목 차

반 기 보 고 서 1
【 대표이사 등의 확인 】 2
I. 회사의 개요.....3
1. 회사의 개요.....3
2. 회사의 연혁.....4
3. 자본금 변동사항.....14
4. 주식의 총수 등.....15
5. 정관에 관한 사항.....16
II. 사업의 내용 18
1. 사업의 개요.....18
2. 주요 제품 및 서비스.....18
3. 원재료 및 생산설비 23
4. 매출 및 수주상황.....24
5. 위험관리 및 파생거래.....27
6. 주요계약 및 연구개발활동.....29
7. 기타 참고사항 35
III. 재무에 관한 사항 44
1. 요약재무정보 44
2. 연결재무제표 46
3. 연결재무제표 주석 52
4. 재무제표 115
5. 재무제표 주석 120
6. 배당에 관한 사항.....174
7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항.....177
7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적 177
7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적 178
8. 기타 재무에 관한 사항.....178
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견.....184
V. 회계감사인의 감사의견 등 185
1. 외부감사에 관한 사항.....185
2. 내부통제에 관한 사항.....186
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 187
1. 이사회에 관한 사항 187
2. 감사제도에 관한 사항.....190
3. 주주총회 등에 관한 사항 193
VII. 주주에 관한 사항.....197
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항.....200
1. 임원 및 직원 등의 현황 200
2. 임원의 보수 등.....211
IX. 계열회사 등에 관한 사항.....220
X. 대주주 등과의 거래내용.....226
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 232
1. 공시내용 진행 및 변경사항.....232
2. 우발부채 등에 관한 사항 232
3. 제재 등과 관련된 사항.....235

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항 235
XII. 상세표 238
1. 연결대상 종속회사 현황(상세) 238
2. 계열회사 현황(상세) 242
3. 타법인출자 현황(상세) 245
【 전문가의 확인 】 247
1. 전문가의 확인 247
2. 전문가와의 이해관계 247

반 기 보 고 서

(제 10 기)

사업연도 2022년 01월 01일 부터
2022년 06월 30일 까지

금융위원회
한국거래소 귀중

2022 년 8 월 16 일

제출대상법인 유형 : 주권상장법인
면제사유발생 : 해당사항 없음

회 사 명 : 엔에이치엔 주식회사
대 표 이 사 : 정우진
본 점 소 재 지 : 경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
(전 화) 1544-6859
(홈페이지) http://www.nhn.com
작 성 책 임 자 : (직 책) CFO (성 명) 안현식
(전 화) 1544-6859

【 대표이사 등의 확인 】

대표이사 등의 확인 · 서명

확인서

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 정기보고서의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인 · 검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 보고서에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 [주식회사등의외부감사에관한법률] 제8조의 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2022 년 8 월 16 일

엔에이치엔 주식회사

대표이사 정우진 (서명)

신고업무담당이사 안현식 (서명)

I. 회사의 개요

1. 회사의 개요

가. 연결대상 종속회사 개황 (요약)

(단위 : 사)

구분	연결대상회사수				주요 종속회사수
	기초	증가	감소	기말	
상장	2	-	-	2	2
비상장	82	5	3	84	8
합계	84	5	3	86	10

※상세 현황은 '상세표-1. 연결대상 종속회사 현황(상세)' 참조

주) 주요종속회사수는 최근사업연도말 기준으로 작성되었습니다.

연결대상회사의 변동내용

구 분	자회사	사 유
신규 연결	NHN Studio Diggin Corp.	신규 설립에 따른 지배력 획득
	엔에이치엔클라우드㈜	물적 분할에 따른 설립
	엔에이치엔패션고코리아㈜	신규 설립에 따른 지배력 획득
	㈜크로센트	신규 취득에 따른 지배력 획득
	㈜플랫폼앤	신규 취득에 따른 지배력 획득
연결 제외	엔에이치엔픽셀큐브㈜	엔에이치엔빅풋㈜에 흡수 합병
	엔에이치엔알피지㈜	엔에이치엔빅풋㈜에 흡수 합병
	㈜골든벨게임즈	청산으로 인한 소멸

나. 회사의 법적·상업적 명칭

당사의 명칭은 엔에이치엔 주식회사이며, 영문명은 NHN Corporation 입니다.

다. 설립일자

당사는 2013년 8월 1일을 분할 기일로 기존 '엔에이치엔㈜ (NHN Corporation)' (현재 존속법인 네이버㈜)의 게임 사업 부문을 인적분할하여 설립되었으며, 게임, 결제/광고, 커머스, 기술(클라우드), 컨텐츠 등의 사업을 운영하고 있습니다. 2013년 8월 29일 유가증권시장(KOSPI:181710)에 재상장 되었습니다.

2019년 3월 29일 제 6기 정기주총회에서 당사는 정관 개정을 통해 엔에이치엔엔터테인먼트㈜(NHN Entertainment Corporation)에서 '엔에이치엔㈜ (NHN Corporation)로 상호를 변경하였습니다

라. 본사의 주소, 전화번호, 홈페이지 주소

(1) 주소 : 경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동 629번지)

(2) 전화번호 : 1544-6859
(3) 홈페이지 주소 : http://www.nhn.com

마. 중소기업 등 해당 여부

중소기업 해당 여부	미해당
벤처기업 해당 여부	미해당
중견기업 해당 여부	해당

바. 주요 사업의 내용

당사의 주 수익원은 온라인게임과 모바일게임, 클라우드 기반 CSP 사업 등이며, 연결대상 종속회사를 통해 간편결제 서비스 '페이코(PAYCO)'와 PG 및 VAN 서비스, 웹툰 '코미코' , 음원유통 '벅스'를 포함하여 커머스 사업 (온라인 쇼핑몰 호스팅, 중국 B2B/ B2C 커머스, 미국 B2B 커머스 플랫폼), 클라우드 MSP 서비스, 온라인 티켓 예매 서비스 등을 영위하고 있습니다.
2022년 반기말 현재 매출구성은 게임 23.69%, 결제 및 광고 41.26%, 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 컨텐츠 수익 등) 35.05%로 이루어져 있으며, 자세한 내용은 Ⅱ. 사업의 내용을 참고해 주시기 바랍니다.

사. 신용평가에 관한 사항

평가기준일	신용평가전문기관	신용등급	현금흐름등급	N-EW 등급
2022-07-04	NICE평가정보㈜	A+	CF1	3등급

- 신용등급: 'AA'등급부터 'CCC'등급까지는 등급 내 우열에 따라 +,0,-의 세무등급이 부여되며, A+ 의 경우, 상거래를 위한 신용능력이 양호하며, 환경변화에 대한 대처능력이 제한적인 기업임을 의미합니다.
- 현금흐름등급: 기업의 유동성을 측정하는 도구로서 CF1(우수)~CF6(부실) 단계로 나뉘며 CF1의 경우, 연간 현금흐름 창출능력이 매우 우수하며, 최상위권의 현금지급능력을 보유하고 있는 상태를 의미합니다.
- N-EW 등급: N-EW등급은 재무정보 및 다양한 비재무정보를 분석하여 실시간으로 신용도 변화를 측정하는 지표입니다. 이를 통해 자사에 대한 신용도 관리 뿐만이 아니라 거래처 위험을 사전에 진단할 수 있습니다. N-EW 등급은 1등급~7등급으로 나뉘며 3등급의 경우, 최근 신용 위험요인이 입수되었으나, 단기 신용거래 위험은 낮음을 의미합니다.

아. 회사의 주권상장(또는 등록・지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장 (또는 등록・지정)여부	주권상장 (또는 등록・지정)일자	특례상장 등 여부	특례상장 등 적용법규
유가증권시장	2013년 08월 29일	해당사항 없음	해당사항 없음

2. 회사의 연혁

가. 회사의 본점소재지 및 변경

회사명	날짜	내용
엔에이치엔㈜	2013.08.01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
엔에이치엔페이코㈜	2017.04.03	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	2016.10.04	서울특별시 강남구 영동대로 416 (대치동, KT&G타워 7층)
엔에이치엔한국사이버결제㈜	2018.12.15	서울시 구로구 디지털로26길 72 (구로동, NHN한국사이버결제)
NHN Japan Corp.	2015.01.01	1-23-1,Toranomon, Minato, Tokyo, Japan
㈜엔에이치엔벅스	2014.01.01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 14 네오위즈판교타워
	2015.09.01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 16 플레이뮤지엄
NHN GLOBAL, INC.	2020.12.15	510 S Broadway, Los Angeles, CA 90013
엔에이치엔커머스㈜	2019.01.28	서울특별시 구로구 디지털로26길 72, 2층,3층
NHN PlayArt Corp.	2015.10.01	Toranomon Hills Mori Tower 22F, 1-23-1 Toranomon, Minato-ku, Tokyo, Japan
NHN Comico Corp.	2017.06.01	Toranomon Hills Mori Tower 22F, 1-23-1 Toranomon, Minato-ku, Tokyo, Japan
Accommate Holdings Ltd.	2008.12.05	04-05, 26/F, Railway Plaza, 39 Chatham Road South, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong
엔에이치엔클라우드㈜	2022.04.01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)

나. 경영진 및 감사의 중요한 변동

변동일자	주총종류	선임		임기만료 또는 해임
		신규	재선임	
2019년 03월 29일	정기주총	사외이사 유완희	사내이사 이준호(최대주주) 사내이사 안현식	-
2020년 03월 30일	정기주총	-	대표이사 정우진 사외이사 강남규	-
2022년 03월 29일	정기주총	-	사내이사 이준호(최대주주) 사내이사 안현식 사외이사 유완희	-

- 대표이사 및 이사회 변경

회사명	날짜	내용
엔에이치엔㈜	2017.03.24	대표이사 : 정우진 이사회 구성 : 정우진, 이준호, 안현식, 이석우, 강남규, 이동빈
	2018.03.23	이사회 구성 : 정우진, 이준호, 안현식, 강남규, 이동빈, 김상욱
	2018.04.13	이사회 구성 : 정우진, 이준호, 안현식, 강남규, 김상욱
	2019.03.29	이사회 구성 : 정우진, 이준호, 안현식, 강남규, 김상욱, 유완희
엔에이치엔페이코㈜	2017.12.19	대표이사 : 정연훈 이사회 구성 : 정연훈, 박준석, 안현식, 황선영, 박영훈, 홍정표
	2020.08.04	이사회 구성 : 정연훈, 박준석, 안현식, 홍정표, 오보명

	2021.03.26	이사회 구성 : 정연훈, 박준석, 안현식, 홍정표, 오보명, 유창민
	2022.07.19	이사회 구성 : 정연훈, 박준석, 안현식, 오보명, 유창민, 김승현
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	2016.10.04	대표이사 : 강진규
	2022.07.01	대표이사 변경 : 차동하
엔에이치엔한국사이버결제㈜	2017.02.21	대표이사 변경 : 박준석
	2018.03.23	이사회 구성 : 박준석, 정승규, 송충열, 박승구, 장흥기, 신시현, 정연훈
	2020.03.27	이사회 구성 : 박준석, 정승규, 조창환, 이광준, 최정민, 정연훈
NHN Japan Corp.	2015.10.01	대표이사 변경: 이즈미 타다히로
	2021.04.01	대표이사 변경: 안현식
㈜엔에이치엔벅스	2015.08.11	대표이사 변경 : 양주일
	2019.03.28	이사회 구성 : 양주일, 고영준, 남이천, 김성욱
	2021.03.23	대표이사 변경 : 왕문주 이사회 구성 : 왕문주, 남이천, 이동원, 박덕재
	2022.03.29	이사회 구성 : 왕문주, 이동원, 박덕재, 이상규
NHN GLOBAL, INC.	2016.12.31	대표이사 : Daniel Lee
	2020.01.06	대표이사 변경 : Paul Lee
엔에이치엔커머스㈜	2017.08.01	대표이사 변경 : 이윤식
	2018.03.01	대표이사 변경 : 최인호
	2018.10.01	대표이사 변경 : 이윤식
	2021.09.27	이사회 구성 : 이윤식, 김종승, 정혁준, 신효식, 이슬기, 김현준
NHN PlayArt Corp.	2017.03.31	대표이사 변경: 가토 마사키
	2019.03.31	공동대표이사 변경: 가토 마사키, 정우진
	2019.06.30	대표이사 변경: 정우진
NHN Comico Corp.	2017.06.01	대표이사 : 장현수
	2018.05.16	대표이사 변경 : 가토 마사키
	2019.03.31	대표이사 변경 : 무샤 마사아키
	2021.12.31	대표이사 변경: 정우진
Accommate Holdings Ltd.	2017.06.01	공동대표이사 변경 : 강철용, 이윤식
	2018.12.01	공동대표이사 변경 : 송종선, 이윤식
	2019.12.01	대표이사 변경 : 이윤식
엔에이치엔클라우드㈜	2022.04.01	공동대표이사 : 백도민, 김동훈 이사회 구성 : 백도민, 김동훈, 박근한, 강상원

다. 최대주주 변경

회사명	날짜	내용
엔에이치엔㈜	-	-
엔에이치엔페이코㈜	-	-
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	-	-
엔에이치엔한국사이버결제㈜	-	-
NHN Japan Corp.	-	-
㈜엔에이치엔벅스	-	-
NHN GLOBAL, INC.	-	-
엔에이치엔커머스㈜	-	-
NHN PlayArt Corp.	-	-
NHN Comico Corp.	-	-

Accommate Holdings Ltd.	2019.04.16	최대주주 변경 -변경 전 : 엔에이치엔㈜ -변경 후 : 엔에이치엔커머스㈜
엔에이치엔클라우드㈜	2022.04.01	최대주주 : 엔에이치엔㈜

라. 설립 등

회사명	설립일	내용
엔에이치엔㈜	2013.08.01	엔에이치엔엔터테인먼트㈜ 신설법인 출범 -2013.08.29, 엔에이치엔엔터테인먼트㈜ 유가증권 재상장 (KS : 181710) -2019.03.29, 사명변경: 엔에이치엔엔터테인먼트㈜ → 엔에이치엔㈜
엔에이치엔페이코㈜	2017.04.01	엔에이치엔㈜ 의 간편결제 사업부문(페이코 사업부문)과 광고사업 부문을 단순 물적분할 방법으로 분할하여 엔에이치엔페이코㈜ 설립
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	2016.10.04	엔에이치엔인베스트먼트㈜의 인적분할로 법인설립
엔에이치엔한국사이버결제㈜	1994.12.28	-
NHN Japan Corp.	2013.04.01	구 NHN Japan 분할 후 NHN PlayArt Corporation 설립
㈜엔에이치엔벅스	2002.06.03	-
NHN GLOBAL, INC.	2005.01.18	-
엔에이치엔커머스㈜	2003.01.09	-
NHN PlayArt Corp.	2015.10.01	NHN Japan Corp.의 스마트폰게임 사업부문을 물적분할로 법인설립
NHN Comico Corp.	2017.06.01	NHN Japan Corp.의 Comico 해외사업 흡수 및 물적분할로 법인설립
Accommate Holdings Ltd.	2008.12.05	2014.03.04 Accommate Holdings Ltd.지분 인수
엔에이치엔클라우드㈜	2022.04.01	엔에이치엔㈜의 클라우드사업부문을 단순 물적분할 방법으로 분할하여 설립

마. 상호 변경

회사명	날짜	내용
엔에이치엔㈜	2019.03.29	엔에이치엔엔터테인먼트㈜에서 엔에이치엔㈜로 변경
엔에이치엔페이코㈜	-	-
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	-	-
엔에이치엔한국사이버결제㈜	-	-
NHN Japan Corp.	-	-
㈜엔에이치엔벅스	-	-
NHN GLOBAL, INC.	2018.01.02	Bee 3 Stars Corp.에서 NHN GLOBAL, INC. 로 변경
엔에이치엔커머스㈜	2021.07.29	엔에이치엔고도㈜에서 엔에이치엔커머스㈜로 변경
NHN PlayArt Corp.	-	-
NHN Comico Corp.	-	-
Accommate Holdings Ltd.	-	-
엔에이치엔클라우드㈜	-	-

바. 분할 및 합병

회사명	날짜	내용

엔에이치엔㈜	2022.04.01	클라우드 사업부문 물적분할 - 분할 방식 : 단순물적분할 - 분할존속회사 : 엔에이치엔㈜ - 분할신설회사 : 엔에이치엔클라우드㈜ (공동대표이사: 백도민, 김동훈) - 분할신설회사 사업부문 : 클라우드 사업부문 - 분할기일: 2022년 4월 1일
엔에이치엔페이코㈜	-	-
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	-	-
엔에이치엔한국사이버결제㈜	2019.11.26	엔에이치엔한국사이버결제㈜의 엠씨페이 흡수합병
NHN Japan Corp.	-	-
㈜엔에이치엔벅스	-	-
NHN GLOBAL, INC.	2018.01.02	3 Stars Mentoring, NHN Entertainment USA 흡수합병
엔에이치엔커머스㈜	-	-
NHN PlayArt Corp.	-	-
NHN Comico Corp.	-	-
Accommate Holdings Ltd.	-	-
엔에이치엔클라우드㈜	-	-

주) 사업 역량을 집중하고 모회사를 주축으로 한 사업 시너지를 창출하고자 2022년 7월 13일 엔에이치엔㈜는 완전자회사인 엔에이치엔빅풋㈜과의 합병을 결정하였습니다. 자세한 사항은 당사가 제출한 주요사항보고서(회사합병 결정)을 참고하시기 바랍니다.

사. 회사의 업종 또는 주된 사업의 변화

회사명	날짜	내용
엔에이치엔㈜	2014.03.28	제1기 정기주주총회 목적 사업 추가 - 결제대금예치업 - 전자지급결제대행업 - 선불전자지급수단의 발행 및 관리업 - 온라인/오프라인 교육업
	2015.03.27	제2기 정기주주총회 목적 사업 추가 - 직불전자지급수단의 발행 및 관리업 - 컴퓨터 및 주변장치와 이에 관련되는 기기 및 부품의 제조, 판매, 임대, 설치 공사 및 수리업, 기타 관련 서비스업 - 섬유, 의류, 피혁제품의 제조, 가공 및 판매업
	2016.03.25	제3기 정기주주총회 목적 사업 추가 - 통신과금서비스 제공업 - 외국환 업무업 - 전자고지결제업 - 별정통신사업 - 위치정보 및 위치기반서비스업 - 영상, 만화, 기타 콘텐츠의 유선 및 무선 대리중개업 - 전기/정보통신 관련 통신국사 및 그 부대시설 등의 임대 - 위 사업을 위한 시설의 설치, 운용, 보전, 임대, 용역 및 공사
	2022.03.29	제9기 정기주주총회 목적 사업 추가 - 출판업
엔에이치엔페이코㈜	2015.08.01	간편결제 '페이코' 그랜드 오픈
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	2016.10.04	투자조합 출자관리 및 투자 컨설팅을 위한 법인 설립

엔에이치엔한국사이버결제㈜	2006.06.28	PG(결제대행) 사업 및 VAN(부가가치통신망) 사업 개시
NHN Japan Corp.	2009.01.05	온라인게임 '한게임' 서비스 출시
	2013.10	글로벌 웹툰 서비스 '코미코' 출시
㈜엔에이치엔벅스	2002.06.03	온라인 음원서비스 및 음원유통 서비스 '벅스' 출시
NHN GLOBAL, INC.	2005.01	미국 쇼핑 사업 개시
엔에이치엔커머스㈜	2003.01	쇼핑몰 솔루션 출시
NHN PlayArt Corp.	2014.01	모바일게임 서비스 출시
NHN Comico Corp.	2017.06	NHN Japan Corp.의 Comico 해외사업 흡수 및 물적분할하여 설립
Accommate Holdings Ltd.	2008.12	전자상거래 서비스 출시
엔에이치엔클라우드㈜	2022.04.01	엔에이치엔㈜의 클라우드사업부문을 단순 물적분할하여 설립

아. 재무구조변경

회사명	날짜	내용
엔에이치엔㈜	2021.12.16 (2021.12.28)	무상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 보통주 17,952,890주 - 주당 액면가액 500원 - 증자방식: 무상증자
엔에이치엔페이코㈜	2019.07.04	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 전환우선주 1,491,498주 - 주당 액면가액 500원 - 증자방식: 제3자배정증자 - 유상증자 대금지급: 2019년 7월 11일
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	2020.10.20	유상감자 결정 - 감자주식의 종류와 수: 보통주 96,257 주 - 주당 액면가액 5,000원 - 유상감자 대금지급: 2020년 11월 24일
	2021.12.09	유상감자 결정 - 감자주식의 종류와 수: 보통주 144,443 주 - 주당 액면가액 5,000원
엔에이치엔한국사이버결제㈜	2021.11.11	무상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 보통주 11,513,646주 - 주당 액면가액 500원 - 증자방식: 무상증자
NHN Japan Corp.	-	-
㈜엔에이치엔벅스	-	-
NHN GLOBAL, INC.	2018.08.21	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 보통주 51,000주 - 무액면주식 (주당 1,000달러로 발행) - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
엔에이치엔커머스㈜	2019.04.16	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 전환상환우선주 2,034주

		- 주당 액면가액 5,000원 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
		유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 보통주 8,441주 - 주당 액면가액 5,000원 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
	2019.05.24	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 상환전환우선주 9,893주 - 주당 액면가액 5,000원 - 증자방식: 제3자배정유상증자
	2021.09.10	유상증자 결정 - 신주의 종류와 수: 보통주 6,781주 - 주당 액면가액 5,000원 - 증자방식: 제3자배정유상증자
NHN PlayArt Corp.	-	-
NHN Comico Corp.	2021.04.28	유상증자 - 신주의 종류와 수: 보통주 60,000주 - 주당 액면가액 50,000엔 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
	2021.11.30	유상감자 - 감자주식의 종류와 수: 보통주 60,000 주 - 주당 액면가액 50,000엔
Accommate Holdings Ltd.	2019.03.04	유상증자 - 신주의 종류와 수: 보통주 2,090주 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
	2019.05.24	유상증자 - 신주의 종류와 수: 보통주 5,501주 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
	2020.03.25	유상증자 - 신주의 종류와 수: 보통주 1,492주 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
	2021.09.13	유상증자 - 신주의 종류와 수: 보통주 5,075주 - 증자방식: 주주배정방식의 유상증자
엔에이치엔클라우드㈜	-	-

자. 주요투자

회사명	날짜	내용
엔에이치엔㈜	2017.05.17 2018.05.31	㈜엔에이치엔다이퀘스트 94.95% 투자
	2018.06.28	㈜이스트시큐리티 지분 10.71% 투자
	2018.11.08	㈜엔에이치엔여행박사 77.6% 투자

	2019.01.18	코리아런드리 지분 20% 투자
	2019.02.22	㈜엔에이치엔여행박사 8.89% 추가 투자
	2019.05.03	㈜엔에이치엔여행박사 10.11% 추가 투자 (2019년 5월 3일 기준 총 96.60% 투자)
	2019.06.28	㈜인크로스 지분 총 34.59% 전량 처분
	2020.01.14	KST 모빌리티 9.8% 투자
	2020.03.04	스톤브릿지 페이먼츠 사모 투자조합 5% 투자
	2020.03.20	엔에이치엔에듀㈜ 추가 투자. 2020년 3월 20일 기준 총 89.56% 투자 (2020년 6월 포워드퓨처를 흡수합병하고 외부투자유치 과정을 거쳐, 2020년 6월 5일 기준 총 75.09% 투자)
	2020.03.24	큐비즈코리아 30% 투자
	2020.04.09	Bango PLC 5% 투자
	2020.04.09	NEW DEEP LIMITED(구. BANGO DEEP LIMITED) 60% 투자
	2020.05.21	MLD 엔터테인먼트 33% 투자
	2020.05.29	㈜에디토 70% 투자
	2020.07.01	엔에이치엔 소프트㈜ 신규설립, 100%지분
	2020.07.29	스톤브릿지 미드캡 제 1호 사모투자합자회사, 3% 투자
	2020.09.01	골든벨게임즈 100% 투자
	2020.09.05	아떼오드 30% 투자
	2020.09.25	Bango PLC 추가 매입 (2020년 9월 25일 기준 총 6.02% 투자)
	2020.10.20	엔에이치엔 알피지 신규설립, 100%지분
	2020.11.03	Bango PLC 추가 매입 (2020년 11월 3일 기준 총 6.75% 투자)
	2020.12.03	카테노이드 15% 투자
	2020.12.04	스튜디오 우기 15% 투자
	2021.01.05	Bango PLC 추가 매입 (2021년 1월 5일 기준 총 6.78% 투자)
	2021.01.21	아떼오드 10 % 추가 매입 (누적 지분율 40%)
	2021.02.19~ 2021.03.15	데브시스터즈 지분 일부 처분 (처분 후 지분율 9.14%)
	2021.03.12	위더스 쁘띠엘린 사모투자 합자회사 8.33% 투자
	2021.01.28~ 2021.03.26	Bango PLC 추가 매입 (2021년 3월 26일 기준 총 7.27% 투자)
	2021.03.26	엔에이치엔 엔터프라이즈 신규설립, 100% 지분
	2021.04.30	엔에이치엔 두레이 신규설립, 100% 지분
	2021.04.30	엔에이치엔에듀㈜ 추가 투자 (지분율 75.21%)
	2021.05.21~ 2021.06.25	Bango PLC 추가 매입 (2021년 6월 25일 기준 총 8.14% 투자)
	2021.06.01	위케어㈜ 신규설립, 100% 지분
	2021.06.24	㈜이스트시큐리티 추가 투자 (지분율 10.71%)
	2021.07.01	엔에이치엔애드㈜ 83.33% 지분 양수
	2021.07.01	㈜엔에이치엔데이터 100% 지분 양수
	2021.07.15	㈜브이에이코퍼레이션 3.9% 투자
	2021.07.28	NHN AD 추가 투자 (지분율 84.85%)
	2021.07.09 ~08.19	Bango PLC 추가 매입 (2021년 8월 19일 기준 총 9.9% 투자)

	2021.08.30	티모넷 7.69% 추가 투자
	2021.09.06 ~09.13	데브시스터즈 지분 일부 처분 (처분 후 지분율 4.91%)
	2021.10.29	㈜파이오링크 지분 총 28.97% 전량 처분
	2021.10.29	㈜이글루코퍼레이션(구. ㈜이글루시큐리티)3.0% 투자
	2021.11.09 ~11.19	데브시스터즈 지분 일부 처분 (처분 후 지분율 1.74%)
	2021.11.15	엔에이치엔 아카데미 신규설립, 100% 지분
	2021.11.30	피앤피시큐어 지분 전량 매각
	2021.12.10 ~12.24	Bango PLC 추가 매입 (2021년 12월 24일 기준 총 9.97% 투자)
	2021.12.21	파킹클라우드㈜ 26.01% 투자
	2021.12.22	미시건아시아문화중심도시육성투자조합 투자 (21.02%)
	2021.12.30	엔에이치엔에듀㈜ 추가 투자 (지분율 77.47%)
	2022.01.07	㈜엠엘디엔터테인먼트 추가투자 (지분율 41.66%)
	2022.01.21	㈜로드컴플릿 지분 일부 처분 (처분 후 지분율 10.28%)
	2022.02.03	NHN 굿프렌즈 일부 지분 양도(NHN → NHN빅풋) (처분 후 지분율 52.78%)
	2022.02.04	㈜9아토엔터테인먼트 추가투자 (지분율 30%)
	2022.02.25	㈜유주얼미디어 30% 투자
	2022.02.23 ~03.24	데브시스터즈㈜ 전량 매각
	2022.04.01	엔에이치엔엔터프라이즈㈜ 100% 지분 양도
	2022.04.11	NHN 굿프렌즈 일부 지분 양도(NHN → NHN클라우드) (처분 후 지분율 36.11%)
	2022.04.04	Bango PLC 추가 매입 (2022년 4월 4일 기준 총 13.75% 투자)
	2022.06.10	㈜에이아이스페라 11.60% 투자
	2022.06.18	㈜스토리펀치 27.27% 투자
	2022.06.30	㈜9아토엔터테인먼트 지분율 30% 전량 양도(NHN → NHN링크)
엔에이치엔페이코㈜	2018.02.12	㈜에이아이스페라 신주인수 45% 투자
	2018.03.14	㈜데이블 구주인수 13.64%
	2018.03.23 2019.08.08	㈜와드 신주인수 16.67% 신주일부매각 (2019년 8월8일 기준 총 5.92% 투자)
	2018.06.29	㈜큐딜리온 신주인수 6.41% (유상증자 불참으로 2018년 7월 27일 기준 총 6.25% 투자)
	2019.10.24	엔에이치엔한국사이버결제㈜ 1.74% 추가 투자 (2019년 10월 24일 기준 총 38.18% 투자)
	2020.01.17	엔에이치엔한국사이버결제㈜ 2.99% 추가 투자 (2020년 1월 17일 기준 총 41.17% 투자)
	2021.03.19	중고나라(구.큐딜리온) 6.25% 지분 전량 처분
	2021.05.03	㈜엔에이치엔에이스 분할 설립 (2021년 5월 3일 ㈜엔에이치엔데이터에서 분할 설립)
	2021.07.01	엔에이치엔애드㈜ 83.33% 지분 양도
	2021.07.01	㈜엔에이치엔데이터 지분 100% 양도

엔에이치엔인베스트먼트 파트너스㈜	2019.06.05	비에이피 제2호 퍼스트펭귄투자조합 18% 투자
엔에이치엔한국사이버결제㈜	2019.12.19	㈜메타씨티 29.8% 투자
	2020.02.28	㈜메타씨티 4.2% 추가 투자 (2020년 2월 28일 기준 34.0% 투자)
	2020.02.11	㈜에어포스 35.6% 투자
	2020.10.07	한국신용카드결제 4% 투자
	2021.01.28	한국신용카드결제 추가 매입(2021년 1월28일 기준 총 32.55% 투자)
	2021.01.29	한국신용카드결제 추가 매입(2021년 1월29일 기준 총 32.56%투자)
	2021.03.15	한국신용카드결제 추가 매입(2021년 3월15일 기준 총 32.57%투자)
	2021.04.06	㈜솔비포스 추가 투자 (지분율 91.50%)
	2021.04.22	NHN KCP PTE. LTD. 추가 투자, 100% 지분.
	2021.04.28	한국신용카드결제 추가 매입 (2021년 4월 28일 기준 총 35.30%)
	2021.07.28	한국신용카드결제 추가 매입 (2021년 7월 28일 기준 총 35.31%)
	2021.09.27	유암코(연합자산관리)-IBK금융그룹 기업재무안정펀드 투자
NHN Japan Corp.	2019.07.31	NHN Hangame 게임사업부문 분할매각
	2019.12.20	SVI Consumer Private Equity Fund I 9.17% 투자
	2019.12.31	ODK Media, Inc 12.1% 투자
	2021.04.28	NHN comico Corp. 추가 출자, 100% 지분.
	2021.07.01	NHN SAVAWAY Corp. 지분 100% 전량 처분
	2021.08.30	CRAF Inc. 40% 투자
	2021.11.26	PlayArt Taiwan Corp.신규설립. 100% 지분
	2022.04.27	REAL COMMERCE 6.38% 지분 전량 처분
㈜엔에이치엔벅스	2018.02.22	㈜제이플래닛엔터테인먼트 70% 투자
	2021.01.07	쇼파르엔터테인먼트 38.24% 투자
	2021.08.31	㈜제이플래닛엔터테인먼트 지분 전량 처분
	2021.09.24	㈜하우엔터테인먼트 지분 70% 전량 처분
	2021.12.17	㈜빅토리콘텐츠 1% 투자
	2021.12.17	㈜아이피샵 20% 투자
	2021.12.30	㈜굳센엔터테인먼트 10% 투자
	2021.12.30	㈜143엔터테인먼트 주식회사 10% 투자
NHN GLOBAL INC.	2018.06.30	LA Showroom.com, Inc. 100% 투자
	2018.09.07	NOUVOLUTION, 100% 투자
	2018.11.08	510 BROADWAY, LLC 신규설립. 100% 지분
	2021.02.01	CLOUDNEXA, Inc. 인수, 지분 100%
	2021.07.19	LOIT 신규설립. 100% 지분
	2021.08.26	FG Events, Inc. 신규설립. 100% 지분
	2022.04.01	엔에이치엔패션고코리아㈜ 신규설립. 100% 지분
엔에이치엔커머스㈜	2018.11.01	셀로디온 신규설립, 100% 지분
	2019.04.16	Accommate Holdings 투자, 100% 지분
	2020.01.31	NHN Godo Japan Corp. 신규설립, 100% 지분
	2020.02.22	NHN Godo Japan Corp. 추가출자, 100% 지분
	2021.09.13	Accommate Holdings 추가출자, 100% 지분
	2021.12.10	셀로디온 추가인수, 지분 100%
NHN PlayArt Corp.	2018.10.25	NODE 912 PTE. LTD. 신규설립, 100% 지분

	2019.10.30	Evorable Asis 주식 전량 처분
	2021.09.22	NODE 912 PTE. LTD. 주식 전량 처분
	2021.11.26	PlayArt Taiwan Corp.신규설립. 100% 지분
NHN Comico Corp.	2018.07.06 ~09.03	위즈덤하우스 58.03% 투자
	2018.10.01	NHN (THAILAND) LTD. 49% 지분 양수
	2018.10.01	NHN HOLDINGS (THAILAND) LTD. 49% 지분 양수
	2020.03.27 ~04.27	위즈덤하우스 추가 투자, 지분율 84.35%
	2020.06.08	NHN VIETNAM COMPANY LIMITED 신규설립, 100% 지분
	2021.03.26	위즈덤하우스 추가 투자, 지분율 90.90%
	2021.07.07	위즈덤하우스 추가 투자, 지분율 92.41%
	2022.03.28	NHN Sutdio Diggin Corp. 신규설립. 100% 지분
Accommate Holdings Ltd.	2018.07.20	㈜에이컴메이트코리아 추가 투자, 100% 지분
	2019.05.30	㈜에이컴메이트코리아 추가 투자, 100% 지분
	2019.06.18	Accommate BIC Co., Ltd. 추가 투자, 100% 지분
	2020.04.02	Accommate USA Company Ltd. 추가 투자, 100% 지분
엔에이치엔클라우드㈜	2022.04.01	엔에이치엔엔터프라이즈㈜ 100% 지분 양수
	2022.05.14 ~ 06.24	㈜크로센트 신주투자, 구주 및 전환사채 투자 후 보통주전환 (2022년 6월 24일 기준 총 50.10% 투자)

주) 엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜의 경우 일정 기준 이상에 해당하는 주요 투자 건만을 기재하였습니다.

3. 자본금 변동사항

(단위 : 원, 주)

종류	구분	당반기말	제9기 (2021년말)	제8기 (2020년말)	제7기 (2019년말)	제6기 (2018년말)
보통주	발행주식총수	37,517,915	19,565,025	19,565,025	19,565,025	19,565,025
	액면금액	500	500	500	500	500
	자본금	18,758,957,500	9,782,512,500	9,782,512,500	9,782,512,500	9,782,512,500
우선주	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
기타	발행주식총수	-	-	-	-	-
	액면금액	-	-	-	-	-
	자본금	-	-	-	-	-
합계	자본금	18,758,957,500	9,782,512,500	9,782,512,500	9,782,512,500	9,782,512,500

주) 2022년 1월 무상증자 실시로 보통주 17,952,890주를 발행하여 자본금 8,976,445,000원이 증가하였습니다.

4. 주식의 총수 등

가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분		주식의 종류		비고
		보통주	합계	
Ⅰ. 발행할 주식의 총수		300,000,000	300,000,000	-
Ⅱ. 현재까지 발행한 주식의 총수		37,517,915	37,517,915	-
Ⅲ. 현재까지 감소한 주식의 총수		-	-	-
	1. 감자	-	-	-
	2. 이익소각	-	-	-
	3. 상환주식의 상환	-	-	-
	4. 기타	-	-	-
Ⅳ. 발행주식의 총수 (Ⅱ-Ⅲ)		37,517,915	37,517,915	-
Ⅴ. 자기주식수		2,269,533	2,269,533	-
Ⅵ. 유통주식수 (Ⅳ-Ⅴ)		35,248,382	35,248,382	-

주1) 2022년 6월 20일 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 자기주식 1,100,000주의 취득을 결정하였으며, 체결일 기준 2022년 7월 18일 취득이 완료되었습니다. 상기 자기주식수는 반기말 기준으로 작성되었으며, 보고서 제출일 현재 자기주식수는 3,092,135주입니다.
주2) 2022년 8월 8일 이사회결의를 통해 1,500,717주의 자기주식 소각을 결정하였습니다.

나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 주)

취득방법			주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고
					취득(+)	처분(-)	소각(-)		
배당 가능 이익 범위 이내 취득	직접 취득	장내 직접 취득	보통주	1,590,925	657,398	-	-	2,248,323	-
			-	-	-	-	-	-	-
		장외 직접 취득	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		공개매수	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(a)	보통주	1,590,925	657,398	-	-	2,248,323	-
			-	-	-	-	-	-	-
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		현물보유물량	-	-	-	-	-	-	-
			-	-	-	-	-	-	-
		소계(b)	-	-	-	-	-	-	-

			-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)			보통주	21,210	-	-	-	21,210	주1)
			-	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)			보통주	1,612,135	657,398	-	-	2,269,533	-
			-	-	-	-	-	-	-

주1) 당사는 상법 제 341조의 2에 근거, 2013년 8월 1일 엔에이치엔㈜의 인적분할로 발생한 단주의 처리를 위해 재상장(2013년 8월 29일) 초일 종가를 기준으로 자기 주식을 21,210주 취득하였습니다.
주2) 기초수량은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도 개시시점의 보유수량을 말하며, 기말수량은 공시서류작성기준일(2022년 6월 30일)기준의 보유수량 입니다.
주3) 2022년 6월 20일 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 자기주식 1,100,000주의 취득을 결정하였으며, 체결일 기준 2022년 7월 18일 취득이 완료되었습니다. 상기 자기주식수는 반기말 기준으로 작성되었으며, 보고서 제출일 현재 자기주식수는 3,092,135주입니다.

다. 자기주식 직접 취득・처분 이행현황

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 주, %)

구 분	취득(처분)예상기간		예정수량 (A)	이행수량 (B)	이행률 (B/A)	결과 보고일
	시작일	종료일				
직접 취득	2020년 11월 13일	2021년 02월 12일	140,000	140,000	100	2020년 12월 07일
직접 취득	2021년 02월 09일	2021년 05월 08일	150,000	150,000	100	2021년 02월 26일
직접 취득	2021년 03월 15일	2021년 06월 14일	150,000	150,000	100	2021년 05월 03일
직접 취득	2021년 08월 19일	2021년 11월 18일	150,000	150,000	100	2021년 09월 13일
직접 취득	2021년 12월 08일	2022년 03월 07일	150,000	150,000	100	2021년 12월 15일
직접 처분	2021년 12월 27일	2021년 12월 27일	4,036	4,036	100	2021년 12월 28일
직접 취득	2022년 05월 12일	2022년 08월 11일	380,000	380,000	100	2022년 06월 03일
직접 취득	2022년 06월 20일	2022년 09월 19일	1,100,000	277,398	25.22	2022년 07월 22일

주3) 2022년 6월 20일 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 자기주식 1,100,000주의 취득을 결정하였습니다. 상기 예정수량(A), 이행수량(B), 이행률(B/A)은 반기말 기준이며, 체결일 기준 2022년 7월 18일 취득이 완료되어 2022년 7월 22일 자기주식취득결과보고서를 제출하였습니다.

5. 정관에 관한 사항

가. 정관 이력

당사의 최신 정관은 2022년 3월 29일 제9기 정기주주총회에서 일부 변경 승인을 받아 개정되었습니다. 신구조문대비표는 전자공시시스템(http://dart.fss.or.kr)에 제출한 소집공고의 정관의 변경에 관한 내용을 참고하시기 바랍니다.

나. 정관 변경 이력

정관변경일	해당주총명	주요변경사항	변경이유
2020년 03월 30일	제7기 정기주주총회	-	-
2021년 03월 23일	제8기 정기주주총회	- 동등배당이 가능하도록 관련 규정 정비 및 배당기산일 준용규정 삭제 - 주주명부 작성・비치 신설 - 감사위원회 위원 선임시 결의요건 완화 반영 등	상법 개정, 전자등록제도 도입 및 전자증권법 규정 반영 등
2022년 03월 29일	제9기 정기주주총회	- 사업 목적 추가 - 물적분할 신설법인의 상장시, 당사 주주총회 특별결의가 필요함을 명시 - 물적분할 신설법인의 주식을 모회사 주주에 현물배당할 수 있는 근거 마련	출판업 등록을 위한 사업 목적 추가, 물적분할 후 자회사 상장 시 모회사의 주주가치 제고

II. 사업의 내용

1. 사업의 개요

엔에이치엔㈜을 포함한 연결실체는 온라인/모바일게임 사업, PG 및 VAN 서비스와 'PAYCO'를 포함한 간편결제 사업, 온라인 쇼핑몰 호스팅을 포함한 커머스 사업을 영위하며, 웹툰 '코미코'와 음원유통 '벅스' 등 컨텐츠 서비스, 클라우드 (CSP. MSP 등)를 포함한 기술 서비스 등을 제공하고 있습니다. 2022년 반기말 연결기준 매출은 1조 318억원, 영업이익은 207억원으로, 전년 동기대비 매출은 14.0% 증가, 영업이익은 53.9% 감소했습니다.

연결실체는 영업부문을 게임, 결제및광고, 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 컨텐츠 수익 등)로 구분하고 있으며, 게임 부문 매출은 2022년 반기말 현재 2,445억원으로 전체 매출의 23.69%를 차지하고 있으며, 결제 및 광고 부분 매출은 4,258억원으로 전체 매출액 대비 41.26%, 기타 매출은 3,615억원으로 전체 매출액 대비 약 35.05%를 차지하고 있습니다. 엔에이치엔㈜ 등이 국내에서 서비스하고 있는 온라인 및 모바일 게임, 결제 수수료, 광고, 커머스, 음원판매, 클라우드 등이 국내 매출로 발생하며, 일본 NHN PlayArt Corp. 등의 모바일 게임, 웹툰서비스, 클라우드 리세일 사업, IT 인프라서비스 등이 일본을 포함한 해외 실적으로 잡히고 있습니다.

당사가 영위하는 대부분의 사업이 인적자원을 활용한 서비스 사업이므로, 주요 원재료는 없으며 일괄적으로 가격을 산출하기 어려운 특성이 있습니다. 기타 세부내용은 "II. 사업의 내용"의 "2. 주요 제품 및 서비스"를 참고하여 주시기 바랍니다.

연결실체의 위험관리 체계를 구축하고 감독할 책임은 이사회에 있으며, 훈련 및 관리기준, 절차를 통해 모든 종업원들이 자신의 역할과 의무를 이해할 수 있는 엄격하고 구조적인 통제환경을 구축하는 것을 목표로 하고 있습니다. 연결실체의 감사위원회는 경영진이 연결실체의 위험관리 정책 및 절차의 준수여부를 어떻게 관리하는지 감독하고, 연결실체의 위험관리체계가 적절한지 검토합니다. 내부감사는 감사위원회의 감독기능을 보조하여, 위험관리 통제 및 절차에 대한 정기 및 특별 검토를 수행하고 결과는 감사위원회에 보고하고 있습니다. 또한 충분한 유동성을 유지하고 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 등, 종합적으로 금융위험 관리를 진행하고 있습니다.

회사는 2022년 반기말 기준 매출액의 약 7.72%에 해당하는 79,651백만원의 연구개발비용을 투자하고 있고, AI본부, IT보안센터, PAYCO핀테크개발랩, 데이터기술사업센터, 클라우드사업본부 등 각 법인의 연구개발 조직에서 머신러닝, AI, 클라우드, 핀테크 등 다양한 분야에 대한 연구를 지속하고 있습니다.

본 사업의 개요에 요약된 내용의 세부사항 및 포함되지 않은 내용 등은 II. 사업의 내용의 "2. 주요 제품 및 서비스"부터 "7. 기타 참고사항"까지의 항목에 상세히 기재되어 있으니 이를 참고하여 주시기 바랍니다.

2. 주요 제품 및 서비스

가. 주요 서비스의 현황

각 영업부문은 사업성격 및 서비스에 따른 기준으로 분류하였으며, 연결실체는 영업부문을 게임, 결제및광고, 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 컨텐츠 수익 등)로 구분하고 있습니다. 연결실체의 주요 고객은 업종 특성상 다수의 인터넷 및 스마트 기기 사용자로 구성되어 있습니다.

(단위 : 천원)

영업부문	주요 서비스	2022년 제10기 반기		2021년 제9기 연결	
		매 출	비율(%)	매 출	비율(%)
게 임	온라인게임 모바일게임	244,474,397	23.69	487,221,548	25.33
결제및광고	페이코사업 PG 및 VAN 서비스 등	425,766,350	41.26	811,360,060	42.18
기 타	웹툰 (코미코), 음원 (벅스), 커머스, 클라우드 등	361,548,699	35.05	625,095,812	32.49
합 계		1,031,789,446	100.00	1,923,677,420	100.00

주) 제9기의 매출액은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

(1) 온라인 게임 사업

PC 온라인게임 시장에는 게임콘텐츠 성격 및 개개인의 선호에 따라 다양한 연령의 이용자가 있습니다. 따라서, PC 온라인게임 시장에 있어서 무엇보다 중요한 것은 다양한 게임 라인업와 게임성이 우수한 콘텐츠의 확보입니다.

당사는 한게임을 통해 서비스하고 있는 고스톱, 포커 등의 웹보드게임을 비롯하여 야구9단 등의 스포츠 게임 등 다양한 장르의 게임을 서비스하고 있습니다.

웹보드게임의 경우 2014년부터 시행되고 있는 게임법 시행령에 따른 일몰규제가 적용되고 있고, 해당 규제는 문화체육관광부(문체부)가 주기적으로 규제 및 산업 효과 등을 분석하여 개선 여부를 검토하고 있습니다.

2014년 최초 시행 당시 웹보드게임 규제는 월 결제한도 30만원, 한판당 베팅한도 3만원, 1일 10만원 손실시 24시간 접속제한, 상대방선택전면금지, 자동베팅금지, 분기별본인확인 등을 그 내용으로 하였습니다. 2016년에는 1) 월 결제한도 상향(30->50만원), 2) 1회 게임의 베팅한도 상향(3->5만원), 3) 한판당 2,500원 이하인 경우에는 상대방선택 가능하도록 개정되었으며, 2018년에는 2016년도 개정안이 그대로 유지되었다가 2020년에 '1일 10만원 손실시 24시간 접속제한' 규제가 삭제되고, 월 결제한도 50만원 범위내에서 이용자가 직접 손실한도를 설정할 수 있도록 자율규제로 개정되었습니다.

2022년 일몰기한 도래에 따라 문체부가 규제를 재검토하여 '월 결제한도 70만원 상향' 을 포함한 개정안을 2월에 입법예고 하였고, 7월 1일부터 개선된 개정안이 시행되고 있습니다.

월 결제한도가 70만원까지 상향됨에 따라 1회 게임의 베팅한도도 7만원으로, 상대선택가능 경기장의 한도도 3,500원으로 개정되었습니다.

당사는 앞으로도 규제 준수와 함께 이용자보호프로그램 운영 및 게임이용자보호센터와의 업무 협조등 이용자보호를 위해 게임 안팎으로 양한 활동을 전개하며, 규제 변화에 대비한 적극적인 서비스 개선과 더불어 건강한 게임문화조성을 위해 최선을 다할 계획입니다.

(2) 모바일 게임 사업
당사는 스마트폰 등 모바일 디바이스 확대에 따른 모바일게임 사업 확대를 위해 NHN PlayArt Corp., 엔에이치엔빅풋㈜ 등 전문 모바일게임 회사를 통해 다양한 장르의 모바일게임 개발에 힘쓰는 한편, 우수한 모바일게임 컨텐츠를 확보하여 퍼블리싱 서비스도 함께 진행하고 있습니다. 라인디즈니쯔무쯔무, 라인팝2, 요괴워치, Compass, 모바일 포커, 드래곤퀘스트케시케시 등 당사가 개발한 대표 게임 이외에도 건즈업모바일, 크루세이더퀘스트 등 다양한 장르의 게임을 통해, 다변화된 모바일게임을 선호하는 이용자들의 기대에 부응하고 있습니다.

당사는 모바일게임 사업을 글로벌 시장으로 확장하기 위해 특정 게임 플랫폼에 의존하지 않고 전 세계 마켓에 직접 게임을 런칭 및 서비스를 운영하는 '글로벌 원빌드' 형태의 게임을 출시하고 효율적인 마케팅 진행을 통해 변화하는 시장 환경에서 경쟁 우위를 점하기 위한 노력을 강화해 나가고 있습니다.

[주요 모바일 게임]

게임명	라인디즈니쯔무쯔무 (2014년 1월 출시)	요괴워치 푸니푸니 (2015년 10월 출시)	Compass (2016년 12월 출시)	드래곤퀘스트케시케시 (2021년12월출시)	건즈업! 모바일 (2022년3월출시)
장르	퍼즐	퍼즐	실시간 전략 게임	퍼즐	PvP 전략게임
게임소개	라인디즈니쯔무쯔무는 귀여운 디즈니 캐릭터들이 등장하는 게임으로 같은 캐릭터를 연결하여 없애는 퍼즐게임입니다. 디즈니의 대표적인 캐릭터들과 기존 퍼즐게임과 달리 비정형적인 퍼즐 모양이 게임성을 더욱 높여 일본에서는 출시한지 62일만에 천만 다운로드를 달성하였습니다.	요괴뽑기 기계에서 위스퍼를 뽑은 주인공이 요괴워치를 받고 요괴뿌니와 싸우며 친구가 되어가는, 원작의 게임 진행 방식을 가져온 게임입니다. 여기서 나오는 요괴들은 요괴 뿌니라고 하며 요괴들과의 관계는 불명. 맵은 사쿠라 뉴타운 등의 원작과 동일한 배경으로 개발한 퍼즐 게임입니다.	일본 니코니코 동화 IP를 활용한 3D 실시간 대전 전략 게임입니다. '영웅'케릭터로 3분내 가장 많은 포인트 지점을 획득하면 승리하는 방식으로 액션, 전략, 카드 세가지 요소를 조합한 새로운 형식의 대전게임입니다. 더불어 인기 성우가 참여,전투 내 SNS 활용, 게임 속에서 니코니코 생방송을 전달 가능 등 참신한 요소로 차별화하였습니다.	Square Enix의 RPG 게임IP '드래곤퀘스트'를 활용한3-match 캐주얼 퍼즐게임으로 성장과 공략 등의 RPG 요소와 결합한것이 차별점입니다. 대표적으로, 유저는 자신이 보유한 각각 다른 능력과 스킬을 가진 드라케시 중 5개를 선택하여 파티를 구성할수 있으며, 스테이지 클리어시 일정점수를 넘으면 메달이라는 수집 요소가 주어집니다.	PlayStation과 PC에서 출시된 건즈업 IP를 기반으로 새로운 컨텐츠를 더하여 개발된 디펜스형 모바일 전략 게임입니다. 커스터마이징 환경을 제공해 자유롭게 전략을 세워 공격을 전개하거나 방어선을 구축할 수 있으며, 다양한 PvE 모드를 추가해 풍성한 콘텐츠를 제공하는 것이 특징입니다.
개발사	NHN PlayArt	Level5	NHN PlayArt	NHN PlayArt	발키리엔터테인먼트
등급	전체이용가	Apple AppStore 4세이상 GooglePlay 3세이상	전체이용가	전체이용가	12세이상 이용가

상용화모델	부분유료화	부분유료화	부분유료화	부분유료화	부분유료화
서비스마켓	Apple AppStore, GooglePlay	Apple AppStore, GooglePlay	Apple AppStore, GooglePlay	Apple AppStore, GooglePlay	Apple AppStore, GooglePlay
서비스 플랫폼	LINE (JP)	-	-	-	-
서비스지역	전 세계	일본	일본	일본	전 세계

(3) 페이코 사업
모바일 및 온라인 결제 관련 규제의 완화, 모바일 기기의 발달 등에 따른 전자결제 시장의 확대가 예상됨에 따라 게임사업 이외 사업성 증대를 위하여 온라인과 오프라인을 아우르는 간편결제서비스 분야로의 진출을 준비해 왔으며, 2015년 8월 1일 페이코(Payco) 서비스 그랜드 론칭을 진행하였습니다. 이후 당사는 2017년 4월 1일자로 페이코 사업부문을 물적분할하여 엔에이치엔페이코㈜를 설립하였습니다.

페이코는 국내 대표 PG사인 ㈜한국사이버결제 지분 인수 및 삼성페이와의 제휴 등을 통해 온/오프라인으로 간편 결제 영역을 지속적으로 확대해 왔으며, 서비스 출시 이후 지속적인 이용자 확대와 이용 활성화를 통해 2022년 반기말 기준 누적 이용금액이 약 32.86조원에 도달하는 성과를 기록하였습니다. 앞으로도 오프라인 시장에서의 입지확대를 위해 페이코오더를 필두로 모바일 식권, 캠퍼스존을 포함한 O2O 결제 사업에 역량을 집중해 나갈 계획입니다.

(4) PG 및 VAN 서비스
당사의 연결대상회사인 엔에이치엔한국사이버결제㈜는 PG(Payment Gateway) 사업과 온/오프라인VAN(Value added network) 사업 등을 영위하며 전자지급결제 대행 서비스를 제공하고 있습니다.

엔에이치엔한국사이버결제㈜는 약 15만여 개의 온라인 쇼핑몰을 포함하여, 소셜커머스, 대형 온라인 쇼핑몰, 오픈마켓, 온라인 게임사 등을 주요 고객사로 보유하고 있으며, 32만개의 오프라인 가맹점을 대상으로 오프라인VAN 서비스를 제공하고 있습니다. 또한 모바일의 보편화로 온/오프라인의 경계없이 서비스를 제공받으려는 소비자 니즈에 부응하고자 O2O 서비스를 런칭하였으며, 대표적으로 NHN페이코㈜와 공동사업으로 모바일 스마트 주문결제 사업 "페이코오더"를 진행하고 있습니다.
구매 및 결제방식의 온라인화, 비현금수단의 중요성 증대와 함께 전자지급수단은 더욱 다양해질 전망이며, 엔에이치엔한국사이버결제㈜는 모바일 결제서비스 확장 등 신성장동력 확보를 통해, 지난 2019년 PG 시장점유율 1위로 올라선 후 경쟁사들과의 격차를 벌이고 있습니다.

(5) 웹툰 (코미코)
코미코(Comico)는 PC, 모바일 웹툰서비스로 오리지널 작품 제작, 종컬러 작품 공동제작 강화 등을 통해 양질의 컨텐츠를 제공해오고 있습니다. 리라이프, 모모쿠리 아무튼 로판 맞습니다 등의 웹툰이 인지도가 높으며, 인기작품에 대한 서적화, 광고, 애니메이션, 상품 판매 등의 다양한 서비스와 사업을 전개해 나가고 있습니다.

일본, 한국, 대만, 태국 서비스에 이어 2020년 영미권 서비스를 출시하였으며, 글로벌 기준으로 4,600만 다운로드를 돌파 하였습니다. 영미권 서비스 경쟁력 강화를 위해 '아무튼 로판 맞

습니다' 등 인기 오리지널 작품을 서비스하고 있으며, 코미코에서 종칼라한 기존의 인기 작품은 물론, 중국 작품에 일본 대형 출판사 단행본 까지 다양한 양질의 컨텐츠의 장르와 작품을 제공할 예정입니다. 코미코 영문판 버전인 '포켓코믹스'는 2022년 1월 프랑스어 서비스를 시작으로 4월 독일어 서비스를 출시하며, 아시아권은 물론 북미와 유럽 등 글로벌 거점을 확대해 나가고 있습니다.

(6) 음원
당사는 연결대상회사 ㈜엔에이치엔벅스를 통해 디지털 음원서비스 및 음원유통 사업을 영위하고 있습니다. 디지털 음원서비스 사업은 '벅스(http://www.bugs.co.kr)'플랫폼을 통해 고음질 전략을 내세워 '슈퍼사운드'라는 캠페인 아래 다양한 사업을 추진하고 있으며, 현재 세계적으로 손꼽히는 규모인 전체 4천만곡 이상의 음원을 확보, 이 중 약 1,000만곡은 고음질 무손실 음원(FLAC: Free Lossless Audio Codec)으로 서비스 하고 있습니다. 2018년 네이버의 AI플랫폼 클로바(Clova)를 시작으로 국내외 주요 IT업체들의 AI플랫폼과 연동 및 기술 제휴를 시작하였고, 구글홈과는 국내업체 최초로 음원서비스 연동을 시작하였으며 삼성전자와는 AI 플랫폼 빅스비(Bixby) 연동을 통해 기존 TV, 냉장고, 차량용앱(카모드 for Galaxy) 등에서 인공지능 기반 기술의 적용을 확장하고 있습니다. 최근 오리지널 드라마 '사운드트랙'을 제작하고, 싸이월드 BGM 서비스를 위한 컨텐츠 공급계약을 체결하는 등 자체 컨텐츠를 강화하고 음원 유통 사업을 확대하고 있습니다.

또한 음원유통 사업자로서 제작된 음원 및 음반을 개인 고객을 대상으로 판매 활동을 영위하고 있는 디지털 음원서비스 사업자 및 음반 판매자 등에 공급하고 있으며 지속적인 투자와 제휴로 경쟁력 있는 음원의 유통 권리를 확보하는데 힘쓰고 있습니다.

(7) 커머스
당사는 결제 및 디지털 광고 사업과 연계하여 커머스 사업을 신사업의 한 축으로 확대하고, 국가 간의 크로스보더 전자상거래 생태계를 구축하기 위한 기반을 다져 나가고 있습니다.

자회사 엔에이치엔커머스㈜는 국내외 쇼핑몰 창업자들을 위해 '샵바이(shop by)', '고도몰5' 등의 쇼핑몰 솔루션을 통해 1인 마켓부터 대형 마켓까지 지원하고 있습니다. 또한 국내 이커머스 플랫폼 사업 뿐 아니라, 한-중 크로스보더 커머스 회사인 'Accommate'를 통해 한국을 포함한 글로벌 브랜드를 중국 및 글로벌 유력 온라인몰에서 판매하고 운영 대행 서비스를 제공하고 있습니다. 북미를 중심으로 패션 B2B 마켓 사업을 이끌어가고 있는 'NHN Global'은 온라인 의류 B2B 플랫폼인 '패션고(FashionGo)'를 운영하고 있습니다. 패션고(FashionGo)는 미국 전역에 있는 패션 벤더들의 상품을 리테일러가 구매할 수 있도록 지원하는 플랫폼으로서 확고한 시장 위치를 확보하고 있으며, NHN Global은 '패션고(FashionGo)'의 성장을 기반으로 영향력을 확대하고 있습니다. 2022년에는 소매상의 물류 부담을 줄여줄 수 있는 '드랍쉬핑(ropshipping)' 서비스를 출시하는 등 신규 벤더사 유치를 위한 신사업을 확대 중입니다.

(8) 클라우드 사업
NHN이 영위하는 클라우드 사업과 NHN Dooray가 수행하는 자체 클라우드 사업의 경우 국내를 중심으로 IaaS, PaaS, SaaS 등 다양한 클라우드 수요에 대응하고 있습니다.

당사는 오픈스택 기반으로 국내 기업 환경에 최적화된 통합 클라우드 서비스를 제공하여 효율적인 클라우드 전환을 지원합니다. NHN클라우드는 2020년 광주 AI센터 수주 등을 통해 공공기관과의 협업을 본격화하고 있으며, 2021년 시작된 행정안전부 주도 국내 공공클라우

드 전환 사업에서 높은 수주율을 기록했습니다. 특히, 비대면 협업 수요 증가에 따라, 협업플랫폼 'Dooray!' 또한 빠른 사업 확장이 이루어지고 있으며, 카이스트, 서울대학교 등 국공립 대학에 이어 한국은행과 같은 주요 공공기관에도 서비스 공급을 결정하였습니다. 자체 클라우드 뿐만 아니라 일본 'Techorus'를 중심으로 글로벌 클라우드 업체와의 협업(MSP, 클라우드 리셀링 등)을 진행하고 있으며, 미국 'Cloudnexa' 인수를 통해 이 분야에서의 시너지 발생을 기대하고 있습니다. 당사는 클라우드 사업부문의 물적분할을 통하여 2022년 4월 엔에이치엔클라우드㈜를 설립하였으며, 전문화된 사업부문에 역량을 집중함으로써 클라우드 사업부문의 전문성 및 시장 경쟁력을 강화하고자 합니다.

(9) 기타
당사는 보유하고 있는 인프라와 기술력을 기반으로 온라인 티켓 예매 서비스 등 다양한 신규 사업을 확대해 나가고 있습니다.

온라인 티켓 예매 서비스 'NHN 링크'는 다양한 예매채널을 통해 대・소규모 공연과 각종 전시 및 체험 프로그램, 스포츠 등 예매 서비스를 제공하고 있습니다. 현재 티켓링크는 단일 예매처로는 국내 최다수의 프로야구 구단 티켓 예매 서비스를 제공하고 있으며, 앞으로는 티켓 서비스를 넘어 다양한 문화 콘텐츠를 연결하고자 'NHN 링크'로 사명을 변경하고 공연과 컨텐츠 제작 등의 사업도 확대하고 있습니다..

나. 주요 제품 등의 가격변동추이
당사 서비스는 게임 이용자가 설치 또는 모바일앱(App)등을 다운로드하는 시점에는 금액을 지불하지 않지만, 이용자가 게임 내에서 아이템을 구매하는 방식을 통해 매출이 발생됩니다. 게임 별로 과금정책이 상이하여, 다양한 아이템과 개별 유료 서비스를 제공하고 있기에 일괄적으로 가격을 산출하기 어려운 특성이 있습니다.
그 외 당사가 제공하는 전자상거래 솔루션 및 클라우드 서비스의 경우, 상품군과 사양 및 고객사 요청에 따라 서비스 형태 및 단가가 상이하기에, 품목별로 가격변동추이, 가격산출 기준 및 가격변동 원인을 산정하기가 어렵습니다.

3. 원재료 및 생산설비

가. 원재료
당사가 영위하는 대부분의 사업이 인적자원을 활용한 서비스 사업이므로, 사업부문의 수익성에 영향을 미치는 원재료에 관한 내용을 기재할 수 없습니다.

나. 생산능력, 생산실적 및 가동률
당사가 영위하는 대부분의 사업이 인적자원을 활용한 서비스 사업이므로, 회사의 주요 수익원이 물적 형태로 나타나지 않기에 생산능력, 생산실적 및 가동률의 기재를 생략합니다.

다. 생산설비
아래 물적자산은 2022년 6월말 K-IFRS 연결 기준입니다.
(1) 토지는 NHN Japan Corp. 산하의 토지(오이타현 유후시 유후인 소재)와 엔에이치엔㈜의 IDC 및 주차장 복합건물 용지(경기도 성남시 분당구 삼평동 695번지 소재, 2,760.4㎡) 등 입니다.
(2) 그 외 건물, 구축물 등의 자산은 본사(경기도 성남시 분당구 삼평동 629번지 소재) 및 본

사외를 포함한 내용입니다.

(단위:천원)									
구 분	토 지	건 물	구축물	기계장치	비 품	차량운반구	기타유형자산	건설중인자산	합 계
취득원가:									
반기초금액	121,247,699	188,315,583	22,900,465	133,079,684	45,568,328	1,133,842	1,597,912	11,810,012	525,653,525
외부구입	-	-	275,988	13,630,419	5,186,219	621,458	192,656	10,739,335	**30,646,075**
사업결합을 통한 취득	-	-	-	78,767	132,960	-	-	-	211,727
처분	-	-	(32,598)	(1,341,599)	(2,173,591)	(260,806)	(648,843)	-	(4,457,437)
순외환차이	515,561	485,048	914,847	(3,248,612)	(1,207,864)	16,290	(332,815)	83,108	(2,774,437)
기타증감	2,426,992	7,154,194	-	403,968	338,423	15,637	(655)	(2,095,563)	8,242,996
반기말금액	124,190,252	195,954,825	24,058,702	142,602,627	47,844,475	1,526,421	808,255	20,536,892	557,522,449
감가상각누계액 및 손상차손누계액:									
반기초금액	-	22,168,400	5,492,611	79,777,755	29,316,816	553,548	132,747	-	137,441,877
처분	-	-	(32,596)	(1,269,533)	(1,366,468)	(226,537)	(411,592)	-	(3,306,726)
유형자산상각비	-	3,465,119	1,273,115	11,322,165	3,499,306	140,918	198,493	-	19,899,116
순외환차이	-	(45,251)	162,963	(2,899,379)	(931,289)	14,821	(278,434)	-	(3,976,569)
기타증감	-	170,225	-	403,968	234,627	1,252	61,335	-	871,407
반기말금액	-	25,758,493	6,896,093	87,334,976	30,752,992	484,002	(297,451)	-	150,929,105
장부금액:									
반기초금액	121,247,699	166,147,183	17,407,854	53,301,929	16,251,512	580,294	1,465,165	11,810,012	388,211,648
반기말금액	124,190,252	170,196,332	17,162,609	55,267,651	17,091,483	1,042,419	1,105,706	20,536,892	406,593,344

4. 매출 및 수주상황

가. 매출실적

(1) 영업부문
각 영업 부문은 사업성격에 따른 기준으로 분류하였으며, 연결실체는 영업부문을 게임, 결제 및 광고, 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 컨텐츠 수익 등)로 구분하고 있습니다.

(2) 사업부문별 매출

(단위 : 천원)

구 분	2022년 제10기 반기		2021년 제9기 연결		2020년 제8기 연결	
	매 출	비율(%)	매 출	비율(%)	매 출	비율(%)
게 임	244,474,397	23.69	487,221,548	25.33	459,958,145	28.02
결제및광고	425,766,350	41.26	811,360,060	42.18	657,096,297	40.04
기 타	361,548,699	35.05	625,095,812	32.49	524,189,294	31.94
합 계	1,031,789,446	100.00	1,923,677,420	100.00	1,641,243,736	100.00

주) 제9기와 제8기의 매출액은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

(3) 지역별 부문정보

① 지역별 부문

구분	주요사업
국내	- 엔에이치엔㈜ 등이 국내에서 서비스하고 있는 PC온라인 게임 및 모바일 게임 류 - 커머스, 보안솔루션, 음원판매, 온라인 티켓예매, 클라우드, 광고, 결제 수수료 매출 등
일본	- 일본 NHN PlayArt Corp.등이 일본에서 서비스하고 있는 모바일 게임 류 - 웹툰서비스 및 클라우드 리셀링, IT 인프라서비스, 커머스 사업 등
기타	- 기타 해외 지역 커머스, 게임 및 기타 사업 매출 등

② 지역별 부문의 매출현황

(단위 : 천원)

구분	2022년 제10기 반기	비중(%)	2021년 제9기 연결	비중(%)	2020년 제8기 연결	비중(%)
국내	731,840,017	70.93	1,379,717,945	71.72	1,179,214,988	71.85
일본	149,298,638	14.47	284,213,206	14.77	283,428,584	17.27
기타	150,650,791	14.60	259,746,269	13.50	178,600,164	10.88
합계	1,031,789,446	100.00	1,923,677,420	100.00	1,641,243,736	100.00

주) 제9기와 제8기의 매출액은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

③ 지역별 부문의 비유동자산

(단위 : 천원)

구분	2022년 제10기 반기	비중(%)	2021년 제9기 연결	비중(%)	2020년 제8기 연결	비중(%)
국내	601,002,239	70.06	575,001,918	68.71	590,900,267	69.87
일본	73,534,950	8.57	81,435,708	9.73	87,886,637	10.39
기타	183,314,093	21.37	180,416,279	21.56	166,975,181	19.74
합계	857,851,282	100.00	836,853,905	100.00	845,762,085	100.00

나. 판매경로, 방법 및 전략

사업부문별 게임, 결제 및 광고, 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 컨텐츠 수익 등)으로 구분되며, 부문별 판매경로, 판매방법 및 전략은 다음와 같습니다.

(1) 게임
온라인게임의 경우 당사의 게임 사이트(한게임) 또는 타 채널(네이버 스포츠 등)을 통해서 유통하며, 게임이용자가 게임(아이템)을 구매하는 방식으로 판매됩니다. 대금 지불 방식은 신용카드, 간편결제, 휴대폰 소액결제, 계좌이체, 무통장입금, 상품권 등 다양한 결제수단을 통

해서 이용요금을 지불할 수 있습니다.

모바일 게임은 애플의 앱 스토어 및 구글 플레이마켓을 통하거나 국내 로컬마켓(원스토어 등)을 통하여 무료 다운로드 가능하며 게임 이용자가 게임 내에서 아이템을 구매하는 방식으로 매출이 발생합니다.
 게임 출시 전 당사 홈페이지 및 각종 언론 매체를 통해 사전등록을 통한 판매극대화 전략을 사용하고 있으며, 출시 후에는 적시적인 업데이트와 다양한 제휴 마케팅, 프로모션을 통해 판매 확대를 도모해 나가고있습니다.

(2) 결제 및 광고
간편결제 페이코는 모바일앱(App)의 형태로 출시되어, 구글의 플레이스토어, 애플의 앱스토어, 원스토어 등을 통해 유통됩니다. 이용자들의 온/오프라인 결제, 송금, 쿠폰, 식권, 오더서비스 사용 등을 통한 데이터를 확보하고, 데이터 분석 기술을 연계한 타겟 광고 및 금융사업 기반의 수익모델을 강화하고 있습니다.

연결대상회사인 엔에이치엔한국사이버결제㈜는 직접 영업, 간접(제휴사) 영업, 대리점 영업을 통해 PG/ VAN 사업 등을 영위합니다. 신기술 및 활용 기술에 민감한 업계의 특성에 따라 개발연구에 대한 투자 및 투자 효과를 적극 활용하여 타사 대비 비교 우위를 점하고 있으며, O2O사업을 확대를 위해 효율적인 인력 운영을 위한 매장 무인화 구축, 오피스 상권 내 테이크아웃 중심의 소형 매장, 자체 배달 채널 운영 니즈 등을 타겟으로 서비스 편의성 확대를 위해 POS 솔루션과의 연동을 확대할 계획입니다.

(3) 기타(B2B커머스, 클라우드 등 기술 및 컨텐츠 수익 등)
코미코(Comico)는 PC, 모바일 앱을 통해 웹툰, 웹소설 등 다양한 컨텐츠를 제공하며, 이용자들이 유료컨텐츠를 구매하는 방식으로 판매됩니다. 웹툰 및 소설 전문 출판사에 대한 투자 및 제휴를 통해 양질의 컨텐츠를 확보하고 있으며, 글로벌 공략을 위해 영문판 버전 포켓코믹스(pocket comics)를 출시해 서비스 국가를 확대해 나가고 있습니다.

연결대상회사 ㈜엔에이치엔벅스는 벅스, 세이클럽 홈페이지나 모바일 앱 등을 통해 음악 콘텐츠 이용권을 판매합니다. 무손실 음원(FLAC: Free Lossless Audio Codec) 등의 고음질 기술을 반영한 음원 및 무료 라디오 기능 제공 등을 통해 가입자 증대와 고객 로열티를 높이는 전략을 구사하고 있습니다. 또한, 음원 제작에 투자하여 일정기간 해당 음원의 유통에 관한 독점적 권리를 보장받고, 이를 유통채널에 판매하는 B2B사업을 통해서도 수익을 창출하고 있습니다.

NHN커머스는 shop by(1인 마켓 및 소형 쇼핑몰), shop by pro(확장 개발이 가능한 중소형 쇼핑몰), shop by premium(중대형 쇼핑몰) 등의 전자상거래 솔루션을 제공하며, 쇼핑몰 사양에 따라 무료 또는 소액의 월 이용료를 부과합니다. 솔루션 이용료 비중은 높지 않으며, 광고대행서비스, 물류서비스 확대, 라이브커머스 제공 등 고객 니즈에 맞는 유료 부가서비스의 제공을 통해 경쟁력을 강화하고 있습니다.

기술 사업 (클라우드)은 직접 영업을 통한 방법 및 고객사가 온라인 상에서 직접 구매하는 방식을 통해 판매가 이루어집니다. 2020년 12월 시작된 디지털전문계약 제도를 기반으로 공공분야의 신규 수주를 확대하고, 차별화 된 서비스를 통해 레퍼런스를 확보하고 있습니다.
'NHN Cloud'는 여러 솔루션이나 플랫폼 연동이 용이한 오픈스택 기술을 기반으로 하며, IaaS, PaaS, SaaS 등 다양한 클라우드 수요에 대응할 수 있습니다. 협업도구인 'Dooray!'의

경우 프로젝트, 메일, 메신저를 All-in-one으로 제공 하는 등 비대면 업무, 교육 수요에 걸맞는 기능 확장을 이어가고 있습니다.

당사의 최종 매출처는 다수의 게임 사용자, 모바일 앱 서비스 이용자이며, 전자상거래 솔루션 및 클라우드 서비스의 경우 1인 마켓부터 중/소/대형 브랜드 쇼핑몰 및 정부부처 등 공공기관, 다수의 법인 고객을 통해 매출이 발생하고 있습니다.

5. 위험관리 및 파생거래

금융상품과 관련하여 연결실체는 신용위험, 유동성위험 및 시장위험에 노출되어 있습니다. 본 주석은 연결실체가 노출되어 있는 위의 위험에 대한 정보와 연결실체의 위험관리 목표, 정책, 위험 평가 및 관리 절차, 그리고 자본관리에 대해 공시하고 있습니다. 추가적인 계량적 정보는 본 연결재무제표 전반에 걸쳐서 공시되어 있습니다.

가. 위험관리 정책

연결실체의 위험관리 체계를 구축하고 감독할 책임은 이사회에 있습니다. 연결실체의 위험관리 정책은 연결실체가 직면한 위험을 식별 및 분석하고, 적절한 위험 한계치 및 통제를 설정하고, 위험이 한계치를 넘지 않도록 하기 위해 수립되었습니다. 위험관리정책과 시스템은 시장 상황과 연결실체의 활동의 변경을 반영하기 위해 정기적으로 검토되고 있습니다. 연결실체는 훈련 및 관리기준, 절차를 통해 모든 종업원들이 자신의 역할과 의무를 이해할 수 있는 엄격하고 구조적인 통제환경을 구축하는 것을 목표로 하고 있습니다.

나. 금융위험관리

(1) 신용위험
신용위험이란 고객이나 거래상대방이 금융상품에 대한 계약상의 의무를 이행하지 않아 연결실체가 재무손실을 입을 위험을 의미합니다. 주로 거래처에 대한 매출채권과 투자자산에서 발생하며, 금융자산의 장부금액은 신용위험에 대한 최대노출정도를 나타냅니다.
연결실체의 감사위원회는 경영진이 연결실체의 위험관리 정책 및 절차의 준수여부를어떻게 관리하는지 감독하고, 연결실체의 위험관리체계가 적절한지 검토합니다. 내부감사는 감사위원회의 감독기능을 보조하여, 위험관리 통제 및 절차에 대한 정기 및특별 검토를 수행하고 결과는 감사위원회에 보고하고 있습니다.

연결실체의 신용위험에 대한 노출은 주로 각 고객 및 거래상대방별 특성의 영향을 받습니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결실체는 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거경험 및 기타 요소들을 고려하여 고객 및 거래상대방의 재무신용도를 평가하고 있습니다.

연결실체는 매출채권과 투자자산에 대해 발생할 것으로 예상되는 손실에 대해 충당금을 설정하고 있습니다. 이 충당금은 개별적으로 유의적인 항목에 대한 구체적인 손상차손과 유사한 특성을 가진 금융자산 집합에서 발생하였으나 아직 식별되지 않은 손상으로 구성됩니다. 금융자산 집합의 충당금은 유사한 금융자산의 회수에 대한 과거 자료에 근거하여 결정되고

있습니다.

(2) 유동성위험
유동성위험이란 연결실체가 금융부채에 관련된 의무를 충족하는데 어려움을 겪게 될위험을 의미합니다. 연결실체의 유동성 관리방법은 재무적으로 어려운 상황에서도 받아들일 수 없는 손실이 발생하거나, 연결실체의 평판에 손상을 입힐 위험 없이, 만기일에 부채를 상환할 수 있는 충분한 유동성을 유지하도록 하는 것입니다.

연결실체는 중장기 경영계획 및 단기 경영전략을 통해 현금흐름을 모니터링하고 있으며, 일반적인 예상 운영비용을 충당할 수 있는 현금을 보유하고 있습니다.

(3) 시장위험
시장위험이란 시장가격의 변동으로 인하여 금융상품의 공정가치나 미래현금흐름이 변동할 위험을 의미합니다. 연결실체의 시장가격 관리의 목적은 수익은 최적화하는 반면 수용가능한 한계 이내로 시장위험 노출을 관리 및 통제하는 것입니다.

① 환위험
연결실체의 기능통화 외의 통화로 표시되는 판매, 구매에 대해 환위험에 노출되어 있습니다. 이러한 거래들이 표시되는 주된 통화는 USD, JPY, CNY, EUR 등 입니다.

② 이자율위험
연결실체는 변동이자부 금융상품과 관련하여 이자율위험에 노출되어 있습니다.

③ 기타 시장가격 위험
연결실체가 보유하고 있는 공정가치측정금융자산으로부터 상장된 지분증권의 가격변동에 따른 시장위험이 발생합니다. 포트폴리오 내 중요한 투자는 개별적으로 관리되며 중요한 투자의 취득 및 매각 결정에는 이사회의 승인이 필요합니다.

(4) 자본관리
연결실체의 정책은 투자자와 채권자, 시장의 신뢰 및 향후 발전을 위해 자본을 관리하는 것입니다. 연결실체는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있으며, 부채비율은 부채총계를 자본총계로 나누어 산출하고 있습니다.

(단위:천원)

구 분	당반기말	전기말
부채총계	994,736,192	928,563,862
자본총계	2,065,380,760	2,098,607,645
부채비율	48.16%	44.25%

다. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

연결실체는 NEW DEEP LIMITED의 지분투자 및 종속기업인 엔에이치엔커머스㈜, 엔에이치엔에듀㈜, 엔에이치엔두레이㈜가 유상증자를 받는 과정에서 거래상대방이 출자한 보통주에 대해 주식매수청구권(풋옵션)을 부여하는 내용이 포함된 주주간 합의서를 체결하였습니

다. 계약 또는 법률 위반 등으로 인하여 연결실체에 부정적 영향이 발생하는 경우 투자자들이 매도자에게 주식 전부 또는 일부에 대해 주식매수청구권(풋옵션)을 행사하여 보유지분을 매각할 수 있으며, 연결실체는 해당 풋옵션의 최대 지급가능 예상액을 금융상품부채로 인식하고 있습니다.

관련된 자세한 사항은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 20. 우발채무및 약정사항'을 참고하시기 바랍니다.

6. 주요계약 및 연구개발활동

가. 경영상의 주요계약

계약상대방	계약체결시기	계약의 내용	계약기간	계약금액(억원)	대금수수
㈜토즈스터디센터 외 2인	2014.08.27	금전소비대차 계약, 주식질권설정계약	2014.08.29~2023.08.31	-	현금
CRITICAL FORCE LTD.	2016.09.01	Investment Agreement, Shareholders Agreement	2016.09.01~2025.09.01	50	현금
인크루트㈜	2016.07.12 (연장계약 2021.06.15)	전환사채 인수 계약	2016.07.12~2023.07.21	100	현금
엔에이치엔커머스㈜	2019. 04. 16.	우선주 신주인수계약	-	8	현금
엔에이치엔커머스㈜	2019. 04. 16.	보통주 신주인수 계약	-	35	현금
㈜KST모빌리티	2020. 01. 14	전환상환우선주인수 계약	-	50	-
BANGO PLC 신주 인수의 건	2020. 04. 04	신주인수계약	-	-	현금
NEW DEEP LIMITED(구.BANGO DEEP LTD) 신주 인수의 건	2020. 04. 06	신주인수계약	-	-	현금
㈜엠엘디엔터테인먼트	2020. 05. 19	신주인수계약, 주식양수도계약	-	50	현금
엔에이치엔빅풋㈜	2020. 07. 01	영업양수도계약	-	-	현금
알티캐스트	2020.11.26	주식양수도 계약	2020.11.26-2022.11.26	46	현금
엔에이치엔페이코㈜	2021.07.01	주식매매계약	-	-	현금
㈜피앤피시큐어	2021.07.30	주식 매각 계약	2021.07.30-2021.11.30	1,050	현금
엔에이치엔두레이㈜	2021.08.01	영업양수도계약	-	-	현금
티모넷	2021.08.13	신주인수계약	-	-	현금
㈜파이오링크	2021.10.26	주식매매계약	-	350	현금
파킹클라우드㈜	2021.11.22	주식매매계약	-	843	현금
㈜엠엘디엔터테인먼트	2022.01.03	신주인수계약	-	50	현금
㈜에이아이스페라	2022.06.02	신주인수계약	-	50	현금

주1) 회사의 재무 상태에 중요한 영향을 미치는 비경상적인 중요 계약을 기재하였으며, 상기 일부 계약 금액 및 계약기간 등 내용 일부는 계약상의 비밀로 기재하지 않았습니다.

나. 연구개발활동

(1) 연구개발 담당조직

법인명	조직명	업무내용
엔에이치엔㈜	게임플랫폼사업센터	게임플랫폼 등
	광고기술개발랩 데이터기술사업센터	플랫폼개발, 회원개발, 기술전략 등

	기술연구센터 등	
엔에이치엔빅풋㈜ NHN Playart Corp. 등	각 사	모바일 게임 개발 및 서비스
엔에이치엔페이코㈜	광고플랫폼실 PAYCO핀테크개발랩 등	광고플랫폼, 빌링플랫폼 개발 및 서비스
엔에이치엔한국사이버결제㈜	기술연구소	결제서비스 개발
NHN GLOBAL INC.	기술조직 등	웹플랫폼 개발 및 서비스 등
엔에이치엔 두레이㈜	개발센터 등	협업서비스, ERP서비스, 모바일 서비스 등 개발
엔에이치엔 소프트㈜	서비스개발센터 콘텐츠개발센터 공통개발센터 등	웹/앱 플랫폼개발, 시스템개발 등
엔에이치엔클라우드㈜	AI본부 IT보안센터 클라우드사업본부 등	Cloud서비스, 보안 등

(2) 연구 개발 비용 (연결기준)

			(단위 : 천원)
과 목	제10기 반기	제9기	제8기
연구개발비용 계	79,650,929	144,257,221	124,301,779
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계÷당기매출액×100]	7.72%	7.50%	7.42%

주1) 연구개발비용 산정시 엔에이치엔㈜는 게임 제작 관련 스튜디오 및 각 사업본부와 기술센터 등의 연구개발 조직의 비용을 합산하였습니다.
주2) 상기 연구개발비용에 포함되는 정부보조금은 없습니다.

(3) 연구실적

[게임]

부문	연구 시작년도	연구 마감년도	연구과제	연구 기관	연구결과 및 기대효과	비고
게임	2017	2017	모바일 게임의 PC이식용 공용 SDK개발	자체	- 모바일로 제작된 게임을 PC로 이식하기 위한 공용 모듈 개발. 이 모듈의 완성으로 모바일로 서비스되던 게임을 큰 개발비용 추가 없이 PC에서 서비스가 가능하도록 할 예정	-
	2020	2021 3Q	게임 서버 엔진 개발	자체	- 게임서버 개발자가 어려워하는 Threading 기술을 고민하지 않도록 해줌으로써 초급 서버 개발자도 쉽게 게임서버를 만들수 있도록 하는 게임서버 엔진 개발진행 - NHN 내의 게임제작 속도를 높이고, 게임서버기술의 안정성을 높이기 위한 개발 진행	-
광고/데이터 플랫폼	2020	2021	게임 산업 Self-Discovery 개발	자체	- 비 개발자가 손쉽게 데이터를 스스로 분석하고, 분석 결과를 Publishing/Shareing할 수 있는 Self-Discovery 기술 개발 -게임 산업용 Vertical Self-Discovery 형태로 개발 진행	-

[결제/광고]

부문	연구 시작년도	연구 마감년도	연구과제	연구 기관	연구결과 및 기대효과	비고
핀테크	2020	2021 2Q	PAYCO포인트 카드발급시스템 구축	자체	- PAYCO포인트 카드발급시스템 구축 및 발급된 카드를 이용하여 PAYCO 가맹점 및 일반 신용카드 가맹점에서 결제할 수 있는 시스템 인프라 구축	-
	2020	2020 2Q	오픈뱅킹시스템 연동 플랫폼 구축	자체	- 기존의 PAYCO 송금 및 계좌이체 서비스는 펌뱅킹을 이용하여 구축되어 있음 - 오픈뱅킹시스템을 연동한 송금 및 계좌이체플랫폼을 구축함으로서 VAN 이중화를 통한 HA 확보 및 기존 펌뱅킹 대비 수수료 절감 효과를 볼 수 있음.	-
	2020	2020 3Q	PAYCO전자문서지갑 플랫폼 구축	자체	- 공공. 행정기관 등이 발행하는 전자증명서의 발급, 보관, 제출이 가능한 플랫폼 구축 - 페이코 전자문서지갑이 도입되면 이용자는 '정부 24' 등을 통해 발급받은 증명서를 전자문서로 다운로드해 손쉽게 열람, 보관할 수 있으며 증명서 제출 필요시 페이코 앱을 활용해 금융사나 공공기관 등에 전자증명서 형태로 제출할 수 있음. 결과적으로 생활 플랫폼으로서의 페이코 플랫폼이 확대대길 기대함	-
	2020	2020 3Q	자격 획득 시스템 구축	자체	- 공인전자문서중계자로서 지위를 획득하기 위한 시스템 구축 - 공인전자문서중계자 제도 : 공인전자주소를 등록대행 및 안정적인 전자문서 송·수신 서비스를 제공하기 위하여 과학기술정보통신부에서 전자문서 유통에 관해 전문성이 있는 법인 또는 국가기관을 중계자로 지정하는 제도 - 공인전자문서중계자를 통하여 유통된 전자문서는 전자문서 및 전자거래 기본법에 근거하여 유통사실에 대한 법적효력이 보장됨	-
	2020	2020 4Q	경기도 공공 배달앱 시스템 구축	자체	- 경기도에서 진행하는 공공배달앱 개발사로 참여하여 결제/정산 시스템 및 멤버십 시스템 제공	-
	2022	2022 4Q	국민비서 연동 개발	자체	- 국민비서 (https://www.ips.go.kr/) 의 알림서비스와 페이코앱을 연동 - 페이코앱에서 보다 간편하게 이용할 수 있도록 편의성을 높힘	-
	2022	2022 4Q	페이코 스코어 제공 서비스 개발	자체	- 페이코 스코어를 외부 금융사에 제공하기 위한 시스템 구축 - 외부 금융사에서는 페이코 스코어를 참조하여, 고객에게 적합한 상품 제안을 하는데 사용함	-
	2022	2022 4Q	페이코 결제리워드 시스템 개발	자체	- 페이코 결제 데이터를 기반으로 고객에게 리워드를 제공하는 시스템 개발	-
	2022	2023 4Q	페이코포인트 시스템의 DBMS전환 및 성능 고도화 작업	자체	- 현재 페이코포인트 시스템의 메인 DBMS인 Cubrid 를 Mysql 전환하는 작업. 무중단 이전을 목표로 어플리케이션레벨에서 DB 마이그레이션을 진행하며, 이와 함께 성능 개선을 위한 시스템아키텍쳐 변경.	-
광고/데이터 플랫폼	2018	2018	앱 리타겟팅 광고 플랫폼 개발	자체	- 앱 리타겟팅 광고를 송출할 수 있는 광고플랫폼의 연구 및 개발	-
	2018	2018	맞춤혜택(쿠폰)/개인화 서비스 개발	자체	- PAYCO 고객의 과거 거래 패턴을 분석하여, 고객에게 최적화된 혜택을 제공하는 기술 개발 - 사용할 수 없는 혜택 노출로 인한 사용자의 불만을 감소시키며 가맹점은 구매확률이 높은 고객을 만나게 됨으로서 매출 향상의 기대를 할 수 있음	-
	2018	상시	온라인 광고 알고리즘 연구	자체	- CTR 예측모형의 지속적인 연구로 온라인 광고에서의 기대 수익에 대한 예측 정확도를 높이고자 함 - Audience Target Marketing 알고리듬의 연구로 온라인 광고의 효율을 극대화 하고자 함	-
	2018	2018	Data Management Platform: - Data Preparation 모듈 개발	자체	- DMP에서 필요로하는 다양한 원본 데이터를, 데이터 형식의 자동 분석, 데이터 자동 파싱, 활용 대상 형식으로 자동 변환 관리할 수 있는 데이터 Preparation 모듈 개발 - 데이터 플로우와 처리 로직을 통제함으로써 데이터 품질을 관리할 수 있고, 데이터 Prepration 단계의 Cost를 줄일 수 있음	-
	2018	2018	Customer Data Platform 개발	자체	- 데이터 기반의 마케팅을 수행하기 위한 플랫폼 구축 - PAYCO가 지향하는 다양한 데이터 기반의 마케팅과 고객 가치 추구를 위한 과학적 수행의 환경 확보	-
	2018	2018	공통 데이터 플랫폼 구축	자체	- Hadoop 기반의 공통 플랫폼을 구축하여 파일 시스템, 분석 프로그램 실행 등의 기능을 제공 - 사용자와 사용자 그룹의 authentication, authorization을 보장하며 logging 기능을 추가하	-

					여 Secure Hadoop Farm을 구축 - 수집 시스템인 토스트클라우드 Log&Crash Search 시스템과 연동하여 이로부터 수집된 데이터가 공통 데이터 플랫폼에 아카이빙되고, 아카이빙된 데이터를 대상으로 분석 프로그램을 실행할 수 있음 - 다양한 Hadoop 계열 소프트웨어를 연동해서 사용할 수 있음	
	2019	2019	Data Management Platform: - Intaking/Onboarding 모듈 개발	자체	- 다양한 소스의 데이터 연결 부분인 Intaking과, Data Preparation 단계를 통해 준비된 데이터 Set을 실제, 서비스 목적에 따라 가공 공급하는 Onboarding 모듈의 개발 - 마이데이터 사업과 같이, 다양한 소스, 다양한 서비스 공급 시, 표준화된 데이터 연결과 공급 방식을 UI를 통해 제공하고 통제함으로써, 개발 Cost/Delivery Time의 개선은 물론, 인적 장애 등의 Risk를 제거할 수 있음.	-
	2019	2019	범용 CDP Service Managing Platform 개발	자체	- Customer Data Platform과 같은 서비스를, 고객사/사용자 별로 준비된 데이터 Block 내에서 취사 선택하여 바로 구성, 활용할 수 있는 범용화 가능한 Platform기술의 확보 - 다양한 목적, 혹은 고객사에 따라, 원하는 형태의 Customer Data Platform 기능을, 별도의 서비스 개발 없이, Data Preparation만 완료되면 바로 Customizing하여 구성 제공함으로써, 획기적인 서비스 제공 Cost/Delivery Time의 혁신과, 안정성 제공이 가능해짐	-
	2020	2021	NATIVE AD 상품화	자체	- 고정된 Publisher 인벤토리만을 대상으로 하던 서비스 방식에서 Publisher의 Contextual에 따라 다양한 인벤토리를 수용할 수 있는 방식으로 개선하여 가용 인벤토리의 볼륨을 확장시켜 거래량과 수익 상승 기반 마련	-
	2020	2021	3rd Party Cookie를 대체할 수 있는 Audience Tarketing 개발	자체	- 개인정보 보호를 이유로 각 브라우저들(크롬, 사파리, 파이어폭스 등)이 3rd Party 쿠기를 블록하는 시장 상황에 따라, 급격한 볼륨 감소 리스크를 회피하여 Audience Tarketing을 지속할 수 있는 방안 마련	-
	2020	2021	독립 분석환경 구축	자체	- 대부분의 bigdata 분석환경은 datalake 내에 속해 있어 분석가의 접근 제약, 높은 러닝커브, 분석환경 구축을 위한 많은 엔지니어링 코스트가 발생함. - 이를 해소하기 위해 bigdata ETL은 datalake에서 구동하고 이후에 정제된 데이터는 독립된 환경(개인노트북, 분리된 서버 등)에서 자유롭게 분석활동을 수행할 수 있는 환경을 구축하는 과제	-
	2021	2021	서버리스 workflow engine 개발	자체	- 복잡한 작업 스케줄링을 위해 airflow 등의 workflow 엔진을 사용하는데 이는 별도의 서버 장비 및 클러스터링 세팅과 별도의 DB를 요구함 - 이는 데이터플랫폼의 SPOF가 되고 또 cloud 환경에서 제약을 유발하기 때문에 event 기반 lambda를 이용하여 서버 및 DB가 없이 작업을 배포하고 스케줄링하는 작업 관리 환경을 구성하는 과제	-
	2021	2022	PAYCO Self-Discovery 개발	자체	- 비 개발자가 손쉽게 데이터를 스스로 분석하고, 분석 결과를 Publishing/Shareing할 수 있는 Self-Discovery 기술 개발 - 격리된 환경에서 보안적용된 분석활동 환경을 제공함 - 게임에서의 경험을 토대로 PAYCO 데이터 분석업무로 적용범위를 확대하여 신규과제 수행 - 복잡한 데이터 처리 선후관계를 손쉽게 통제할 수 있는 서비스 자체 개발	
	2021	2021 4Q	마이데이터 시스템 구축	자체	- 마이데이터 : 금융소비자 개인의 흩어진 금융정보(신용정보)를 통합하고 관리하여주는 서비스 - PAYCO는 마이데이터 사업자로서 본 허가를 득하였으며, 마이데이터 서비스를 통해 고객에게 보다 편리하고 다양한 금융 서비스를 제공할 것으로 기대하고 있음	-
	2021	2022 4Q	대안 신용평가모형 개발	자체	- 신용평가회사가 보유한 데이터와 신용평가 항목으로 활용되지 않던 온라인 행태 데이터 및 마이데이터 등 다양한 이종 데이터의 결합을 통해 대안 신용평가모형을 개발하여, 사회초년생 등과 같은 금융정보 부족자(Thin-Filer)를 대상으로 신용평가점수를 산출하고자 함	-
	2022	2023 4Q	온라인 경매를 위한 입찰가 최적화 알고리즘 개발	자체	- 디스플레이 광고(Display Ad, DA) 공간(광고 인벤토리)의 판매 및 구매를 위한 온라인 경매(Real Time Bidding, RTB) 시장이 차순위 가격 경매(2'nd-price Auction) 방식에서 최고가격 경매(1'st-price Auction) 방식으로 트렌드가 변화하고 있음. - 광고기술개발랩에서는 최고 가격 경매 방식에서의 입찰 전략 마련을 위해, 최적의 입찰가	-

					선정을 위한 기계학습 모델 기반 입찰가 최적화 알고리즘을 개발하고자 함	

[머신러닝, AI, 클라우드]

부문	연구 시작년도	연구 마감년도	연구과제	연구 기관	연구결과 및 기대효과	비고
머신러닝, AI, 클라우드	2015	2018	클라우드 검색 플랫폼	자체	- 사용자들이 자유롭게 문서를 인입하고, 해당 문서들을 검색할 수 있도록 해 주는 검색 서버를 클라우드 서비스 형태로 제공하는 플랫폼	-
	2019	상시	사용자 행태 정보 분석	자체	- 온라인 또는 오프라인에서 발생하는 다양한 형태의 사용자 행태 정보를 분석하여 온라인 맞춤형 광고 모델의 성능을 개선하고자 함	-
	2020	상시	FFM-FTRL 알고리즘 연구	자체	- FFM(Field aware Factorization Machine)은 기계학습에서의 분류, 회귀, 추천 문제에 사용할 수 있는 모델로서 비선형 또는 sparse 데이터를 효과적으로 학습할 수 있게 하는 모델임 - 일반적으로 사용되는 알고리즘의 경우, 대용량 데이터의 활용에 한계가 있으나, 검색연구랩에서는 대용량 데이터를 online으로 최적화할 수 있는 FTRL 알고리즘을 FFM 모델에 적용하여 다양한 분류, 추천 문제에 활용하고자 함	-
	2020	2022 1Q	대용량 데이터 학습이 가능한 배치 학습 모델 연구	자체	- 일반적으로 사용되는 기계학습 도구를 사용할 경우, 데이터의 크기가 커지면 학습이 불가능한 상황이 발생함. 모델연구랩에서는 대용량 데이터를 학습할 수 있는 online 최적화 알고리즘을 구현하여 보유하고 있으며, 이 알고리즘을 배치 학습에서도 활용하기 위한 연구/개발을 진행하고 있음	-
	2020	2021	오디언스 분석 플랫폼 개발	자체	여러 서비스에서 유입되는 각종 행태정보를 수집하여 고객의 정보를 풍부하게 만들고 이를 실시간으로 검색할 수 있는 환경을 구축 - JSON -> RDB로 변환하는 AutoParser 개발 - Key Feature를 빠르게 검색할 수 있는 Data 가속화 작업 - 각종 ML, AI 기반 분석환경 구축 및 이를 위한 학습셋 생성 프로세스 개발 - 용이한 통계 분석을 위한 Self Discovery 개발	-
	2021	상시	클라우드 기반 AI 엔진 개발 - LTV, 이탈률	자체	- 대부분의 ML/AI는 데이터를 인코딩하고 인프라를 세팅하고 필요한 library를 설치해서 학습 후 이 사이클을 튜닝을 하는 복잡한 과정을 거치고 있음 - 이러한 과정을 단순화하여 사용자는 자신의 transaction data를 입력으로 서비스를 요청하면 적합한 예측정보를 반환하는 API 서비스를 개발하는 과제 - 1단계로 LTV와 이탈률을 예측하는 과정을 진행	-
	2021	상시	클라우드 기반 AI 엔진 개발 - 수요예측	자체	- 대부분의 ML/AI는 데이터를 인코딩하고 인프라를 세팅하고 필요한 library를 설치해서 학습 후 이 사이클을 튜닝을 하는 복잡한 과정을 거치고 있음 - 이러한 과정을 단순화하여 사용자는 자신의 transaction data를 입력으로 서비스를 요청하면 적합한 예측정보를 반환하는 API 서비스를 개발하는 과제 - 2단계로 시계열 기반 수요를 예측하는 과정을 진행	-
	2021	2021	AI 엔진 encapsulation	자체	- 대부분의 ML/AI는 데이터를 인코딩하고 인프라를 세팅하고 필요한 library를 설치해서 학습 후 이 사이클을 튜닝을 하는 복잡한 과정을 거치고 있음 이러한 과정을 단순화하여 사용자는 자신의 transaction data를 입력으로 서비스를 요청하면 적합한 예측정보를 반환하는 API 서비스를 개발하는 과제 - 2단계로 상품 추천 모듈 개발 및 API 구축 진행	-
	2016	2021	고성능 Virtual Switch	자체	- Openstack 내 Virtual Switch인 OVS의 성능 이슈를 해결하기 위해 Intel DPDK를 이용한 Virutal switch 연구 및 개발	-
	2018	2018 4Q	친환경/고효율 간접기화 공조장치 국산화 연구	자체	- 간접기화 열교환기는 외산 제품에 의존하고 있으나, 이를 국산화하되 효율과 가용성을 개선하고자 함. - 결과 Swiss에서 수입하던 간접기화 열교환기를 국내 열교환기로 대체하였고 moving part를 모두 제거하여 제품의 수명과 비용을 낮춤. 형상을 보다 단순하게 하면서 공조효율도 10%가량 향상되었고, 비용은 40% 절감함	-
	2018	2018 4Q	high level language를 이용하는 자동제어 방법 연구	자체	- PLC로 제어하여 복잡한 자동제어는 불가능하던 공조기 운영의 불편함을 개선하고자 함 : high level language를 이용하여 운영자 대신 서버가 자동제어를 할 수 있도록 개선하였으며	-

					, mobile 단말로도 긴급한 운영조작이 가능하도록 개선함	
	2020	2020 4Q	Modular IDC환경에 적합한 containment 구조 연구	자체	- Modular형태로 증설하기 용이하도록 IDC의 천장, rack, tray 등을 통합하는 containment 구조 연구 - 신규 데이터센터 구축시 적용하고자 함	-
	2019	2019	키 관리 시스템	자체	- 암호화 키나 기밀정보를 보관하는 저장소를 개발 - 애플리케이션이 키 정보를 직접 보관하지 않고 안전한 저장소에 보관함으로써 보안 수준을 높일 수 있음	-
	2019	2022	NHN Cloud Pipeline 서비스 (컨테이너 기반 애플리케이션 배포 서비스)	자체	- 컨테이너로 개발된 애플리케이션 서비스를 테스트, 빌드, 배포할 수 있는 기능을 제공하고자 함	-
	2019	2020 2Q	whitebox 스위치 및 NHN 표준 Network OS운영기술 확보	자체	- x86 서버와 같이 표준화되고 있는 whitebox를 확대 적용하기 위해 표준 NOS를 운영하는 기술을 확보하여, SDN을 확대하고 all cloud로 서비스 운영하기 위한 기반기술 확보	-
	2019	2019 3Q	TOAST System Monitoring 서비스	자체	- 사내에서 사용하던 기존 시스템 모니터링 기술을 클라우드 서비스로 확대하여 재개발	-
	2019	2019 3Q	TOAST Service Monitoring 서비스	자체	- 사내에서 사용하던 기존 웹서비스/API/배치 모니터링 기술을 클라우드 서비스로 확대하여 재개발	-
	2019	2019 4Q	TOAST Secure Key Manager 서비스	자체	- 사내에서 사용하던 암호화 키 관리 기술을 클라우드 서비스로 확대하여 재개발	-
	2019	2020 1Q	TOAST Certificate Manager 서비스	자체	- 사내에서 사용하던 인증서/도메인 관리 기술을 클라우드 서비스로 확대하여 재개발	-
	2020	2020	TOAST System Monitoring 서비스의 애플리케이션 모니터링 기능	자체	- OpenMetrics 표준에 따르는 범용적인 애플리케이션 모니터링 기능을 기존 TOAST System Monitoring에 추가하여 모니터링 대상을 확대하고자 함	-
	2020	2022 4Q	서버리스 컴퓨팅 (Serverless computing)	자체	- 컨테이너 기술을 이용한 서버가 필요 없는 컴퓨팅 환경 구축을 위한 프레임워크 연구 및 개발	-
	2020	2022 3Q	베어메탈 서버 (Baremetal Server)	자체	- 클라우드와 연계하여 사용할 수 있는 물리 서버들을 제공하며, 테넌트 분리가 가능한 가상 네트워크와 연계할 수 있도록 베어메탈 서버와 서버 팜을 관리하는 프레임워크 연구 및 개발	-
	2022	2022	Platform 운영 고도화 (Porthos) 개발	자체	- NHN Cloud 플랫폼 운영 환경에 K8S 기반의 CI/CD를 도입하여 운영 환경을 고도화하는 과제 - CI / CD를 통해 표준화된 배포 프로세스를 도입하여 운영 비용을 최소화하고 자동화를 통한 사람 개입을 최소화하여 서비스 안정성과 신뢰성을 확보 - 컨테이너 기술을 도입하여 레거시 환경 대비 장애 상황 등에 유연하게 대응하고 서비스의 MSA화가 가능하도록 기반을 마련하여 더 빠른 개발과 배포를 통해 생산성을 높임	-
	2022	2023.2Q	분산스토리지를 활용한 고성능 공유스토리지 개발	자체	- 분산스토리지 솔루션인 Lustre, ceph 등을 활용해, 고성능 공유 스토리지를 제공하기 위한 프레임워크 연구 개발 - 사용성과 적용 가능성을 고려해 오픈소스 솔루션을 검토하고, 이를 서비스에 적용하기 위한 각종 프레임워크 및 기능 연구 개발	-
	2022	2022	NHN Cloud File Crafter 서비스	자체	- 내부적으로만 사용하던 대용량 파일 import/export 플랫폼을 클라우드 서비스로 전환하여 제공하고자 함	-
	2022	2023	NHN Cloud RCS 서비스	자체	- SMS 유사한 차세대 이동통신 메시지 전송 서비스인 RCS를 클라우드 서비스로 제공하고자 함	-
	2022	2023	NHN Cloud BrandTalk 서비스	자체	- NHN Cloud Notification에 브랜드톡을 서비스로 제공하고자 함	-
	2022	2023	NHN Cloud OpenTelemetry 서비스	자체	- 새로운 모니터링 표준인 OpenTelemetry에 호환되는 서비스를 개발하고자 함	-

[보안, 데이터, 검색 등]

부문	연구 시작년도	연구 마감년도	연구과제	연구 기관	연구결과 및 기대효과	비고

보안	2016	2018	서버의 보안점검 항목 수집 시스템	자체	- 서버의 파일/라이브러리의 정보, 인터넷 서비스를 위해 열려있는 포트 정보, 보안 취약점 등의 각종 보안 점검 항목들을 수집하여 분석하여 정형화된 지표로 추출하는 시스템	-
	2017	2019	핑거프린트 기술 개발	자체	- 온라인 서비스 이용자의 디바이스 기기 식별과 디바이스 Reputation 정보 확보를 위한 기술 연구 및 개발 - Reputation 정보를 활용한 PAYCO 및 제휴사 온라인 사기 방지 서비스를 목표로 함	-
	2020	2021 4Q	UEBA(User and Entity Behavior Analytics)	자체	- 사이버 공격, 내부자 위협 탐지를 위한 회사 내부 네트워크 내에서 발생하는 로그, 트래픽 및 사용자 활동 데이터의 비정상 움직임을 분석해 기존에 놓칠 수 있는 영역의 위협까지 식별, 대응하고자 함 - 회사 계정의 도용 및 남용, 무작위 암호 대입 공격, 계정 조작 및 기타 악의적인 활동 탐지	-
	2018	2018	가맹점 FDS시스템 개발	자체	- 가맹점 FDS(Fraud detection system) 시스템 개발 : PAYCO의 가맹점들의 거래패턴(결제 패턴/취소 패턴 등)을 분석하여 가맹점별 위험도를 파악하기 위한 시스템을 개발 - 가맹점 부도 및 불량 가맹점(물건 판매 후 미배송 등)을 사전에 파악하여 사용자 및 기업의 피해를 줄이고 PAYCO의 신뢰를 높이는데 기여함	-
	2019	2019 3Q	FDS 시스템 고도화	자체	- AML 적용을 위한 FDS 시스템의 기능 고도화 - 국제적으로 관리 대상이 되는 요주의 리스트 관리 및 부정 거래를 막기 위한 알고리즘 설계	-
검색	2018	상시	사용자 검색어 분석	자체	- 검색 사용자의 의도를 파악하기 위한 연구 및 개발 사용자 단위 검색어 분석으로 검색 의도를 정확히 파악하고 이를 검색 서비스에 적용하여 사용자 만족도를 높이고자 함	-
기타	2019	2022	빅데이터 쿼리 엔진	자체	- 빅데이터를 대상으로 하여 SQL과 유사한 형태의 쿼리를 실행하여 데이터를 가공하거나 추출할 수 있는 엔진을 개발 - 데이터 분석 로직을 프로그래밍 코드로 작성하지 않고 SQL과 유사한 쿼리를 작성하여 실행할 수 있는 기능을 제공하고자 함	-
	2019	2022	데이터플로우 관리 시스템	자체	- 사용자가 직접 데이터플로우를 정의하여 유입되는 데이터를 다양한 매체로 전달하는 기능을 개발 - 중앙집중화된 데이터 수집 시스템으로부터 다양한 사용처로 데이터를 전달하는 기능을 제공하고자 함	-
	2019	2021	대용량 파일 import/export 플랫폼	자체	- 엑셀이나 CSV, TSV 포맷의 대용량 파일을 읽어들이거나 내보내는 공통 플랫폼으로서 서버 부하의 염려 없이 비동기적으로 대용량 파일을 import/export 할 수 있음	-

7. 기타 참고사항

가. 지적재산권

(1) 사업과 관련한 지적재산권 보유현황

보고서작성기준일 현재 당사 및 당사 자회사들은 국내외 758건의 특허권, 542건의 상표권, 86건의 디자인권을 보유하고 있습니다.

[특허, 상표, 디자인별 구분]

구분	특허권	상표권	디자인권
국내	466	274	70
해외	292	268	16
전체	758	542	86

나. 시장여건 및 영업의 개황 등

(1) 게임 사업

① 산업의 특성
게임 산업은 크게 4개의 플랫폼으로 구분되며, 모바일게임, 콘솔게임, 아케이드게임, PC게임이 이에 해당됩니다. 국내에서는 게임 산업을 크게 제작 및 배급업과 유통 및 소비업으로 구분하고 있습니다. 제작과 배급업에는 모바일게임, 콘솔게임, 아케이드게임, PC게임산업이 포함되며, 유통 및 소비업은 PC방 및 아케이드게임방 산업으로 세분화하여 구분되고 있습니다. 이 중에서 현재 당사가 수행하고 있는 주된 사업은 'PC 게임'과 '모바일게임' 산업에 해당됩니다.

게임 산업은 여타 콘텐츠 산업과 비교하여 재미와 감동, 그리고 지식을 전파한다는데 있어서는 공통되는 부분이 존재하나, 상호작용 중심의 경험을 이용자에게 제공한다는 점은 게임 산업만의 특성이라고 판단됩니다.

② 산업의 성장성
2023년 국내 게임시장 규모는 23.5조원 규모까지 성장할 것이라 전망됩니다. 2020년과 마찬가지로 2021년도 코로나19의 유행 및 실내 활동 증가로 인해, 모바일과 콘솔 게임을 중심으로 게임 제작 및 배급시장은 성장할 것으로 예측됩니다. PC방과 아케이드 게임장은 2020년 영업 제한으로 큰 피해를 보았는데, 사회적 거리두기의 일부 완화와 기저 효과 덕분에 점차 회복세를 띌 것으로 보입니다. 반면 모바일 게임은 비대면 활동의 증가와 접근성이 뛰어난 모바일의 장점으로 인해 앞으로도 지속적인 성장이 예상되며, 2023년 14조원 규모까지 큰 폭의 성장을 이어갈 것으로 예상됩니다.

[국내 게임시장 규모 및 성장률(2019~2023년)]

(단위:억원)

구분		2019년	2020년	2021년(E)	2022년(E)	2023년(E)
PC 게임	매출액	48,058	49,012	47,058	46,946	45,736
	성장률	-4.3%	2.0%	-4.0%	-0.2%	-2.6%
모바일 게임	매출액	77,399	108,311	118,654	132,181	143,945
	성장률	16.3%	39.9%	9.5%	11.4%	8.9%
콘솔 게임	매출액	6,946	10,925	12,815	14,955	18,364
	성장률	31.4%	57.3%	17.3%	16.7%	22.8%
아케이드 게임	매출액	2,236	2,272	2,053	2,161	2,315
	성장률	20.6%	1.6%	-9.6%	5.3%	7.1%
PC방	매출액	20,409	17,970	19,456	21,441	23,478
	성장률	11.6%	-12.0%	8.3%	10.2%	9.5%
아케이드 게임장	매출액	703	365	386	592	772
	성장률	2.4%	-48.1%	5.8%	53.4%	30.4%
합계	매출액	155,750	188,855	200,422	218,275	234,611
	성장률	9.0%	21.3%	6.1%	8.9%	7.5%

<출처 : 2021 대한민국 게임백서>

전세계 게임 시장은 2020년부터 2023년까지 연평균 7.8% 증가할 것으로 기대되며, 2023년에는 2,600억달러 이상 규모로 성장할 것으로 전망됩니다. 모바일 게임이 연평균 9.6% 성장하며 전체 게임 시장 성장을 견인할 것으로 보이며, 2023년 모바일게임의 점유율이 45%에 근접할 것으로 예상합니다.

[세계 게임시장 규모 및 성장률(2018~2023년)]

(단위:백만달러)

구분		2018년	2019년	2020년	2021년(E)	2022년(E)	2023년(E)	20-23 CAGR
콘솔 게임	매출액	48,269	48,718	55,826	60,146	63,973	68,723	7.2%
	성장률		0.9%	14.6%	7.7%	6.4%	7.4%	
아케이드 게임	매출액	32,877	34,093	30,973	31,632	32,615	33,627	2.8%
	성장률		3.7%	-9.2%	2.1%	3.1%	3.1%	
PC 게임	매출액	32,443	31,801	33,512	36,910	39,711	42,578	8.3%
	성장률		-2.0%	5.4%	10.1%	7.6%	7.2%	
모바일 게임	매출액	63,965	73,013	89,348	99,634	108,640	117,485	9.6%
	성장률		14.1%	22.4%	11.5%	9.0%	8.1%	
합계	매출액	177,553	187,625	209,658	228,322	244,940	262,413	7.8%
	성장률		5.7%	11.7%	8.9%	7.3%	7.1%	

<출처 : 2021 대한민국 게임백서>

2021 대한민국 게임백서에 따르면, 아시아 게임시장의 경우 2020년 중국 379억 달러, 일본 241억 달러, 한국 145억 달러등 총 906억 달러로 세계에서 가장 큰 게임 시장을 형성하고 있으며, 당사의 주력 모바일 게임 시장인 일본 모바일 게임 시장 비중은 전세계 모바일 게임 시장에서 13.8%의 비중을 차지하며, 중국 (26.4%), 미국(17.9%)에 이어 세번째로 높은 수준을 보이고 있습니다.

③ 경기변동의 특성
게임이 영화, 공연, 레저스포츠 등에 비해 상대적으로 저렴한 비용으로 여가시간을 즐길 수 있는 수단이라는 점에서 경기불황 시 저렴한 엔터테인먼트 대체재로 주목을 받아 왔습니다. 경기가 활황일 때는 게임 이용자의 지출 규모가 커지고, 불황 시에는 타 산업으로부터 이용자가 유입되는 구조를 고려할 때, 게임 산업은 경기변동에 큰 영향을 받지 않는다고 볼 수 있으며, 향후에도 이와 같은 추세는 모바일게임의 호조세에 힘입어 지속될 것으로 예상하고 있습니다.

④ 계절성
온라인 게임 산업의 계절성은 크게 학생 이용자 층의 수험기간, 방학, 기온 등의 영향을 받고 있습니다. 특히 11월 전국 수능시험 직후, 12월 크리스마스, 1월 새해 등 굵직한 이벤트가 포진된 시기라는 점에서 온라인 게임 업체들은 경쟁적으로 이 시기에 맞춰 게임을 출시 및 업데이트를 진행하고 있습니다.
반면, 모바일 게임은 온라인 게임 대비 계절적인 영향이 제한적이며, 개개인이 휴대하는 스마트폰 등 모바일 기기를 이용하므로, 게임 경험 및 플레이에 대한 장소나 시간적 제약이 매우

낮습니다.

⑤ 경쟁현황 및 경쟁요소
2011년부터 급성장하기 시작한 모바일 게임 시장은 1인 창업이 상대적으로 쉬운 분야였으나, 게임산업 내부의 인수합병, 전체 업체의 감소 등으로 업계 종사자수는 감소하였습니다. 또한, 모바일 게임 시장 성장의 고도화로 우수한 양질의 게임이 출시됨에 따라 이용자에게 주목을 받기 위해서는 대규모의 마케팅비용이 수반되는 등 시장의 경쟁은 심화되고 있습니다.
카카오톡, 라인 등 모바일 메신저의 게임 플랫폼 흥행 성공으로 당사의 3대 핵심 역량 분야인 콘텐츠, 서비스, 유통 분야에서도 많은 변화가 빠르게 일고 있습니다. 콘텐츠 분야에서는 스마트폰 캐주얼 게임이 당사의 캐주얼 게임 사업에 영향을 미치고 있고, 서비스, 유통 분야에서는 퍼블리셔들이 앱스토어, 모바일 메신저의 게임 플랫폼 등장으로 우수한 게임을 확보하기 위한 경쟁이 심화되기도 하였습니다.

게임 산업에서 가장 중요한 자원은 인력이라고 볼 수 있습니다. 게임 제작을 위해서는 대규모 설비투자가 반드시 수반되지는 않으며, 설비투자는 게임 제작을 위한 PC, 서버, 휴대 단말기, 게임엔진 정도로 국한됩니다. 최근에는 클라우드 컴퓨팅 기술의 보급으로 서버를 구매하지 않고 저렴한 가격에 임대하여 사용할 수도 있게 되었습니다. 최근 모바일게임 시장 고도화 및 경쟁심화로 우수한 게임 IP를 확보하는데 많은 비용이 들고 있으며, 수익이 발생하는 경우에는 매출의 일정 부분을 수수료로 지급하고 있습니다.
당사는 우수한 복리후생 제도를 통해 우수인력 채용을 진행하고 있으며, 당사의 마케팅 경쟁력 및 자본력을 통해 우수한 IP 확보에 집중하여 게임을 출시할 예정입니다.

⑥ 관련 법령 또는 정부의 규제
게임산업과 관련한 주요 법령으로는 '게임산업진흥에 관한 법률(이하 게임법)', '청소년보호법'이 있으며, 웹보드게임과 관련해서는 게임법 시행령 별표2 제8호에 따라 이른바 '웹보드 규제'라고 불리는 별도 규제가 적용됩니다.

웹보드게임 규제는 2014년부터 시행되었으며, ▲월 결제한도 ▲ 1회 게임의 베팅한도 ▲상대방선택금지 ▲자동베팅금지 ▲1년마다 본인확인 ▲이용자보호방안 수립 등을 그 내용으로 하고 있습니다. 웹보드게임 규제는 일몰 규제로 문화체육관광부가 주기적으로 규제를 재검토하여 개선여부 등을 결정하고 있으며, 2022년 올해가 일몰 시점으로 문체부가 규제를 재검토한 결과, '월 결제한도'를 50만원에서 70만원으로 상향하는 등 일부 규제를 개선하는 게임법 시행령이 6월 21일 공포되어, 7월 1일부터 개선된 개정안이 시행되고 있습니다.

또한 청소년 미디어 이용 환경의 급변에 따라 '게임셧다운제'가 폐지되고, 자율적으로 게임 이용시간을 조절할 수 있는 '게임시간선택제'로 관련 제도가 일원화되었습니다. 아울러 게임산업의 근간인 '게임산업진흥에 관한 법률 전부개정안'이 국회 문화체육관광위원회에서 심사, 논의되고 있으며, 당사는 해당 개정안을 통해 게임산업 발전이 성공적으로 이루어질 수 있도록 한국게임산업협회 등 유관단체와 적극적인 협업관계를 이어가고 있습니다.

당사는 앞으로도 규제 준수와 함께 이용자보호프로그램 운영 및 게임이용자보호센터와의 업무 협조 등 이용자보호를 위해 게임안팎으로 다양한 활동을 전개해 나가고, 규제 변화에 대비한 적극적인 서비스 개선과 더불어 건강한 게임문화 조성을 위해 최선을 다할 계획입니다.

(2) 간편결제사업

① 산업의 특성
당사는 연결종속회사인 NHN페이코를 통해 간편결제(easy payment service) 사업을 영위하고 있으며, 간편결제란 지급카드의 중요 정보를 모바일기기에 미리 저장해두고 거래 시에 비밀번호 입력, 지문 인증, 단말기 접촉 등으로 간편하게 지급할 수 있는 서비스를 의미합니다.
저장된 기초 결제수단에 따라 신용카드/체크카드 기반, 은행계좌, 선불전자지급수단 및 직불전자지급수단으로 구분되며, 결제방식, 기술에 따라 NFC(Near Field Communication), MST(Magnetic Secure Transmission), 바코드 및 QR(Quick Response) 코드방식 등으로 구분됩니다.

② 산업의 성장성
인터넷 이용채널이 기존 PC 중심에서 모바일 중심으로 빠르게 전환되고, 핀테크 활성화 영향으로 전자금융거래 관련 규제들이 완화되면서 모바일 금융서비스 확산이 가속화되고 있습니다. 특히 간편결제와 간편송금 서비스는 핀테크업체의 진출이 가장 활발한 분야로, 2014년 10월 전자지급 결제대행업자(PG)의 신용카드 정보 보관이 허용되었고, 이어 2015년 3월 전자금융거래 시 공인인증서 의무사용이 폐지 되면서 본격적으로 활성화 되었습니다. 2019년 12월부터 모바일 앱을 통해 은행의 본인계좌를 조회하거나 이체할 수 있는 오픈뱅킹공동업무시스템의 참여기관이 모든 핀테크업체와 은행으로 확대되면서 모바일 기기를 활용한 간편결제 이용은 지속적으로 증가하고 있습니다. 특히 최근의 코로나19로 배달앱과 이커머스 사용이 늘어나며, 전통적인 결제수단인 신용카드나 현금 거래에 익숙했던 40대 이상 중장년층까지 모바일/비대면 결제수단의 이용이 확대되고 있습니다. 코로나19 이후 달라진 생활과 변화된 소비패턴으로 인해, 앞으로 간편결제는 더욱 빠른속도로 지급결제 시장을 장악해 나갈 것으로 예상합니다.
2020년 국내 간편결제 이용금액은 164조원에 이르며, 한국은행에서 발표한 2021 지급결제 보고서에 따르면 전자금융업자가 제공하는 간편결제 규모는 2018년 일평균 2,230억원에서 2021년 6,070억원으로 증가하였습니다. 대형 핀테크업체의 금융서비스 시장 진출이 가속화되면서, 전자금융업자의 간편결제 서비스가 휴대폰제조사 및 금융기관의 간편결제 서비스에 비해 이용건수와 이용 금액에서 보다 높은 성장률을 보이고 있습니다. 간편송금(선불전자지급수단 기반) 규모는 2018년 일평균 1,050억원에서 2021년 중 5,050억원으로 증가하였으며, 2022년 3월 금융위원회 등록 기준 전자금융업자수는 177개사로 간편결제 및 간편송금 제공업체 증가 영향으로 2018년말(102개사) 대비 73.5% 증가하였습니다.

[간편 전자지급서비스 이용현황 (2018~2021년)]

(일평균, 천건, 십억원, %)

구분			2018년	2019년	2020년	2021년	증감률
간편결제	이용건수	전자금융업자	2,567	4,244	7,475	11,237	50.3%
		휴대폰제조사	2,494	3,858	4,476	5,542	23.8%
		금융기관	1,512	1,971	2,588	3,032	17.2%
		계	6,573	10,073	14,539	19,812	36.3%
	이용금액	전자금융업자	78	120	205	301	46.9%
		휴대폰제조사	61	90	107	138	28.6%
		금융기관	84	107	137	168	22.4%
		계	223	317	449	607	35.2%

간편송금	이용건수	전자금융업자	1,328	2,343	3,062	3,998	30.2%
		금융기관	78	142	196	334	70.4%
		계	1,406	2,485	3,258	4,333	33.0%
	이용금액	전자금융업자	98	218	329	472	43.4%
		금융기관	6	16	27	32	17.9%
		계	105	235	357	505	41.5%

주) 간편결제 이용규모를 보다 정확히 파악하기 위하여 조사대상 기관 및 지급수단의 범위를 확대 (금융기관을 추가, 카드 기반 이외에 선불전자지급수단 및 계좌이체 기반을 포함)
<출처 : 2021 지급결제보고서 >

③ 경기변동의 특성 및 계절성
통상적으로 결제사업은 주로 카드나 통화의 결제량과 결제금액에 영향을 받기에 경기변동 및 소비심리에 민감하게 반응하지만, 기존 결제수단에 비해 높은 신속성과 편의성을 앞세운 간편결제의 시장 규모는 꾸준히 우상향 추세를 보이고 있습니다. 따라서 간편결제 산업은 경기변동에 큰 영향을 받지 않는다고 볼 수 있으며, 계절적 요인으로는 명절과 연말연시로 인한 바겐세일, 사은행사 등이 많은 4분기에 간편결제 거래규모가 증가하는 편입니다.

④ 경쟁 현황 및 경쟁요소
스마트폰의 보편화와 전자상거래 이용의 증가로 인해 현금 사용을 대체할 간편결제, 간편송금 등 모바일 금융서비스의 수요가 지속되면서, 제조사, 유통사, ICT 기업들의 간편결제 사업 진출에 이어 전업카드사들도 자체 간편결제 플랫폼을 출시하고 확장성과 편의성을 개선하는 등 시장 경쟁이 격화되고 있습니다.
간편결제 시장에서의 주요한 경쟁 요소는, 다양한 결제 가맹점을 확보해 이용자 커버리지를 확대하고 축적된 고객 데이터를 효과적으로 분석, 활용할 수 있는 기술과 역량에 있다고 볼 수 있습니다.
따라서 간편결제 사업자들은 자사 간편결제 시스템을 강화해 고객을 자사 서비스에 락인(Lock-in)시키고, 개방형 제휴 및 오프라인 진출 등을 통해 결제 영역을 확장하여 데이터를 확보하고, 빅데이터를 분석해 맞춤 서비스를 제공하고자 합니다. 간편결제를 통해 얻을 수 있는 결제 데이터는 보다 정교하고 정확한 타겟 마케팅이 가능한 바, NHN페이코는 2015년 간편결제 서비스로 출시된 이후 온/오프라인 결제, 쿠폰, 기업복지솔루션, 캠퍼스존 등을 주축으로 서비스를 확장해 나가고 있습니다

⑤ 관련 법령 또는 정부의 규제
당사의 주요 종속법인은 간편결제 서비스를 제공하는 사업자로서, 이와 관련하여 '전자금융거래법'및 금융위원회, 금융감독원의 관련 제규정을 준수하면서 온라인 송금, 전자결제, 에스크로 및 선불전자지급수단 발행 등을 통해 고객에게 만족도 높은 서비스를 제공하고자 노력하고 있습니다.
이와 관련하여 선불전자지급수단과 직불전자지급수단의 연계제휴서비스을 제한하는 금융소비자보호법 시행령 및 감독규정 개정이 입법 예고되어 있습니다. 당사는 동 규제의 개선에 맞추어 서비스 운영 예정입니다

(3) 커머스사업

① 산업의 특성
이커머스(전자상거래) 산업은 컴퓨터 통신이나 인터넷을 이용해서 온라인으로 이루어지는

상거래를 아우르는 개념으로, B2B, B2C, B2G, B2B2C 등 다양한 형태가 있습니다. 모바일 채널 확산 등의 영향으로 구매자의 접근성이 높아지고, 물류망 구축 및 결제 간편화 등으로 편의성이 강화되면서 매년 가파른 성장을 보이고 있습니다. 최근, 이러한 전자상거래 시장의 확장으로 국내 온라인 쇼핑몰 창업 수가 크게 증가하여, 국세청에서 발표한 100대 생활밀접 업종 사업자현황에 따르면, 2021년 12월 기준 통신판매업자 수는 445,574명으로 전년 동기 대비 24.9% 증가했습니다.

이커머스 시장이 발달함에 따라 해외 상품도 합리적인 가격으로 빠르게 구매하고자 하는 소비욕구가 확대되어, '크로스보더(Cross-border) 이커머스'또한 성장하고 있습니다. 특히, 이커머스에 익숙하면서도 한국 상품에 대한 수요가 높은 중국 소비자들을 중심으로 이른바 '역직구'수요가 발생하였고, 이후 한국 브랜드들이 선제적으로 중국 대형 쇼핑몰에 입점하는 경우가 늘어나고 있습니다. 또한, 미국에서도 코로나19 직후 락다운으로 주(state) 간의 이동이 어려워짐에 따라 B2C뿐만 아니라 B2B 분야에서도 비대면 및 온라인 채널의 수요가 증가했습니다.

② 산업의 성장성
국내외 이커머스 시장은 거래 규모 면에서 가파른 성장세를 유지하고 있습니다. 통계청이 잠정 집계한 2021년 국내 온라인 쇼핑 거래액 규모는 약 187조원으로, 이는 전년 대비 약 18.9% 증가한 수치입니다. 2020년 중국 전자상거래 거래액은 약 37.2조 위안(약 6,877조원)으로 집계되어, 전년 대비 6.9%의 증가율을 기록했습니다.
리서치 기관 grand view research의 추정에 따르면, 2020년 글로벌 B2B 이커머스 시장 규모는 약 6.64조 달러이며, 2021년부터 2028년까지 연평균 18.7% 성장할 것으로 전망됩니다. 특히, 2020년 북미 시장 규모는 글로벌 시장의 약 14% 수준인 9,296억 달러로 추정되며, 이는 2018년 7,125억 달러와 비교했을 때 연평균 약 14.2% 성장한 수치입니다.

[국내 온라인 쇼핑 연간거래액 규모]

(단위: 백만원)

구분	2018	2019	2020	2021	증감률
인터넷쇼핑	44,108,995	49,236,981	49,250,227	51,562,087	4.69%
모바일쇼핑	69,205,015	87,363,860	108,069,507	135,516,354	25.40%
합계	113,314,010	136,600,838	157,319,737	187,078,440	18.92%

<출처: 통계청 온라인쇼핑몰 판매매체별/상품군별거래액>

[중국 전자상거래 거래액 및 증가율]

(단위: 조 위안)

구분	2015	2016	2017	2018	2019	2020
거래액	21.8	26.1	29.2	31.6	34.8	37.2
증가율	32.9%	19.8%	11.7%	8.5%	10.1%	6.9%

<출처: 중국 상무부 보고 2020>

③ 경기변동의 특성 및 계절성

커머스 산업은 소비심리에 영향을 받는 산업으로, 경기변동의 영향을 받습니다. 의류, 잡화 등 일부 상품이 상대적으로 경기변동에 민감한 특성을 보이나, 이커머스 시장에서의 이용자 유입과 취급 상품군의 확장이 진행되고 있는 만큼 경기변동의 영향은 일정 부분 상쇄될 것으로 보입니다.

해외 커머스의 경우, 중국 광군제, 미국 블랙프라이데이와 같은 대형 행사 전후로 거래액이 급증하고 B2B사업자들도 이 시기에 선행하여 최종소비자의 예측수요를 바탕으로 대규모 매입을 진행하기 때문에 계절성이 나타납니다. 다만, 취급하는 주요 상품군의 특성에 따라 계절성은 상이한 모습을 보이고 있으며, 각 국가의 지원정책에 따라 소매시장 활성화 정도에도 뚜렷한 영향을 받고 있습니다.

④ 경쟁 현황 및 경쟁요소
이커머스 산업 내 경쟁은 치열해지고 있습니다. 기존 오프라인 유통기업 및 인터넷 기업들이 공격적으로 이커머스 사업에 진출하고 있으며, 물류 등의 부문에서 경쟁력을 확보하기 위해 대규모 투자를 단행하고 있습니다.
다만, 당사가 영위하고 있는 쇼핑몰 솔루션 사업의 경우, 안정적인 서비스를 제공할 수 있는 주요 사업자들 중심으로 시장이 재편되었으며, 당사는 크로스보더 사업과의 연계 등을 통해 경쟁력을 강화할 계획입니다. 당사가 영위하고 있는 또 다른 사업인 크로스보더, 패션 B2B 이커머스의 경우, 현지 시장에 대한 이해와 경험을 바탕으로 확고한 입지를 확보하고 있습니다. 주요 경쟁요소로는 타 온라인 플랫폼이 있으며, 패션 카테고리 전체로 확장하면 오프라인 트레이드쇼와도 경쟁 관계라고 볼 수 있습니다.

(4) 기술 사업(클라우드)

① 산업의 특성
클라우드 서비스는 기업 내에 서버와 저장장치를 두지 않고 외부에 아웃소싱해 쓰는 서비스를 의미하며, 기술적으로는 가상화 기술을 토대로 사용자가 요구한 자원을 선별적으로 제공할 수 있는 IT 환경을 의미합니다. 클라우드는 서비스 형태에 따라 크게 인프라(IaaS), 플랫폼(PaaS), 소프트웨어(SaaS) 서비스 등으로 분류됩니다. 각종 관리 기능이 제공되고, 사용한 만큼 과금이 되는 구조이기 때문에 사용자 입장에서 관리가 용이하고 비용절감이 뛰어나다는 강점이 있습니다. 클라우드 산업은 초기 기술력 확보와 경쟁력 제고를 위해 지속적인 투자비용이 발생하는 분야이지만, 시장 입지가 확보될수록 평균 비용이 줄어드는 규모의 경제가 나타나는 산업이며 고객 이탈이 적다는 특징이 있습니다.

② 산업의 성장성
과학기술정보통신부와 정보통신산업진흥원(NIPA)가 발간한 '2021 국내 클라우드 산업 실태조사 보고서' 추정에 따르면 2020년 국내 클라우드 산업 전체 매출액은 약 4조 2백억 원으로, 2년 간 연평균 약 16.4% 성장했습니다. 인프라, 플랫폼, 소프트웨어 서비스 형태 모두 고른 성장폭을 보이는 가운데, 인프라(IaaS) 서비스의 매출 비중이 47.0%로 가장 높았습니다. 최근 정부 주도의 공공부문 클라우드 전환과 함께 제조업, 게임, 금융 등 다양한 산업 분야에서 클라우드 수요가 지속적으로 증가하고 있어 이러한 성장 추세는 한동안 지속될 것으로 예상됩니다. 소프트웨어 클라우드의 경우, 다양한 서비스에 대한 수요가 발생하고 있으며, 특히 협업툴과 같은 비대면 관련 클라우드 서비스가 큰 주목을 받고 있습니다.

③ 경기변동의 특성 및 계절성
최근 클라우드, 정보보안과 같은 기술사업에 대한 투자를 필수적으로 인식하는 경우가 많아

지면서 경기변동의 영향은 제한적으로 나타나고 있습니다. 방대한 양의 정보를 운영 및 비용 측면에서 효율적으로 관리하고자 하는 수요는 지속적으로 증가하고 있고, 하이브리드, 멀티 클라우드 등 다양한 형태의 클라우드 수요로 나타나고 있어 이러한 성장세의 영향이 더 클 것으로 판단됩니다.

④ 경쟁 현황 및 경쟁요소
국내 인프라, 플랫폼 클라우드 시장의 경우, 각국 시장에서 상당한 영향력을 확보한 글로벌 업체들과 기술력을 갖춘 국내 주요 업체들이 경쟁하고 있는 가운데, 국내 주요 기업들은 공공인증 및 공공기관이 협업을 통한 인프라 확충을 통해 경쟁력을 확보하고자 하고 있습니다.
소프트웨어 클라우드 시장의 경우, 다양한 서비스 형태가 존재하는 만큼, 상대적으로 많은 수 공급업체들이 특화된 서비스 및 마케팅을 통해 경쟁하고 있습니다.
클라우드 및 정보보안 등의 기술산업에서는 인적자원 및 기술력이 절대적인 경쟁요소입니다. 따라서, 일정 수준 이상의 기술력을 갖추는 경우 시장진입이 가능하지만, 시장 위치를 확보하기 위해서는 상당한 수준의 기술력을 바탕으로 고객 신뢰도를 유지하는 것이 중요합니다. 또한 차별적 서비스를 통해 확보한 기존 고객의 이탈이 적은 산업이기 때문에, 선제적인 참여자가 가지는 경쟁우위가 존재합니다.
당사 클라우드 사업은 인프라(IaaS), 플랫폼(PaaS), 소프트웨어(SaaS) 서비스에서 한국인터넷진흥원(KISA)의 클라우드 서비스 보안인증(CSAP)를 획득한데 이어 국제 표준 클라우드 보안 인증인 CSA STAR 골드 등급을 획득하였습니다. 이러한 차별화된 기술과 보안, 품질을 바탕으로 확장을 지속하고 있으며, 공공, 금융, 민간기업을 아우르는 폭넓은 고객을 확보하며 성장세를 키우고 있습니다.

다. 신규사업 등의 내용 및 전망
기존 사업 외에 새롭게 추진 중인 신규 사업은 없습니다.

III. 재무에 관한 사항

1. 요약재무정보

가. 요약 연결재무정보

(단위:천원)

구 분	제10기 반기	제9기	제8기
	2022년 6월 말	2021년 12월 말	2020년 12월 말
[유동자산]	1,395,016,697	1,359,936,388	1,086,885,813
· 현금및현금성자산	684,040,311	596,402,621	534,565,227
· 단기금융상품	50,280,109	42,669,702	46,943,706
· 당기손익공정가치측정금융자산	169,329,068	269,352,370	117,969,691
· 매출채권및기타채권	375,414,375	302,642,155	246,561,020
· 재고자산	53,653,838	48,524,936	48,294,013
· 기타	62,298,996	100,344,603	92,552,155
[비유동자산]	1,665,100,255	1,667,235,119	1,464,044,796
· 장기금융상품	666,895	14,995,825	318,916
· 당기손익공정가치측정금융자산	265,224,328	276,871,646	248,054,478
· 기타포괄손익공정가치측정금융자산	241,094,289	266,045,089	172,234,854
· 관계기업 및 공동기업 투자	204,306,875	184,924,780	104,680,258
· 매출채권및기타채권	30,546,814	30,161,388	30,132,629
· 유형자산	406,593,344	388,211,648	377,920,771
· 무형자산	387,767,900	378,974,768	406,178,067
· 기타	128,899,809	127,049,975	124,524,824
자산총계	3,060,116,953	3,027,171,507	2,550,930,609
[유동부채]	719,660,245	719,698,394	558,846,449
[비유동부채]	275,075,948	208,865,468	147,919,374
부채총계	994,736,192	928,563,862	706,765,823
지배기업 소유주지분	1,773,997,597	1,834,303,695	1,596,908,980
[자본금]	18,758,958	9,782,513	9,782,513
[자본잉여금]	1,228,665,727	1,237,749,303	1,237,639,126
[기타자본구성요소]	(192,611,517)	(150,450,678)	(77,473,656)
[기타포괄손익누계액]	57,778,753	83,385,414	(7,116,561)
[이익잉여금]	661,405,677	653,837,143	434,077,558
비지배지분	291,383,164	264,303,950	247,255,805
자본총계	2,065,380,760	2,098,607,645	1,844,164,785
자본과부채총계	3,060,116,953	3,027,171,507	2,550,930,609
연결에 포함된 종속 회사수	86	84	80
	2022년 1월 1일 ~ 2022년 6월 30일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일

영업수익	1,031,789,446	1,923,677,420	1,641,243,736
영업이익	20,722,691	97,869,201	85,739,341
계속영업순이익	(9,812,876)	103,927,351	14,579,005
세후중단영업순이익	-	25,773,206	13,377,029
당기순이익	(9,812,876)	129,700,557	27,956,034
지배회사지분순이익	(12,821,496)	116,850,752	21,445,221
소수주주지분순이익	3,008,620	12,849,805	6,510,813
총포괄이익	(13,159,258)	328,959,174	50,473,270
- 기본주당이익(원)	(358)	6,404	1,148
- 희석주당이익(원)	(358)	6,402	1,148

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.
※ ㈜피앤피시큐어의 보통주식 1,400,000주(70%) 매각에 따라 제9기 및 제8기의 연결포괄손익계산서를 재작성하였고, 해당 영업수익 및 영업이익은 중단사업의 실적이 제외되었습니다.

나. 요약재무정보

(단위:천원)

구 분	제10기 반기	제9기	제8기
	2022년 6월 말	2021년 12월 말	2020년 12월 말
[유동자산]	198,446,367	260,204,471	91,459,555
· 현금및현금성자산	72,702,096	33,217,791	19,228,735
· 당기손익인식금융자산	34,750,347	126,804,918	6,430,637
· 매출채권및기타채권	87,552,361	95,693,460	59,626,989
· 재고자산	1,013,937	1,099,179	1,669,083
· 기타유동자산	2,427,627	3,389,123	4,504,111
[비유동자산]	1,666,519,866	1,646,694,234	1,520,757,369
· 당기손익공정가치측정금융자산	20,918,143	39,220,452	33,546,954
· 기타포괄손익공정가치측정금융자산	67,682,353	88,796,169	54,234,311
· 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	1,317,274,993	1,214,621,740	1,142,099,181
· 매출채권및기타채권	7,388,345	8,064,287	5,836,645
· 이연법인세자산	33,854,103	28,840,551	35,957,678
· 유형자산	130,613,158	197,841,700	183,868,963
· 무형자산	13,212,898	14,295,367	14,928,142
· 사용권자산	664,108	1,084,803	376,270
· 투자부동산	71,383,602	50,790,200	49,306,192
· 기타비유동자산	3,528,163	3,138,966	603,033
자산총계	1,864,966,233	1,906,898,705	1,612,216,924
[유동부채]	59,622,823	119,709,645	67,578,530
[비유동부채]	52,372,384	59,852,726	32,710,147
부채총계	111,995,206	179,562,370	100,288,677
[자본금]	18,758,958	9,782,513	9,782,513

[자본잉여금]	1,264,693,963	1,273,777,539	1,273,667,363
[기타자본구성요소]	(157,515,972)	(136,282,604)	(91,507,377)
[기타포괄손익누계액]	(111,662)	20,979,299	(5,952,693)
[이익잉여금]	627,145,740	559,079,588	325,938,442
자본총계	1,752,971,027	1,727,336,334	1,511,928,247
자본과부채총계	1,864,966,233	1,906,898,705	1,612,216,924
종속·관계·공동기업 투자주식 평가방법	원가법	원가법	원가법
	2022년 1월 1일 ~ 2022년 6월 30일	2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일	2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일
영업수익	152,819,135	324,132,618	290,424,936
영업이익	21,453,564	38,454,042	35,297,157
당기순이익	60,331,881	143,674,866	27,784,435
총포괄이익	46,975,192	260,073,138	33,917,331
- 기본주당이익(원)	1,685	7,874	1,488
- 희석주당이익(원)	1,685	7,871	1,488

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

2. 연결재무제표

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

연결 재무상태표

제 10 기 반기말 2022.06.30 현재

제 9 기말 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 10 기 반기말	제 9 기말
자산		
유동자산	1,395,016,697,280	1,359,936,387,884
현금및현금성자산 (주4,20,25)	684,040,310,714	596,402,620,636
단기금융상품 (주4,20,25)	50,280,109,326	42,669,702,494
당기손익공정가치측정금융자산 (주4,9,25)	169,329,068,149	269,352,370,154
매출채권 및 기타채권 (주4,8,23,25,28)	375,414,375,088	302,642,155,249
미수법인세환급액	4,408,684,355	1,974,064,340
재고자산 (주10)	53,653,838,020	48,524,936,174
기타유동자산	57,890,311,628	98,370,538,837
비유동자산	1,665,100,255,453	1,667,235,118,635
장기금융상품 (주4,20,25)	666,895,325	14,995,825,162
당기손익공정가치측정금융자산 (주4,9,25)	265,224,328,474	276,871,646,312

기타포괄손익공정가치측정금융자산 (주4,9,25)	241,094,289,246	266,045,088,756
관계기업 및 공동기업 투자 (주11)	204,306,874,958	184,924,780,131
매출채권 및 기타채권 (주4,8,23,25,28)	30,546,814,183	30,161,387,948
이연법인세자산	65,409,771,110	57,382,485,276
유형자산 (주12,20)	406,593,344,410	388,211,647,718
무형자산 (주13)	387,767,900,182	378,974,767,666
사용권자산 (주14)	40,021,894,663	44,378,450,760
투자부동산 (주15)	3,810,233,682	8,382,227,232
기타비유동자산	19,657,909,220	16,906,811,674
자산총계	3,060,116,952,733	3,027,171,506,519
부채		
유동부채	719,660,244,594	719,698,393,937
매입채무 및 기타채무 (주4,19,23,25,28)	458,345,716,972	439,450,612,077
단기차입금 (주4,16,18,20,25)	73,723,107,071	71,411,587,162
기타유동금융부채 (주4,25)	14,187,836,169	8,821,262,850
미지급법인세	31,036,877,270	80,562,649,926
충당부채 (주17)	2,471,928,160	2,844,987,733
파생상품부채 (주4,16,20,25)	22,851,077,828	23,987,404,824
기타유동부채 (주23)	117,043,701,124	92,619,889,365
비유동부채	275,075,947,747	208,865,467,729
매입채무 및 기타채무 (주4,25,28)	113,615,820,043	64,107,370,499
장기차입금 (주4,16,18,20,25)	41,290,930,218	40,999,045,361
확정급여부채 (주19)	66,549,190,698	61,492,568,897
충당부채 (주17,19)	7,251,804,614	6,543,529,500
이연법인세부채	22,284,678,710	25,941,032,507
기타비유동부채 (주23)	24,083,523,464	9,781,920,965
부채총계	994,736,192,341	928,563,861,666
자본		
지배기업 소유주지분	1,773,997,596,583	1,834,303,694,716
자본금 (주1,21)	18,758,957,500	9,782,512,500
자본잉여금	1,228,665,726,731	1,237,749,302,661
기타자본구성요소 (주22)	(192,611,517,465)	(150,450,678,120)
기타포괄손익누계액	57,778,752,627	83,385,414,332
이익잉여금	661,405,677,190	653,837,143,343
비지배지분 (주7)	291,383,163,809	264,303,950,137
자본총계	2,065,380,760,392	2,098,607,644,853
자본과부채총계	3,060,116,952,733	3,027,171,506,519

연결 포괄손익계산서

제 10 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 9 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기		제 9 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주5,23,28)	511,300,370,688	1,031,789,445,778	453,360,004,732	905,342,184,275
영업비용 (주24,28)	506,104,167,098	1,011,066,755,239	433,488,513,775	860,365,960,485
영업이익	5,196,203,590	20,722,690,539	19,871,490,957	44,976,223,790
영업외수익 (주28)	3,066,444,837	6,113,901,354	2,282,757,052	6,435,288,366
영업외비용	2,850,535,253	8,558,830,910	2,253,949,626	4,500,445,177
금융수익 (주28)	15,422,685,300	26,467,550,051	6,800,200,070	17,400,910,023
금융비용	14,823,213,739	31,427,851,573	3,691,683,130	9,290,226,867
관계기업 및 공동기업 투자이익 (주11)	3,978,480,581	4,676,464,163	1,036,569,214	2,179,164,813
관계기업 및 공동기업 투자손실 (주11)	2,391,375,797	6,815,353,917	1,138,006,296	3,743,028,203
법인세비용차감전순이익	7,598,689,519	11,178,569,707	22,907,378,241	53,457,886,745
법인세비용 (주26)	12,903,448,575	20,991,445,565	10,994,153,446	21,349,017,276
계속영업반기순손익	(5,304,759,056)	(9,812,875,858)	11,913,224,795	32,108,869,469
세후중단영업반기순이익 (주30)			3,275,891,614	6,929,652,232
반기순손익 (주5)	(5,304,759,056)	(9,812,875,858)	15,189,116,409	39,038,521,701
지배기업의 소유주지분	(7,250,496,325)	(12,821,495,912)	11,514,671,113	30,925,675,998
계속영업순손익	(7,250,496,325)	(12,821,495,912)	9,221,546,984	26,074,919,436
중단영업순이익			2,293,124,129	4,850,756,562
비지배지분	1,945,737,269	3,008,620,054	3,674,445,296	8,112,845,703
기타포괄손익	(869,982,143)	(3,346,381,856)	(17,513,762,815)	84,396,586,895
후속적 당기손익 재분류항목				
해외사업환산손익	4,631,606,569	1,239,622,203	(1,566,548,111)	(1,421,815,370)
(부의)지분법자본변동 (주11)	200,559,156	(408,580,860)	(720,378,637)	161,468,130
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
기타포괄손익공정가치측정금융자산평가손익	(8,807,649,986)	(24,893,181,206)	(15,120,177,563)	81,530,385,369
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분손익	3,121,052,040	20,731,307,929	20,332,309	4,356,442,583
확정급여제도의 재측정요소	(15,549,922)	(15,549,922)	(126,990,813)	(229,893,817)
총포괄손익	(6,174,741,199)	(13,159,257,714)	(2,324,646,406)	123,435,108,596
지배기업의 소유주지분	(9,613,313,722)	(18,038,127,858)	(5,907,596,630)	114,988,407,123
비지배지분	3,438,572,523	4,878,870,144	3,582,950,224	8,446,701,473
주당손익 (주27)				
기본주당이익 (단위 : 원)	(203)	(358)	315	842
희석주당이익 (단위 : 원)	(203)	(358)	315	842
주당이익-계속영업 (주27)				
기본주당손익	(203)	(358)	252	710
희석주당손익	(203)	(358)	252	710

연결 자본변동표

제 10 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 9 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본							
	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본						비지배지분	자본 합계
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본 합계		
2021.01.01 (기초자본)	9,782,512,500	1,237,639,126,253	(77,473,656,319)	(7,116,560,546)	434,077,558,257	1,596,908,980,145	247,255,805,283	1,844,164,785,428
반기순손익					30,925,675,998	30,925,675,998	8,112,845,703	39,038,521,701
기타포괄손익 공정가치측정 금융자산 평가손익				81,527,805,519		81,527,805,519	2,579,850	81,530,385,369
기타포괄손익 공정가치측정 금융자산 처분손익					4,377,910,755	4,377,910,755	(21,468,172)	4,356,442,583
해외사업환산손익				(1,930,748,940)		(1,930,748,940)	508,933,570	(1,421,815,370)
확정급여제도의 재측정요소					(73,620,065)	(73,620,065)	(156,273,752)	(229,893,817)
지분법자본변동				161,383,856		161,383,856	84,274	161,468,130
종속기업의 취득								
종속기업의 유상증자								
무상증자								
주식보상비용			1,295,648,035			1,295,648,035	1,245,181,353	2,540,829,388
비지배지분과의 거래			738,425,443			738,425,443	(4,313,664,041)	(3,575,238,598)
자기주식의 취득			(21,571,068,140)			(21,571,068,140)		(21,571,068,140)
2021.06.30 (기말자본)	9,782,512,500	1,237,639,126,253	(97,010,650,981)	72,641,879,889	469,307,524,945	1,692,360,392,606	252,634,024,068	1,944,994,416,674
2022.01.01 (기초자본)	9,782,512,500	1,237,749,302,661	(150,450,678,120)	83,385,414,332	653,837,143,343	1,834,303,694,716	264,303,950,137	2,098,607,644,853
반기순손익					(12,821,495,912)	(12,821,495,912)	3,008,620,054	(9,812,875,858)
기타포괄손익 공정가치측정 금융자산 평가손익				(24,893,181,206)		(24,893,181,206)		(24,893,181,206)
기타포괄손익 공정가치측정 금융자산 처분손익					20,731,307,929	20,731,307,929		20,731,307,929
해외사업환산손익				(304,899,639)		(304,899,639)	1,544,521,842	1,239,622,203
확정급여제도의 재측정요소					(341,278,170)	(341,278,170)	325,728,248	(15,549,922)
지분법자본변동				(408,580,860)		(408,580,860)		(408,580,860)
종속기업의 취득							544,167,351	544,167,351
종속기업의 유상증자			30,344,627,526			30,344,627,526	20,629,756,779	50,974,384,305
무상증자	8,976,445,000	(9,083,575,930)				(107,130,930)		(107,130,930)
주식보상비용			1,417,963,570			1,417,963,570	1,605,908,389	3,023,871,959
비지배지분과의 거래			(51,272,098,281)			(51,272,098,281)	(579,488,991)	(51,851,587,272)
자기주식의 취득			(22,651,332,160)			(22,651,332,160)		(22,651,332,160)
2022.06.30 (기말자본)	18,758,957,500	1,228,665,726,731	(192,611,517,465)	57,778,752,627	661,405,677,190	1,773,997,596,583	291,383,163,809	2,065,380,760,392

연결 현금흐름표

제 10 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 9 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기	제 9 기 반기
I. 영업활동현금흐름	(369,049,229)	124,041,387,846
1. 영업에서 창출된 현금	68,702,052,009	137,655,539,663
(1) 반기순손익	(9,812,875,858)	39,038,521,701

(2) 조정사항	82,807,969,060	63,022,325,698
대손충당금(환입) (주8,23,24)	455,059,200	(208,745,841)
유형자산상각비 (주12,24)	19,899,116,146	17,427,426,313
무형자산상각비 (주13,24)	8,763,281,894	9,264,814,143
사용권자산상각비 (주14,24)	8,354,827,902	8,851,015,663
투자부동산상각비 (주15,24)	80,935,055	91,881,571
외화환산이익	(5,500,095,882)	(2,001,357,933)
외화환산손실	1,268,971,672	413,762,432
기타의 대손상각비 (주8)	1,332,078,303	1,228,936,597
투자손실		8,900,000
유형자산처분이익	(154,322,103)	(471,865,310)
유형자산처분손실	198,172,588	128,617,599
무형자산처분이익	(454,545)	(44,226)
무형자산처분손실		54,378,674
무형자산손상차손 (주13)	3,873,257,657	
사용권자산처분이익	(43,387,693)	(51,790,918)
사용권자산처분손실	176,267	34,309,173
당기손익공정가치측정금융자산평가이익	(3,580,629,534)	(1,198,412,939)
당기손익공정가치측정금융자산평가손실	22,670,437,881	3,174,517,372
당기손익공정가치측정금융자산처분이익	(8,980,348,188)	(5,203,199,773)
당기손익공정가치측정금융자산처분손실	3,538,509,477	40,935,210
관계기업 및 공동기업 투자이익 (주11)	(4,676,464,163)	(2,179,164,813)
관계기업 및 공동기업 투자손실 (주11)	6,815,353,917	3,743,028,203
종속기업/관계기업/공동기업투자처분이익	(107,293,801)	(7,358,194,918)
종속기업/관계기업/공동기업투자처분손실	62,077,710	54,996,747
파생금융자산평가이익	(1,136,326,996)	(26,918,665)
파생금융자산평가손실		1,818,547,270
종속기업처분손실	3,164,570	189,926,820
기타비유동금융부채평가이익		(5,959,027)
기타비유동금융부채평가손실		725,314,187
주식보상비용 (주24)	3,023,871,959	2,540,829,388
퇴직급여 (주19,24)	9,674,170,015	8,193,029,760
이자수익	(4,751,674,303)	(1,857,292,330)
이자비용	3,779,321,369	2,728,316,814
배당금수익	(3,045,262,879)	(377,461,098)
법인세비용 (주26)	20,991,445,565	23,249,249,553
(3) 자산 및 부채의 증감	(4,293,041,193)	35,594,692,264
매출채권 및 기타채권의 감소(증가)	(12,123,592,797)	11,942,944,303
계약자산의 감소(증가)		(135,357,710)

재고자산의 감소(증가)	(5,222,048,040)	522,290,458
기타유동자산의 감소(증가)	(22,633,752,720)	9,830,046,929
기타비유동자산의 감소(증가)	(5,623,038,546)	(1,059,554,848)
반품자산의 감소(증가)	93,146,194	(27,827,112)
매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	15,630,738,752	2,400,303,529
기타유동부채의 증가(감소)	15,779,815,164	10,048,272,244
충당부채의 증가(감소)	335,215,541	(1,358,887,492)
임대보증금의 증가(감소)	(198,029,104)	31,662,538
기타비유동부채의 증가(감소)	14,301,602,499	10,449,001,986
계약부채의 증가(감소)		445,524,353
확정급여부채의 증가(감소)	(4,633,098,136)	(7,493,726,914)
2. 이자의 수취	3,983,125,731	937,954,906
3. 이자의 지급	(3,286,572,677)	(2,892,324,024)
4. 배당금의 수취	3,045,262,879	377,461,098
5. 법인세의 납부	(72,812,917,171)	(12,037,243,797)
II. 투자활동현금흐름	66,453,027,057	(39,365,669,381)
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	448,444,240,420	261,719,362,706
단기금융상품의 감소	17,062,949,065	6,650,400,000
장기금융상품의 감소	14,708,865,337	300,000,000
단기대여금의 회수	939,501,142	4,828,320,338
장기대여금의 회수	167,071,472	110,152,280
당기손익공정가치측정금융자산의 처분	382,647,945,946	179,934,997,850
기타포괄손익공정가치측정금융자산의 처분	29,888,023,215	41,182,669,268
관계기업 및 공동기업 투자의 처분	805,747,664	19,008,426,355
유형자산의 처분	1,249,375,433	2,084,019,236
무형자산의 처분	378,617,861	3,624,514,332
임차보증금의 감소	596,143,285	264,408,047
종속기업의 처분		3,731,455,000
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(381,991,213,363)	(301,085,032,087)
단기금융상품의 취득	(24,666,843,713)	(4,358,516,894)
장기금융상품의 취득	(301,680,000)	(186,494,546)
단기대여금의 증가	(2,230,086,635)	(6,890,473,239)
장기대여금의 증가	(458,092,528)	(3,960,328,358)
당기손익공정가치측정금융자산의 취득	(287,901,769,150)	(212,955,844,964)
기타포괄손익공정가치측정금융자산의 취득	(9,730,628,746)	(3,666,670,617)
관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(22,767,852,965)	(17,653,964,020)
유형자산의 취득	(19,830,051,885)	(28,670,187,267)
무형자산의 취득	(5,984,063,591)	(9,284,605,409)
임차보증금의 증가	(486,177,708)	(522,132,054)

종속기업의 취득	(7,633,966,442)	(12,935,814,719)
III. 재무활동현금흐름	20,242,588,977	(31,252,491,315)
1. 재무활동으로 인한 현금유입액	66,140,411,220	73,887,680,426
단기차입금의 차입	11,029,400,000	73,657,680,426
장기차입금의 차입	3,847,000,000	
종속기업의 유상증자	50,965,649,955	
비지배지분과의 거래(현금유입)	298,361,265	230,000,000
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(45,897,822,243)	(105,140,171,741)
단기차입금의 상환	(14,617,629,434)	(70,984,011,940)
유동성장기차입금의 상환	(1,076,684,790)	(477,326,677)
종속기업의 배당금지급	(485,333,333)	(926,666,667)
리스부채의 상환	(6,637,918,294)	(7,294,693,222)
비지배지분과의 거래(현금유출)	(321,793,302)	(3,886,405,095)
자기주식의 취득	(22,651,332,160)	(21,571,068,140)
무상증자 신주발행비	(107,130,930)	
IV. 현금및현금성자산의 증가(I+II+III)	86,326,566,805	53,423,227,150
V. 반기초의 현금및현금성자산	596,402,620,636	534,565,227,367
VI. 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과	1,311,123,273	36,332,293
VII. 반기말의 현금및현금성자산	684,040,310,714	588,024,786,810

3. 연결재무제표 주석

제 10(당)기 반기 2022년 6월 30일 현재

제 9(전)기 반기 2021년 6월 30일 현재

엔에이치엔 주식회사와 그 종속기업

1. 회사의 개요

엔에이치엔 주식회사("당사")는 2013년 8월 1일을 분할기준일로 분할 전 네이버 주식회사의 한게임사업부문이 인적분할되어 게임의 개발 및 서비스 등을 목적으로 설립되었으며, 경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동 629)에 본사를 두고있습니다.

당사는 2013년 8월 29일자로 ㈜한국거래소가 개설하는 유가증권시장에 주권을 재상장(KRX코드명: 181710) 하였습니다. 2022년 6월 30일 현재 당사의 자본금은 18,759백만원이며, 1주의 금액, 수권주식수 및 발행한 주식의 총수는 각각 500원과 300,000,000주 및 37,517,915주입니다.

2022년 6월 30일로 종료하는 회계기간에 대한 반기연결재무제표는 당사와 당사의 종속기업("연결실체"), 연결실체의 관계기업 및 공동기업에 대한 지분으로 구성되어 있습니다.

2022년 6월 30일 현재 당사의 주요 주주 현황은 다음과 같습니다.

주 주 명	소유주식수(주)	지분율(%)
이준호 및 특수관계인	18,647,548	49.70
기타주주	18,870,367	50.30
계	37,517,915	100.00

2. 재무제표 작성기준
(1) 회계기준의 적용
연결실체의 반기연결재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되는 요약중간연결재무제표입니다. 동 연결재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었으며 연차연결재무제표에서 요구되는 정보에 비하여 적은 정보를 포함하고 있습니다. 선별적 주석은 직전 연차보고기간말 후 발생한 연결실체의 재무상태와 경영성과의 변동을 이해하는데 유의적인 거래나 사건에 대한 설명을 포함하고 있습니다.

(2) 추정과 판단
① 경영진의 판단 및 가정과 추정의 불확실성
한국채택국제회계기준에서는 중간재무제표를 작성함에 있어서 회계정책의 적용이나, 중간보고기간말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다. 중간보고기간말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

반기연결재무제표에서 사용된 연결실체의 회계정책 적용과 추정금액에 대한 경영진의 판단은 2021년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연차연결재무제표와 동일한 회계정책과 추정의 근거를 사용하였습니다.

② 공정가치 측정
연결실체는 공정가치평가 정책과 절차를 수립하고 있습니다. 동 정책과 절차에는 공정가치 서열체계에서 "수준3"으로 분류되는 공정가치를 포함한 모든 유의적인 공정가치 측정의 검토를 책임지는 평가부서의 운영을 포함하고 있으며, 그 결과는 재무담당임원에게 직접 보고되고 있습니다.

평가부서는 정기적으로 관측 가능하지 않은 유의적인 투입변수와 평가 조정을 검토하고 있습니다. 공정가치 측정에서 중개인 가격이나 평가기관과 같은 제 3 자 정보를사용하는 경우, 평가부서에서 제 3 자로부터 입수한 정보에 근거한 평가가 공정가치 서열체계 내 수준별 분류를 포함하고 있으며 해당 기준서의 요구사항을 충족한다고 결론을 내릴 수 있는지 여부를 판단하고 있습니다.

연결실체는 유의적인 평가 문제를 감사위원회에 보고하고 있습니다.

자산이나 부채의 공정가치를 측정하는 경우, 연결실체는 최대한 시장에서 관측 가능한 투입변수를 사용하고 있습니다. 공정가치는 다음과 같이 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 공정가치 서열체계 내에서 분류됩니다.
- 수준 1 : 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격 수준
- 수준 2 : 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한 투입변수
- 수준 3 : 자산이나 부채에 대한 관측 가능하지 않은 투입변수

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 연결실체는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치 측정 시 사용된 가정의 자세한 정보는 주석 4에 포함되어 있습니다.

3. 유의적인 회계정책
연결실체의 이번 반기연결재무제표에 적용된 회계정책은 직전 연차재무제표에 적용한 회계정책과 동일합니다.

비교표시된 전기 연결포괄손익계산서 상 일부 금액은 전기 중 발생한 중단영업의 결과를 반영하여 일부 항목의 표시 및 분류를 변경하였습니다.

당반기말 현재 연결실체에 포함된 종속기업은 다음과 같습니다.

투자회사	종속기업	소재지	업 종	지분율(%) (*1)	결산월
엔에이치엔㈜	NHN Japan Corp.	일본	인터넷 서비스	100.00	12월
	NHN Singapore Pte., Ltd.	싱가포르	인터넷 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔인베스트먼트㈜	대한민국	신기술사업자에 투자	100.00	12월
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	대한민국	투자조합 출자관리 및 투자 컨설팅	100.00	12월
	㈜와이즈캣	대한민국	소프트웨어 개발 및 제작업	51.00	12월
	엔에이치엔서비스㈜	대한민국	인터넷 서비스	100.00	12월
	㈜아웃도어글로벌	대한민국	인쇄 출판 및 인터넷 매거진	100.00	12월
	엔에이치엔빅풋㈜	대한민국	게임개발 및 서비스	100.00	12월
	NHN GLOBAL, INC.	미국	전자상거래 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔링크㈜ (구, 엔에이치엔티켓링크㈜)	대한민국	티켓판매대행 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔커머스㈜	대한민국	웹호스팅 서비스	67.68	12월
	㈜엔에이치엔벅스(*2)	대한민국	데이터베이스 및 온라인정보 제공	45.26	12월
	㈜지누씨앤씨	대한민국	전자상거래 서비스	74.50	12월
	엔에이치엔위투㈜	대한민국	전자상거래 서비스	100.00	12월
	케이이노베이션㈜	대한민국	컨설팅	100.00	12월
	엔에이치엔굿프렌즈㈜(*3)	대한민국	카페테리아 운영	100.00	12월
	㈜도플소프트	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	69.44	12월
	엔에이치엔페이코㈜	대한민국	간편결제서비스	68.42	12월
	엔에이치엔애드㈜	대한민국	광고대행 서비스	79.10	12월
	㈜엔에이치엔데이터	대한민국	소프트웨어 개발	100.00	12월
	㈜엔에이치엔다이퀘스트	대한민국	소프트웨어 개발	94.95	12월
	엔에이치엔에듀㈜	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	53.64	12월
	㈜펀웨이즈	대한민국	스마트폰게임 개발사업	60.00	12월
	㈜엔에이치엔여행박사	대한민국	여행업 및 일반여행알선업	98.82	12월
	㈜에디토	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	69.97	12월
	NEW DEEP LIMITED	영국	광고업, 소프트웨어 개발 및 공급업	60.00	12월
	엔에이치엔소프트㈜	대한민국	정보기술 및 컴퓨터운영관련 서비스	100.00	12월
	위케어㈜	대한민국	고용알선, 전자상거래 및 기타통신판매업	95.00	12월
	엔에이치엔두레이㈜	대한민국	포털 및 기타 인터넷정보매개 서비스업	80.82	12월
	엔에이치엔아카데미㈜	대한민국	교육 서비스업	100.00	12월
	엔에이치엔클라우드㈜	대한민국	정보통신업	100.00	12월
엔에이치엔페이코㈜	㈜엔에이치엔에이스	대한민국	소프트웨어 개발, 유통 및 광고대행 서비스	100.00	12월
	엔에이치엔한국사이버결제㈜(*2)	대한민국	전자금융업	42.33	12월
엔에이치엔애드㈜	㈜11시11분	대한민국	소프트웨어자문, 개발및공급, 솔루션개발, 온라인광고	100.00	12월

NHN Japan Corp.	NHN PlayArt Corp.	일본	모바일게임유통	100.00	12월
	NHN Service Technology Corp.	중국	서비스 운영 전문업	100.00	12월
	NHN Fukuoka Corp.	일본	인터넷 서비스	100.00	12월
	NHN Techorus Inc.	일본	IT 인프라서비스	100.00	12월
	PAYCO Corp.	일본	전자상거래 간편결제시스템운영	100.00	12월
	NHN Comico Corp.	일본	인터넷 서비스	100.00	12월
NHN PlayArt Corp.	NHN PlayArt Taiwan Corp.	대만	모바일게임유통	100.00	12월
NHN Comico Corp.	㈜레콘	대한민국	만화컨텐츠개발	51.00	12월
	㈜위즈덤하우스	대한민국	일반 서적 출판업	90.90	12월
	NHN Vietnam Co., Ltd.	베트남	컴퓨터 프로그래밍	100.00	12월
	NHN Studio Diggin Corp.	일본	디지털컨텐츠 제작 및 공급	100.00	12월
NHN Vietnam Co., Ltd.	NHN Vietnam Holdings(*2)	베트남	인터넷 서비스	50.00	12월
NHN Vietnam Holdings	COMICOSVC VIETNAM COMPANY LIMITED	베트남	인터넷 서비스	100.00	12월
엔에이치엔커머스㈜	㈜셀로디온	대한민국	웹호스팅 서비스	100.00	12월
	Accommate Holdings Ltd.	홍콩	전자상거래 서비스	100.00	12월
	NHN Commerce Japan Corp.	일본	전자상거래 서비스	100.00	12월
Accommate Holdings Ltd.	Accommate Shanghai Co., Ltd.	중국	서비스업	100.00	12월
	Accommate Hong Kong Ltd.	홍콩	전자상거래 서비스	100.00	12월
	Accommate (Yancheng) Information Technology Co., Ltd.	중국	서비스업	100.00	12월
	㈜에이컴메이트코리아	대한민국	전자상거래 서비스	100.00	12월
	Accommate USA Co., Ltd.	미국	도매업	100.00	12월
	NHN Greater China Ltd.	홍콩	투자	100.00	12월
	Accommate BIC Co., Ltd.	중국	인터넷 서비스	100.00	12월
엔에이치엔인베스트먼트㈜	케이티비엔에이치엔차이나사모투자 전문회사	대한민국	투자	66.67	12월
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	SLi Growth Accel II 투자 펀드	대한민국	투자	66.67	12월
	NHN Investment-HCJ투자조합	대한민국	투자	100.00	12월
	NHN Investment-JWP투자조합	대한민국	투자	100.00	12월
	NHN Investment-JAK투자조합	대한민국	투자	100.00	12월
	NHN Investment-DY투자조합	대한민국	투자	100.00	12월
	NHN Investment-DH투자조합	대한민국	투자	100.00	12월
	NHN Ventures, LLC	미국	투자	100.00	12월
케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사	KTB/NHN China Ventures I Ltd.	British Virgin Islands	투자	100.00	12월
NHN Global, Inc.	LA SHOWROOM.COM, INC.	미국	전자상거래 서비스	100.00	12월
	NOUVOLUTION	미국	서비스 운영 전문업	100.00	12월
	510 BROADWAY, LLC	미국	부동산 개발, 매매 및 임대	100.00	12월
	CLOUDNEXA, Inc.	미국	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	12월
	LOIT	미국	의류 도매업	100.00	12월
	FG Events, Inc.	미국	박람회 및 전시 대행업	100.00	12월
	패션고코리아㈜	대한민국	정보통신업	100.00	12월
㈜도플소프트	얍텔레콤	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	51.00	12월
	코리아핀테크㈜	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	60.00	12월
엔에이치엔한국사이버결제㈜	㈜솔비포스	대한민국	POS개발 및 유통업	91.50	12월
	㈜케이씨피대부파이낸셜	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	12월
	NHN KCP PTE., Ltd.	싱가포르	소프트웨어 프로그래밍 개발 및 자문업	100.00	12월

㈜엔에이치엔여행박사	㈜홀랜드투어	대한민국	여행업 및 일반여행알선업	100.00	12월
	RYOKOHAKASE NIHON	일본	여행업 및 일반여행알선업	100.00	12월
	여행박사플러스㈜	대한민국	숙박업	100.00	12월
NEW DEEP LIMITED	AUDIENS SRL	이탈리아	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	12월
	AUDIENS Ltd.	영국	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	12월
엔에이치엔클라우드㈜	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	12월
	㈜크로센트	대한민국	IT컨설팅 및 서비스	50.10	12월
㈜크로센트	㈜플랫폼앤	대한민국	연구개발	70.42	12월

(*1) 지배기업과 종속기업이 보유한 지분의 단순합산 지분율을 의미합니다.

(*2) 연결실체는 ㈜엔에이치엔벅스와 엔에이치엔한국사이버결제㈜의 관련 활동을 일방적으로 지시할 수 있을 정도로 충분한 의결권을 보유하고 있어 ㈜엔에이치엔벅스 및 엔에이치엔한국사이버결제㈜에 대한 지배력을 갖고 있습니다. 또한, NHN Vietnam Holdings의 비지배주주와 체결한 약정을 통해 관련 활동을 일방적으로 지시할 수 있으므로 NHN Vietnam Holdings에 대한 지배력을 갖고 있습니다. 한편, ㈜엔에이치엔벅스와 엔에이치엔한국사이버결제㈜의 자기주식을 제외한 유효지분율은 각각 49.64%, 43.96%입니다.

(*3) 당사가 보유한 지분이 36.11%, 당사가 100.00%를 보유하고 있는 엔에이치엔서비스㈜, 엔에이치엔소프트㈜, 엔에이치엔빅풋㈜ 및 엔에이치엔클라우드㈜에서 보유한 지분이 각각 5.56%, 8.32%, 11.11% 및 16.67%이며, 당사가 67.68%를 보유하고있는 엔에이치엔커머스㈜에서 보유한 지분이 5.56%이며, 당사가 68.42%를 보유하고 있는 엔에이치엔페이코㈜에서 보유한 지분이 11.11%, 당사가 68.42%를 보유하고 있는 엔에이치엔페이코㈜가 43.96%를 보유하고 있는 엔에이치엔한국사이버결제㈜에서 보유한 지분이 5.56%이므로 유효지분율은 90.81%입니다.

당반기 중 처음으로 연결실체에 포함된 종속기업의 현황은 다음과 같습니다.

종속기업	사 유
NHN Studio Diggin Corp.	신규 설립에 따른 지배력 획득
엔에이치엔클라우드㈜	물적 분할에 따른 설립
패션고코리아㈜	신규 설립에 따른 지배력 획득
㈜크로센트	신규 취득에 따른 지배력 획득
㈜플랫폼앤	신규 취득에 따른 지배력 획득

당반기 중 연결실체에서 제외된 종속기업은 다음과 같습니다.

종속기업	사 유
㈜골든벨게임즈	청산으로 인한 소멸
엔에이치엔픽셀큐브㈜	엔에이치엔빅풋㈜에 흡수 합병
엔에이치엔알피지㈜	엔에이치엔빅풋㈜에 흡수 합병

4. 금융상품

(1) 당반기말과 전기말 현재 금융상품의 장부금액과 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산:				
공정가치로 인식된 금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	434,553,397	434,553,397	546,224,017	546,224,017
기타포괄손익공정가치측정금융자산	241,094,289	241,094,289	266,045,089	266,045,089
소 계	675,647,686	675,647,686	812,269,106	812,269,106
상각후원가로 인식된 금융자산				
현금및현금성자산	684,040,311	684,040,311	596,402,621	596,402,621
장단기금융상품	50,947,005	50,947,005	57,665,527	57,665,527
매출채권및기타채권	405,961,189	405,961,189	332,803,543	332,803,543
소 계	1,140,948,505	1,140,948,505	986,871,691	986,871,691
합 계	1,816,596,191	1,816,596,191	1,799,140,797	1,799,140,797
금융부채:				
공정가치로 인식된 금융부채				
파생상품부채	22,851,078	22,851,078	23,987,405	23,987,405
상각후원가로 인식된 금융부채				
매입채무및기타채무	534,924,960	534,924,960	457,281,187	457,281,187
단기차입금(리스부채 포함)	64,110,451	64,110,451	62,192,721	62,192,721
유동성장기차입금	9,612,656	9,612,656	9,218,867	9,218,867
기타유동금융부채	14,187,836	14,187,836	8,821,263	8,821,263
장기차입금(리스부채 포함)	41,290,930	41,290,930	40,999,045	40,999,045
소 계	664,126,833	664,126,833	578,513,083	578,513,083
합 계	686,977,911	686,977,911	602,500,488	602,500,488

(2) 공정가치 서열체계
활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용 가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 그 금융상품의 공정가치는 활성시장에서 가격이 공시되고 있는 것으로 보고 "수준 1"로 분류됩니다."수준 1"은 당기손익공정가치측정금융자산 및 기타포괄손익공정가치측정금융자산으로 분류된 상장된 금융상품으로 구성됩니다
.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결실체는 다양한 평가기법을 활용하고 있으며 보고기간말 현재 시장 상황에 근거하여 가정을 수립하고 있습니다. 이러한 평가기법은 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업고유정보는 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당상품은 "수준 2"에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당상품은 "수준 3"에 포함됩니다. "수준 3"으로 분류된 금융자산은 활성시장이 존재하지 아니하여 연결실체는 독립적인 외부평가기관의 전문가적인 판단에 근거한 합리적인 평가모형과 적절한 추정치를 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

당반기말과 전기말 현재 금융상품의 수준별 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
당반기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	29,764,836	130,426,446	274,362,115	434,553,397
기타포괄손익공정가치측정금융자산	45,265,241	28,482,980	167,346,068	241,094,289
합 계	75,030,077	158,909,426	441,708,183	675,647,686
금융부채				
파생상품부채	-	-	22,851,078	22,851,078
전기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	10,495,243	251,124,728	284,604,046	546,224,017
기타포괄손익공정가치측정금융자산	70,123,673	1,347,124	194,574,292	266,045,089
합 계	80,618,916	252,471,852	479,178,338	812,269,106
금융부채				
파생상품부채	-	-	23,987,405	23,987,405

"수준 2"와 "수준 3"의 공정가치 측정을 위해 사용된 평가기법과 유의적이지만 관측 가능하지 않은 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	수준 3 투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익공정가치측정금융자산						
수익증권 등	129,935,918	2	시장접근법 등	기초자산가격	-	-
지분증권	490,528	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
복합금융상품	142,983,591	3	현재가치기법 등	할인율, 영구성장률, 신용위험이 반영된 할인율	할인율	7.70% ~ 15.09%
					영구성장률	0.00% ~ 1.00%
					신용위험이 반영된 할인율	13.40% ~ 17.85%
			시장접근법 등	주가순자산비율(PBR), 주가매출비율(PSR)	주가순자산비율(PBR)	1.60 ~ 9.50
					주가매출비율(PSR)	1.24 ~ 1.88
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	17.37% ~ 29.83%
수익증권 및 펀드	85,190,286	3	현재가치기법	할인율, 영구성장률, 신용위험이 반영된 할인율	할인율	10.99%
					영구성장률	0.00%
					신용위험이 반영된 할인율	17.74%
			시장접근법 등	주가순자산비율(PBR), 주가매출비율(PSR)	주가순자산비율(PBR)	1.46 ~ 7.67
					주가매출비율(PSR)	0.71 ~ 2.10
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	23.93%
지분증권	38,038,508	3	현재가치기법	할인율, 영구성장률	할인율	15.09%
					영구성장률	0.00%
			시장접근법 등	주가순자산비율(PBR),주가매출비율(PSR)	주가순자산비율(PBR)	3.89 ~ 15.38
					주가매출비율(PSR)	9.93
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	40.04%
채무증권	8,149,730	3	원가법	-	(*)	(*)
기타포괄손익공정가치측정금융자산						
지분증권	28,482,980	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
지분증권	167,346,068	3	현재가치기법	할인율, 영구성장률	할인율	15.09%
					영구성장률	0.00% ~ 1.00%
			시장접근법 등	주가순자산비율(PBR), 주가매출비율(PSR)	주가순자산비율(PBR)	1.29 ~ 17.80
					주가매출비율(PSR)	5.90 ~ 13.85
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	22.81% ~ 31.41%
당기손익공정가치측정금융부채						
파생상품부채	22,851,078	3	옵션가격결정모형 등	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	31.50% ~ 40.61%

(*) 프로젝트 투자 계약으로 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없어, 원가를 공정가치에 대한 최선의 추정치로 판단하였습니다.

연결실체는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고 있으며, 이는 "수준 3"으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

"수준 3"으로 분류된 금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위:천원)		
구분	유리한 변동	불리한 변동
당기손익공정가치측정금융자산	2,743,621	(2,743,621)
기타포괄손익공정가치측정금융자산	1,673,461	(1,673,461)
소 계	4,417,082	(4,417,082)
당기손익공정가치측정금융부채	228,511	(228,511)

5. 영업부문

(1) 영업별 부문정보

연결실체는 영업부문을 게임, 결제 및 광고 및 기타(컨텐츠수익 등)로 구분하고 있습니다. 연결실체의 주요 고객은 업종 특성상 다수의 인터넷 및 스마트 기기 사용자로 구성되어 있습니다.

(2) 영업부문별 영업현황

(단위:천원)								
구 분	당반기				전반기			
	매 출	비율(%)	반기순이익(손실)	비율(%) (*1)	매 출	비율(%)	반기순이익(손실)	비율(%) (*1)
게 임	244,474,397	23.69%	17,715,082	-	241,326,446	26.66%	36,416,813	-
결제 및 광고	425,766,350	41.26%	(8,401,403)	-	377,429,934	41.69%	1,411,619	-
기 타(*2)	361,548,699	35.05%	(19,126,555)	-	286,585,804	31.65%	(5,719,563)	-
합 계	1,031,789,446	100.00%	(9,812,876)	-	905,342,184	100.00%	32,108,869	-

(*1) 당반기 및 전반기는 결제 및 광고와 기타 영업부문에서 반기순손실이 발생하므로 비율을 산정하지 아니합니다.

(*2) 전반기의 매출액 및 반기순이익(손실)은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

(3) 지역별 부문정보

(단위:천원)				
구 분	매 출		비유동자산	
	당반기	전반기	당반기말	전기말
국 내(*)	731,840,017	655,091,096	601,002,239	575,001,918
일 본	149,298,638	139,810,286	73,534,950	81,435,708
기 타	150,650,791	110,440,802	183,314,093	180,416,279
합 계	1,031,789,446	905,342,184	857,851,282	836,853,905

(*) 전반기의 국내 매출액은 중단영업에서 발생한 손익이 제외된 금액입니다.

연결실체는 국내 및 일본 등 해외에 법인을 설립하여 영업 중에 있으며, 상기 매출 금액은 각 법인의 소재국에 따라 국가별로 집계되었습니다.

6. 종속기업의 취득
(1) 일반사항
연결실체는 당반기 중 ㈜크로센트의 지분 50.10%를 취득하여 지배력을 획득하였습니다.

연결실체는 상기 종속기업의 취득으로 사업영역 확장을 통해 기존 사업과의 시너지효과를 얻을 것으로 기대하고 있습니다.

(2) 식별가능한 자산과 부채

(단위:천원)	
구 분	㈜크로센트(*)
취득일	2022.5.13
현금및현금성자산	1,624,657
당기손익공정가치측정금융자산	176,595
기타유동자산	112,312
매출채권및기타채권	1,892,307
유형자산	211,727
무형자산	4,062,792
장기금융상품	39,256
기타유동부채	(297,225)
매입채무및기타채무	(2,292,867)
이연법인세부채	(475,658)
단기차입금	(4,174,899)
장기차입금	(103,333)
순자산	775,664

(*) ㈜크로센트와 그 종속기업의 연결재무제표 기준입니다.

연결실체는 상기 종속기업 취득 및 합병의 회계처리와 관련하여 취득일로부터 1년까지 취득일에 회계처리에 조정을 요하는 사실과 상황에 대한 새로운 정보가 존재하는지 검토하고 있습니다. 이러한 정보가 입수되는 경우, 사업결합과 관련하여 취득일 에 동 정보를 알았더라면 인식하였을 추가적인 자산과 부채는 사업결합 회계처리에서 조정될 것입니다.

(3) 영업권
사업결합의 결과로 영업권이 다음과 같이 인식되었습니다.

(단위:천원)	
구 분	㈜크로센트
총이전대가(*)(A)	9,258,624
이전 보유지분 공정가치(B)	-
순자산 공정가치(C)	231,497
영업권(A+B-C)	9,027,127

(*) 이전대가는 전액 현금입니다.

(4) 기타사항
사업결합과 관련하여 발생한 법률수수료와 실사수수료 등은 연결실체의 연결포괄손익계산서 상 영업비용으로 인식되었습니다.

7. 비지배지분의 변동
당반기 중 당사의 종속기업인 엔에이치엔에듀㈜는 보유한 자기주식을 290백만원에 처분하였습니다. 동 거래로 인하여 비지배지분은 55백만원 증가하였습니다.

또한 당반기 중 엔에이치엔페이코㈜의 종속기업인 엔에이치엔한국사이버결제㈜는 엔에이치엔한국사이버결제㈜의 자기주식을 322백만원에 취득하였습니다. 동 거래로 인하여 비지배지분은 225백만원 감소하였습니다.

또한 당반기 중 당사의 종속기업인 엔에이치엔에듀㈜는 제3자에게 보통주를 발행하였으며 이를 통해 연결실체의 엔에이치엔에듀㈜에 대한 지분율이 80.92%에서 53.64%로 감소하였습니다. 이로 인하여 연결실체로 유입된 금액은 32,000백만원이며, 지분변동효과를 고려한 비지배지분은 16,358백만원 증가하였습니다.

또한 당반기 중 당사의 종속기업인 엔에이치엔두레이㈜는 제3자에게 보통주를 발행하였으며 이를 통해 연결실체의 엔에이치엔두레이㈜에 대한 지분율이 100.00%에서80.82%로 감소하였습니다. 이로 인하여 연결실체로 유입된 금액은 19,000백만원이며, 지분변동효과를 고려한 비지배지분은 4,174백만원 증가하였습니다.

연결실체의 각 종속기업의 비지배지분과의 거래로 인한 소유지분의 주요 변동내역은다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	엔에이치엔에듀㈜	엔에이치엔 한국사이버결제㈜	엔에이치엔에듀㈜	엔에이치엔두레이㈜
취득(처분)한 비지배지분의 장부금액	(55,251)	225,062	(16,358,022)	(4,174,018)
지분의 추가 취득(처분)으로 인해 지급(수령)한 금액	(289,627)	321,793	(31,999,856)	(19,000,000)
지배기업에 귀속되는 지분의 증가액(감소액)	234,376	(96,731)	15,641,834	14,825,982

엔에이치엔에듀㈜ 및 엔에이치엔두레이㈜가 제3자에게 보통주를 발행한 거래에서 당사는 제3자에게 일정 조건을 만족하면 행사가능한 조건부 결제조항을 부여한 바, 연결실체는 해당 조건이 만족되는 경우 비지배지분에게 각각 매입하여야 하는 금액인 32,000백만원 및 19,000백만원에 대하여 금융부채로 인식하였으며 전액 지배기업에 귀속되는 지분으로 인식하였습니다(주석 20. (15) 및 (16) 참조).

8. 매출채권및기타채권

(1) 당반기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
매출채권	208,563,291	5,797,094	183,601,305	7,213,699
대손충당금	(6,685,245)	(2,253,180)	(6,320,201)	(2,423,498)
미수금	166,394,128	15,000	116,252,874	-
대손충당금	(6,136,099)	-	(6,336,253)	-
미수수익	1,290,925	273,736	2,889,726	179,450
대손충당금	(288,175)	-	(230,706)	-
대여금	22,045,165	7,769,983	21,874,324	5,922,429
대손충당금	(9,770,116)	-	(9,116,513)	(117,801)
임차보증금	-	18,962,156	-	19,397,321
대손충당금	-	(195,700)	-	(195,700)
기타보증금	501	177,726	27,599	185,488
합 계	375,414,375	30,546,815	302,642,155	30,161,388

(2) 매출채권및기타채권에 대한 대손충당금의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기	전 기
기 초	24,740,672	28,491,591
제 각	(851,013)	(7,889,424)
대손상각비	455,059	1,433,404
기타의대손상각비	1,332,078	2,225,830
환율변동효과	(382,501)	(87,725)
기타증감	34,220	566,996
기 말	25,328,515	24,740,672

(3) 당반기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 연령 및 각 연령별로 손상된 채권금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기말		전기말	
	채권잔액	손상된 금액	채권잔액	손상된 금액
만기일 미도래	379,129,819	(6,545,151)	313,828,269	(7,186,415)
만기일 경과 후 6개월 이하	26,058,175	(701,953)	23,052,292	(692,869)
만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	7,828,454	(1,173,046)	4,919,666	(2,137,414)
만기일 경과 후 1년 초과	18,273,257	(16,908,365)	15,743,988	(14,723,974)
합 계	431,289,705	(25,328,515)	357,544,215	(24,740,672)

9. 공정가치측정금융자산

당반기말과 전기말 현재 공정가치측정금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(1) 기타포괄손익공정가치측정금융자산

(단위:천원)				
구 분	취득원가	지분율(%)	당반기말	전기말
비유동				
㈜티맥스소프트(*1,2)	1,091,600	0.47	2,283,723	2,562,871
데브시스터즈㈜(*3)	-	-	-	21,593,247
㈜인트론바이오테크놀로지(*4)	2,449,986	0.67	2,056,200	5,112,161
유비벨록스㈜	9,809,420	8.80	8,388,400	10,892,400
Avegant Co., Ltd.(*1)	4,391,050	1.55	901,961	901,961
㈜에스바이오메딕스(*1)	4,112,614	5.89	7,518,750	7,518,750
비씨카드㈜(*1)	7,289,100	0.55	5,659,646	5,659,646
㈜티몬(*1)	18,972,050	1.28	19,160,960	19,160,960
㈜네오크레마(*5)	-	-	-	1,574,869
AltPlus Inc.(*6)	3,190,378	6.44	4,469,846	3,903,426
ODK Media, Inc.(*1)	11,974,193	12.10	13,034,232	13,872,658
㈜야놀자(*1)	3,790,998	0.52	34,544,637	34,544,637
BANGO PLC(*7,8)	25,855,024	13.73	27,858,257	23,636,051
㈜샤페론(*1)	3,254,338	9.62	39,285,744	39,285,744
기타	55,400,524	-	75,931,933	75,825,708
합 계	151,581,275		241,094,289	266,045,089

(*1) 해당 공정가치측정금융자산은 시장성 없는 비상장주식입니다.

(*2) 당반기 중 ㈜티맥스소프트의 지분 0.07%를 305백만원에 매각하고 매각금액과 취득원가와의 차이 104백만원을 이익잉여금으로 분류하였습니다.

(*3) 당반기 중 데브시스터즈㈜의 지분 1.74%를 11,829백만원에 매각하고 매각금액과 취득원가와의 차이 9,916백만원을 이익잉여금으로 분류하였습니다.

(*4) 당반기 중 ㈜인트론바이오테크놀로지의 지분 0.05%를 254백만원에 매각하고 매각금액과 취득원가와의 차이 93백만원을 이익잉여금으로 분류하였습니다.

(*5) 당반기 중 ㈜네오크레마의 지분 1.10%를 1,475백만원에 매각하고 매각금액과 취득원가와의 차이 747백만원을 이익잉여금으로 분류하였습니다.

(*6) 해당 공정가치측정금융자산은 일본 도쿄증권거래소에 상장되어 있습니다.

(*7) 해당 공정가치측정금융자산은 영국 런던증권거래소에 상장되어 있습니다.

(*8) 당반기 중 BANGO PLC의 지분 3.76%를 8,693백만원에 추가 취득하였습니다.

(2) 당기손익공정가치측정금융자산

(단위:천원)				
구 분	취득원가	지분율(%)	당반기말	전기말
유 동				
특정금전신탁	62,888,731	-	58,403,687	159,370,072
수익증권	37,211,480	-	37,298,643	67,009,668
기타	85,162,587	-	73,626,738	42,972,631
소 계	185,262,798		169,329,068	269,352,371
비유동				
일본국채	3,617,343	-	3,150,772	3,447,641
인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)(*1)	-	-	-	10,656,004
㈜코스맥스바이오	1,800,000	-	3,297,076	3,297,076
프리미어 Growth-M&A 투자조합(*2,3)	3,225,353	11.80	18,702,759	36,411,501
Avegant Co., Ltd.(*2)	3,683,580	8.10	3,014,735	2,340,206
모네제2호사모투자합자회사(*2)	1,393,734	17.61	1,029,214	1,385,481
Globis Fund IV, L.P.(*2)	1,972,781	9.30	2,061,505	2,061,505
㈜알비더블유	478,072	2.66	2,891,125	5,740,043
㈜오케이코인코리아(*2)	4,999,995	10.00	-	-
㈜더마젝(*2,4)	1,500,009	14.84	2,317,203	2,317,203
㈜아이에스엠아이엔씨(*2)	4,665,006	14.94	3,106,784	3,106,784
BAP제2호 퍼스트펭귄투자조합(*2)	4,000,000	18.18	4,000,000	4,000,000
스톤브릿지페이먼츠사모투자합자회사(*2)	5,000,000	4.76	5,000,000	5,000,000
㈜케이에스티모빌리티(*2)	5,000,041	5.03	433,641	433,641
스톤브릿지미드캡제1호사모투자합자회사(*2,5)	7,590,900	3.27	7,590,900	6,909,890
위더스뽀띠사모투자 합자회사(*2)	5,000,000	8.33	5,000,000	5,000,000
㈜메타씨어터(*2)	3,000,000	13.40	3,000,000	3,000,000
HNJ 41 XIII, LLC(*2,6)	15,252,000	36.04	15,252,000	-
㈜동방메디컬(*2,7)	3,000,000	3.66	3,000,000	-
기타	192,202,460	-	182,376,614	181,764,671
소 계	267,381,274		265,224,328	276,871,646
합 계	452,644,072		434,553,396	546,224,017

(*1) 당반기 중 인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)의 전환사채가 전액 상환되어 10,569백만원을 회수하였으며, 장부가액과의 차이 87백만원을 당기손익공정가치측정금융자산처분손실의 과목으로 하여, 금융비용으로 분류하였습니다.

(*2) 해당 공정가치측정금융자산은 시장성 없는 지분투자입니다.

(*3) 당반기 중 프리미어 Growth-M&A 투자조합의 출자금 중 원금 6,273백만원을 분배 받았습니다.

(*4) ㈜더마젝의 지분 18.30% 중 3.46%는 지분상품으로서 연결실체는 최초인식 시점에 공정가치의 후속적인 변동을 기타포괄손익으로 표시하도록 선택하여 해당 지분만큼을 기타포괄손익공정가치측정금융자산으로 분류하였습니다.

(*5) 당반기 중 스톤브릿지미드캡제1호사모투자합자회사에 681백만원을 출자하였습니다.

(*6) 당반기 중 HNJ 41 XIII, LLC의 지분 36.04%를 15,252백만원에 취득하였습니 다. 사원간 계약에 따라 해당 출자지분은 의결권이 없는 수익배분 출자지분으로서 유의적인 영향력을 행사하지 않는다고 판단하여 당기손익공정가치측정금융자산으로 분류하였습니다.

(*7) 당반기 중 **㈜동방메디컬**의 지분 3.66%를 3,000백만원에 취득하였습니다.

10. 재고자산
당반기말과 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
상품	43,205,097	39,870,964
제품	4,908,411	4,797,288
원재료	1,204,565	552,330
재공품	2,731,880	1,932,266
미착품	339,064	-
저장품	79,992	94,113
반품자산	1,184,829	1,277,975
합 계	53,653,838	48,524,936

11. 관계기업 및 공동기업 투자

(1) 당반기말과 전기말 현재 관계기업 및 공동기업 투자의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	회사명	소재지	결산월	주요 영업활동	당반기말		전기말	
					지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
관계기업	㈜미디어웹	대한민국	12월	인터넷 게임 유통서비스 및 광고	23.80	2,156,733	23.80	2,278,692
	PT. Civitas Online(*1)	인도네시아	12월	인터넷 게임 유통서비스	49.00	-	49.00	-
	㈜지니어스게임스(*1)	대한민국	12월	온라인 게임 개발	23.83	-	23.83	-
	써티게임즈㈜(*1)	대한민국	12월	모바일 게임 컨텐츠 개발	33.33	-	33.33	-
	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)	대한민국	12월	채용정보 제공서비스	50.00	2,718,662	50.00	3,741,908
	성장사다리비엔에이치스타트업투자조합(*2)	대한민국	12월	투자	32.71	1,336,102	32.71	2,559,937
	베스트바이오1호투자조합	대한민국	12월	투자	40.98	3,981,100	40.98	4,151,039
	㈜플레이포게임즈(*1)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	32.78	-	32.78	-
	NHN THAILAND LTD.	태국	12월	인터넷 서비스	48.99	1,975,889	48.99	1,914,142
	NHN Holdings Ltd.(*1)	태국	12월	인터넷 서비스	49.00	-	49.00	-
	㈜티모넷(*3)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	29.68	8,721,159	29.90	9,142,537
	㈜레인보우야드(*1)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	21.43	-	21.43	-
	㈜에스엔게임즈(*1)	대한민국	12월	인터넷 광고 및 앱개발	28.00	-	28.00	-
	㈜타우인사이트(*1)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	25.79	-	25.79	-
	㈜티엔엠미디어(*1)	대한민국	12월	온라인정보제공업외	21.69	-	21.69	-
	㈜에이삼삼스튜디오(*1)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	25.00	-	25.00	-
	㈜슈프림게임즈(*1)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	25.00	-	25.00	-
	㈜블랙비어드(*1)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	25.00	-	25.00	-
	㈜디에스벤처스 케이넷디에스브이 글로벌메디케어투자조합	대한민국	12월	투자	22.22	1,528,639	22.22	1,442,464
	㈜지큐브(*1)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	21.58	-	21.58	-
	㈜모코플렉스(*4)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	15.68	100,352	15.68	101,945
	Project momokuri	일본	12월	애니메이션 제작	35.00	50,888	35.00	55,393
	Nanba Prison Correctional Committee	일본	12월	애니메이션 제작	30.00	919,949	30.00	1,001,393
	㈜소프트닉스(*5)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	11.43	5,320,360	11.43	5,383,440
	㈜미디어라인엔터테인먼트(*1)	대한민국	12월	엔터테인먼트	36.33	-	36.33	-
	Relife Production Committee	일본	12월	애니메이션 제작	33.00	64,090	33.00	69,764
	팝펀딩㈜(*1)	대한민국	12월	인터넷 투자	21.18	-	21.18	-
	D2 Company Co. Ltd.(*1)	일본	12월	지식컨텐츠 개발, 공급 및 자문	20.00	-	20.00	-
	BAP제1호 첨단기술투자조합	대한민국	12월	투자	35.71	5,821,374	35.71	5,198,312
	㈜디트릭스	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	50.00	1,241,553	50.00	1,245,457
	㈜안드로메다게임즈(*1)	대한민국	12월	게임개발 및 운영	25.25	-	25.25	-
	Tree Pay(Thailand) Co., Ltd.	태국	12월	온/오프라인 결제 중개 서비스업	20.00	124,834	20.00	120,891
	Anime Caravan	일본	12월	투자	20.00	454,296	20.00	494,515
	Monogatari Pukupuku Production Committee	일본	12월	애니메이션 제작	31.33	830,264	31.33	903,768
	㈜이스트시큐리티(*5,6)	대한민국	12월	응용소프트웨어 개발 및 공급, 정보통신서비스	9.43	3,228,023	10.71	3,366,622
	㈜코리아런드리	대한민국	12월	기타 산업용 기계 및 장비 도매업	20.00	2,774,400	20.00	2,774,400
	㈜케이더봄(*7)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	9.74	328,209	9.74	285,721
	㈜메타씨티	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	34.02	2,406,831	34.02	2,409,209
	㈜에이아이스페라(*8)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	43.17	8,792,811	35.69	4,298,040
	㈜에어포스	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	35.55	1,931,058	35.55	1,994,677
	㈜큐비즈코리아	대한민국	12월	셀프 스토리지 서비스	30.00	3,459,341	30.00	3,576,000
	Team Null Do Ma	일본	12월	애니메이션 제작	20.00	20,443	20.00	22,253
	㈜엠엘디엔터테인먼트(*9)	대한민국	12월	공연 및 제작관련 대리업	41.66	5,319,462	33.33	2,652,059
	㈜아떼오드	대한민국	12월	공연 기획 및 제작	40.00	1,402,377	40.00	1,683,547

	PT. Iam Edu Networks(*7)	인도네시아	12월	소프트웨어 개발 및 공급	16.00	32,502	16.00	68,626
	㈜스튜디오우기(*5)	대한민국	12월	애니메이션 제작	15.00	273,398	15.00	281,704
	카테노이드㈜(*5)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	14.92	4,699,179	14.92	4,640,275
	한국신용카드결제㈜	대한민국	12월	신용카드 온/오프라인 결제 중개 서비스	35.31	13,357,590	35.31	12,586,144
	㈜제이티통신(*7)	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	17.91	1,258,510	17.91	1,054,448
	㈜쇼파르엔터테인먼트	대한민국	12월	음원제작 및 유통	38.24	6,000,813	38.24	5,946,670
	㈜9아토엔터테인먼트(*10)	대한민국	12월	연예 및 엔터테인먼트	30.00	5,978,758	30.00	4,016,758
	㈜스토리튠즈	대한민국	12월	일반 서적 출판업	28.00	3,868,033	28.00	3,909,067
	CRAF Inc.	일본	12월	부동산 개발, 중개, 컨설팅업	40.00	126,081	40.00	227,106
	㈜커넥트온	대한민국	12월	응용소프트웨어 개발 및 공급업	25.00	12,500	25.00	12,500
	㈜아이피샵	대한민국	12월	종합 지식재산 거래 플랫폼	20.00	1,085,216	20.00	1,000,002
	㈜해피마인드	대한민국	12월	소프트웨어 개발 및 공급	30.00	1,541,285	30.00	1,373,012
	미시간아시아문화중심도시육성투자조합	대한민국	12월	투자	21.02	2,023,593	21.02	2,100,000
	파킹클라우드㈜(*11)	대한민국	12월	교통 신호장치 제조업	25.98	83,034,807	26.01	84,353,655
	㈜유주얼미디어(*12)	대한민국	12월	시스템, 응용소프트웨어 개발 및 공급	30.00	4,390,805	-	-
	㈜스토리펀치(*13)	**대한민국**	12월	일반 서적 출판업	27.27	3,000,000	-	-
	㈜LSC(*14)	대한민국	12월	공연 기획업	30.10	3,000,000	-	-
	KAMP Global, Inc.(*15)	미국	12월	공연 기획업	30.00	3,127,680	-	-
공동기업	㈜엔에이치엔코콤	대한민국	12월	유선 통신장비 제조	50.00	486,926	50.00	486,688
합 계						204,306,875		184,924,780

(*1) 해당 투자주식은 회수가능액이 장부금액에 미달하고, 그 미달액이 중요하다고 판단되어 당반기 이전에 전액 손상차손으로 인식되었습니다.

(*2) 당반기 중 성장사다리비엔에이치스타트업투자조합에 대한 투자금 806백만원이회수되었습니다.

(*3) 당반기 중 ㈜티모넷의 유상증자에 연결실체가 미참여함에 따라 지분율이 29.68%로 변동하였습니다.

(*4) ㈜모코플렉스의 지분 25.68% 중 10.00%는 상환전환우선주입니다. 해당 투자는 상환권으로 인해 회사의 순손실에 대한 위험에 노출되지 않는 바 지분법 회계처리를 적용할 수 없습니다. 이에 따라 공정가치측정금융자산으로 분류하였습니다.

(*5) 연결실체의 주요 경영진이 기타비상무이사로 선임되어 유의적인 영향력을 보유하고 있습니다.

(*6) 당반기 중 ㈜이스트시큐리티의 유상증자에 연결실체가 미참여함에 따라 지분율이 9.43%로 변동하였습니다.

(*7) 연결실체의 주요 경영진이 사외이사로 선임되어 유의적인 영향력을 보유하고 있습니다.

(*8) 당반기 중 ㈜에이아이스페라의 유상증자에 참여하여 5,000백만원을 추가 출자하였습니다. 이로 인해 지분율이 43.17%로 증가하였습니다.

(*9) 연결실체는 당반기 중 ㈜엠엘디엔터테인먼트의 유상증자에 참여하여 지분 8.3 3%를 4,998백만원에 추가취득 하였습니다.

(*10) 연결실체는 당반기 중 ㈜9아토엔터테인먼트의 유상증자에 참여하여 43백만원을 추가 출자하였습니다.

(*11) 제 3 자의 주식선택권 행사에 따른 발행주식수 증가로 파킹클라우드㈜의 지분율이 25.98%로 하락하였습니다.

(*12) 연결실체는 사업다각화를 위하여 당반기 중 ㈜유주얼미디어의 지분 30.00%를 3,600백만원에 취득하였습니다.

(*13) 연결실체는 사업다각화를 위하여 당반기 중 ㈜스토리펀치의 지분 27.27%를 3,000백만원에 취득하였습니다.

(*14) 연결실체는 사업다각화를 위하여 당반기 중 ㈜LSC 지분 30.10%를 3,000백만원에 취득하였습니다.

(*15) 연결실체는 사업다각화를 위하여 당반기 중 KAMP Global, Inc. 지분 30.00%를 3,128백만원에 취득하였습니다.

(2) 당반기 중 관계기업 및 공동기업 투자의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분		당반기					
		기 초	취득 및 처분	지분법손익	자본변동	기타	기 말
관계기업	㈜미디어웹	2,278,692	-	(121,959)	-	-	2,156,733
	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)	3,741,908	-	(1,023,246)	-	-	2,718,662
	베스트바이오1호투자조합	4,151,039	-	(1,470)	(168,469)	-	3,981,100
	NHN THAILAND LTD.	1,914,142	-	-	61,747	-	1,975,889
	㈜티모넷	9,142,537	-	(429,296)	-	7,918	8,721,159
	㈜소프트닉스	5,383,440	-	(55,874)	(7,206)	-	5,320,360
	BAP제1호 첨단기술투자조합	5,198,312	-	577,607	45,455	-	5,821,374
	㈜이스트시큐리티	3,366,622	-	(77,157)	636	(62,078)	3,228,023
	㈜코리아런드리	2,774,400	-	-	-	-	2,774,400
	㈜메타시티	2,409,209	-	(1,926)	(452)	-	2,406,831
	㈜에이아이스페라	4,298,040	4,999,673	(507,880)	2,978	-	8,792,811
	㈜에어포스	1,994,677	-	(63,619)	-	-	1,931,058
	㈜큐비즈코리아	3,576,000	-	(116,659)	-	-	3,459,341
	㈜엠엘디엔터테인먼트	2,652,059	4,998,000	(2,330,597)	-	-	5,319,462
	카테노이드㈜	4,640,275	-	(19,890)	78,794	-	4,699,179
	한국신용카드결제㈜	12,586,144	-	771,446	-	-	13,357,590
	㈜쇼파르엔터테인먼트	5,946,670	-	54,143	-	-	6,000,813
	㈜9아토엔터테인먼트	4,016,758	42,500	1,919,333	167	-	5,978,758
	주식회사 스토리튠즈	3,909,067	-	(41,034)	-	-	3,868,033
	㈜파킹클라우드	84,353,654	-	(1,369,619)	(23,581)	74,353	83,034,807
	미시간아시아문화중심도시육성투자조합	2,100,000	-	(76,407)	-	-	2,023,593
	㈜유주얼미디어	-	3,600,000	790,805	-	-	4,390,805
	㈜스토리펀치	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
	㈜LSC	-	3,000,000	-	-	-	3,000,000
	KAMP Global, Inc.	-	3,127,680	-	-	-	3,127,680
	개별적으로 중요하지 않은 관계기업	14,004,447	(805,748)	(15,827)	(476,407)	25,023	12,731,488
공동기업	㈜엔에이치엔코콤	486,688	-	238	-	-	486,926
합 계		184,924,780	21,962,105	(2,138,888)	(486,338)	45,216	204,306,875

12. 유형자산

(1) 당반기 중 발생한 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	토 지	건 물	구축물	기계장치	비 품	차량운반구	기타유형자산	건설중인자산	합 계
취득원가:									
반기초금액	121,247,699	188,315,583	22,900,465	133,079,684	45,568,328	1,133,842	1,597,912	11,810,012	525,653,525
외부구입	-	-	275,988	13,630,419	5,186,219	621,458	192,656	10,739,335	**30,646,075**
사업결합을 통한 취득	-	-	-	78,767	132,960	-	-	-	211,727
처분	-	-	(32,598)	(1,341,599)	(2,173,591)	(260,806)	(648,843)	-	(4,457,437)
순외환차이	515,561	485,048	914,847	(3,248,612)	(1,207,864)	16,290	(332,815)	83,108	(2,774,437)
기타증감	2,426,992	7,154,194	-	403,968	338,423	15,637	(655)	(2,095,563)	8,242,996
반기말금액	124,190,252	195,954,825	24,058,702	142,602,627	47,844,475	1,526,421	808,255	20,536,892	557,522,449
감가상각누계액 및 손상차손누계액:									
반기초금액	-	22,168,400	5,492,611	79,777,755	29,316,816	553,548	132,747	-	137,441,877
처분	-	-	(32,596)	(1,269,533)	(1,366,468)	(226,537)	(411,592)	-	(3,306,726)
유형자산상각비	-	3,465,119	1,273,115	11,322,165	3,499,306	140,918	198,493	-	19,899,116
순외환차이	-	(45,251)	162,963	(2,899,379)	(931,289)	14,821	(278,434)	-	(3,976,569)
기타증감	-	170,225	-	403,968	234,627	1,252	61,335	-	871,407
반기말금액	-	25,758,493	6,896,093	87,334,976	30,752,992	484,002	(297,451)	-	150,929,105
장부금액:									
반기초금액	121,247,699	166,147,183	17,407,854	53,301,929	16,251,512	580,294	1,465,165	11,810,012	388,211,648
반기말금액	124,190,252	170,196,332	17,162,609	55,267,651	17,091,483	1,042,419	1,105,706	20,536,892	406,593,344

(2) 전기 중 발생한 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)									
구 분	토 지	건 물	구축물	기계장치	비 품	차량운반구	기타유형자산	건설중인자산	합 계
취득원가:									
기초금액	130,512,050	183,558,524	13,490,208	107,927,668	41,494,891	1,321,760	1,890,268	12,217,615	492,412,984
외부구입	3,984,868	4,293,329	1,080,014	35,457,892	8,048,348	498,590	673,361	13,855,244	67,891,646
사업결합을 통한 취득	-	-	-	-	16,644	-	60,552	-	77,196
처분	(142,610)	(1,706,247)	(50,889)	(9,573,094)	(3,932,542)	(380,363)	(1,073,573)	-	(16,859,318)
순외환차이	648,194	1,294,278	500,908	(739,778)	(113,841)	16,045	(102,985)	579,989	2,082,810
기타증감(*1)	(13,754,803)	875,699	7,880,224	6,996	54,828	(322,190)	150,289	(14,842,836)	(19,951,793)
기말금액	121,247,699	188,315,583	22,900,465	133,079,684	45,568,328	1,133,842	1,597,912	11,810,012	525,653,525
감가상각누계액 및 손상차손누계액:									
기초금액	-	15,803,555	3,064,740	67,225,514	27,520,808	721,658	155,938	-	114,492,213
처분	-	(426,562)	(13,361)	(8,544,095)	(3,329,553)	(295,023)	(935,571)	-	(13,544,165)
유형자산상각비(*2)	-	6,800,633	2,349,976	20,150,713	6,501,140	249,869	774,366	-	36,826,697
순외환차이	-	56,590	79,372	(743,475)	(92,582)	6,853	(85,056)	-	(778,298)
기타증감(*1)	-	(65,816)	11,884	1,689,098	(1,282,997)	(129,809)	223,070	-	445,430
기말금액	-	22,168,400	5,492,611	79,777,755	29,316,816	553,548	132,747	-	137,441,877
장부금액:									
기초금액	130,512,050	167,754,969	10,425,468	40,702,154	13,974,083	600,102	1,734,330	12,217,615	377,920,771
기말금액	121,247,699	166,147,183	17,407,854	53,301,929	16,251,512	580,294	1,465,165	11,810,012	388,211,648

(*1) 중단영업 처분으로 인한 토지 14,420,467천원, 비품 112,010천원, 차량운반구 192,375천원, 건설중인자산 5,255,291천원의 감소를 포함하고 있습니다.

(*2) 중단영업에서 발생한 손익 99,683천원이 포함된 금액입니다.

13. 무형자산

(1) 당반기 중 발생한 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	회원권	판권	기타무형자산	합 계
취득원가:							
반기초금액	34,298,406	46,857,685	435,770,338	17,878,217	28,074,596	92,558,113	655,437,355
외부구입	2,626,278	575,624	-	-	-	2,813,738	6,015,640
사업결합을 통한 취득	105,200	49,651	9,027,127	-	-	3,907,941	13,089,919
처분	(9,908)	-	-	-	(450,080)	(1,519)	(461,507)
순외환차이	127,755	(111,051)	285,383	(20,110)	-	718,400	1,000,377
기타증감	(19,717)	(33,842)	-	-	967,176	590,060	1,503,677
반기말금액	37,128,014	47,338,067	445,082,848	17,858,107	28,591,692	100,586,733	676,585,461
상각누계액 및 손상차손누계액:							
반기초금액	21,875,758	38,908,147	151,168,197	452,231	20,205,928	43,852,326	276,462,587
처분	(6,813)	-	-	-	(75,013)	-	(81,826)
무형자산상각비	1,963,426	2,043,344	-	-	1,000,705	3,755,807	8,763,282
무형자산손상차손	-	-	-	-	2,062,547	1,810,712	3,873,259
순외환차이	(5,075)	(330,211)	(12,993)	-	-	197,988	(150,291)
기타증감	(15,325)	(2,809)	-	-	-	(31,316)	(49,450)
반기말금액	23,811,971	40,618,471	151,155,204	452,231	23,194,167	49,585,517	288,817,561
장부금액:							
반기초금액	12,422,648	7,949,538	284,602,141	17,425,986	7,868,668	48,705,787	378,974,768
반기말금액	13,316,043	6,719,596	293,927,644	17,405,876	5,397,525	51,001,216	387,767,900

(2) 전기 중 발생한 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
구 분	산업재산권	소프트웨어	영업권	회원권	판권	기타무형자산	합 계
취득원가:							
기초금액	26,224,413	44,596,911	469,844,459	18,592,588	27,691,748	80,899,683	667,849,802
외부구입	6,736,609	1,336,231	-	872,155	2,131,489	5,548,623	16,625,107
사업결합을 통한 취득	1,338,406	2,349,472	16,887,533	-	-	9,213,562	29,788,973
처분	(25,245)	(1,210,666)	-	(858,480)	(200,000)	(802,197)	(3,096,588)
순외환차이	90,128	102,318	327,002	(5,765)	-	620,744	1,134,427
기타증감**(*1)**	(65,905)	(316,581)	(51,288,656)	(722,281)	(1,548,641)	(2,922,302)	(56,864,366)
기말금액	34,298,406	46,857,685	435,770,338	17,878,217	28,074,596	92,558,113	655,437,355
상각누계액 및 손상차손누계액:							
기초금액	16,355,382	35,543,824	153,099,799	452,231	18,414,007	37,806,492	261,671,735
처분	(13,332)	(980,055)	-	-	(27,778)	(12,000)	(1,033,165)
무형자산상각비(*2)	4,495,764	4,597,391	-	-	1,830,810	7,780,579	18,704,544
무형자산손상차손	1,551,701	-	12,581,921	-	-	-	14,133,622
순외환차이	(2,131)	(31,859)	(3,552)	-	-	34,727	(2,815)
기타증감**(*1)**	(511,626)	(221,154)	(14,509,971)	-	(11,111)	(1,757,472)	(17,011,334)
기말금액	21,875,758	38,908,147	151,168,197	452,231	20,205,928	43,852,326	276,462,587
장부금액:							
기초금액	9,869,031	9,053,087	316,744,660	18,140,357	9,277,741	43,093,191	406,178,067
기말금액	12,422,648	7,949,538	284,602,141	17,425,986	7,868,668	48,705,787	378,974,768

(*1) 중단영업 처분으로 인한 산업재산권 17,221천원, 소프트웨어 73,797천원, 영업권 30,223,690천원, 회원권 691,281천원의 감소를 포함하고 있습니다.

(*2) 중단영업에서 발생한 손익 27,934천원이 포함된 금액입니다.

14. 사용권자산

(1) 당반기 중 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	건 물	차량운반구	기계장치	합 계
취득원가:				
반기초금액	63,668,109	742,619	7,345,472	71,756,200
당반기증감	1,349,152	14,238	-	1,363,390
기타증감	(276,848)	(1,636)	(653,846)	(932,330)
반기말금액	64,740,413	755,221	6,691,626	72,187,260
상각누계액:				
반기초금액	23,895,409	400,568	3,081,772	27,377,749
사용권자산상각비	6,958,819	91,619	1,304,390	8,354,828
당반기증감	(2,581,609)	(37,015)	-	(2,618,624)
기타증감	(606,305)	(927)	(341,356)	(948,588)
반기말금액	27,666,314	454,245	4,044,806	32,165,365
장부금액:				
반기초금액	39,772,700	342,051	4,263,700	44,378,451
반기말금액	37,074,099	300,976	2,646,820	40,021,895

(2) 전기 중 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	건 물	차량운반구	기계장치	합 계
취득원가:				
기초금액	53,818,775	1,404,217	7,605,097	62,828,089
기중증감	13,696,457	(296,822)	(86,352)	13,313,283
기타증감	(3,847,123)	(364,776)	(173,273)	(4,385,172)
기말금액	63,668,109	742,619	7,345,472	71,756,200
상각누계액:				
기초금액	15,114,818	686,035	4,623,362	20,424,215
사용권자산상각비(*)	14,816,595	293,294	2,549,825	17,659,714
기중증감	(3,385,459)	(432,791)	-	(3,818,250)
기타증감	(2,650,545)	(145,970)	(4,091,415)	(6,887,930)
기말금액	23,895,409	400,568	3,081,772	27,377,749
장부금액:				
기초금액	38,703,957	718,182	2,981,735	42,403,874
기말금액	39,772,700	342,051	4,263,700	44,378,451

(*) 중단영업에서 발생한 손익 128,360천원이 포함된 금액입니다.

15. 투자부동산

(1) 당반기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	토 지	건 물	합 계
반기초금액	4,310,085	4,072,142	8,382,227
투자부동산상각비	-	(80,935)	(80,935)
유형자산 대체	(2,426,992)	(2,064,066)	(4,491,058)
반기말금액	1,883,093	1,927,141	3,810,234

(2) 전기 중 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	토 지	건 물	합 계
기초금액	5,572,846	5,524,864	11,097,710
투자부동산상각비(*)	-	(182,598)	(182,598)
유형자산 대체	(966,696)	(1,077,485)	(2,044,181)
기타증감	(296,065)	(192,639)	(488,704)
기말금액	4,310,085	4,072,142	8,382,227

(*) 중단영업에서 발생한 손익 8,197천원이 포함된 금액입니다.

16. 차입금

(1) 당반기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
단기차입금		
원화단기차입금	35,422,954	31,703,258
외화단기차입금	13,229,000	14,673,992
유동성장기차입금	9,612,656	9,218,867
유동성리스부채	15,458,497	15,815,470
소 계	73,723,107	71,411,587
장기차입금		
원화장기차입금	6,915,440	3,787,420
외화장기차입금	11,315,322	10,565,618
리스부채	23,060,168	26,646,007
소 계	41,290,930	40,999,045
합 계	115,014,037	112,410,632

(2) 단기차입금

당반기말과 전기말 현재 단기차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
차입금종류	차입처	연이자율	당반기말	전기말
원화단기차입금	㈜하나은행	-	-	436,500
		금융채 6개월 + 3.33%	560,000	560,000
	㈜신한은행	금융채 6개월 + 1.55%	2,915,000	2,915,000
		-	-	1,000,000
		3.57%	1,000,000	1,000,000
		-	-	833,333
	중소기업은행	2.60%	10,000,000	10,000,000
		5.96%	1,198,000	-
	㈜우리은행	KORIBOR + 3.51%	646,899	-
	㈜국민은행	4.27%	1,000,000	-
		5.50%	900,000	-
	종속기업주주 등	-	1,002,000	-
	엔에이치엔커머스㈜의 상환전환우선주부채 (*)	-	16,201,055	14,958,425
소 계			35,422,954	31,703,258
외화단기차입금	㈜하나은행	-	-	321,023
	Citi Bank(USA)	1.50%	12,282,550	11,262,249
	SBJ BANK	0.53%	946,450	3,090,720
소 계			13,229,000	14,673,992
합 계			48,651,954	46,377,250

(*) 당사의 종속기업인 엔에이치엔커머스㈜(이하 "대상회사")는 전기 이전에 보유자의 선택에 의해 지분상품으로 전환할 수 있는 복합금융상품인 상환전환우선주를 발행하여 차입부채로 분류하였습니다. 연결실체는 동 복합금융상품의 부채요소 중 내재파생상품은 식별하여 최초에 공정가치로 측정하며, 그 외의 부채요소는 최초 발행금액에서 내재파생상품의 공정가치를 차감하여 인식합니다. 연결실체가 내재파생상품으로 식별한 전환권 등의 금액은 당반기말 현재 22,851백만원으로 유동파생상품부채로 분류하였습니다. 해당 상환전환우선주의 세부내역은 다음과 같습니다.

구 분	제1회	제2회
발행자	엔에이치엔커머스㈜	엔에이치엔커머스㈜
인수자	엔에이치엔㈜	케이브이삼호투자 유한회사
발행총액	846,785천원	22,143,106천원
발행주식수	2,034주	9,893주
발행일	2019.4.17	2019.5.24
만기일	발행일로부터 7년	발행일로부터 7년
보장수익률	8.91%~10.73%	8.91%~10.73%
상환기간	신주발행일부터 4년 이후	신주발행일부터 4년 이후
전환조건	우선주 1주당 보통주 1주	우선주 1주당 보통주 1주
전환기간	발행일로부터 7년 이내	발행일로부터 7년 이내

제1회 발행한 상환전환우선주는 전기 이전에 케이브이삼호투자 유한회사(이하 "양수자")에게 매각되었습니다. 연결실체는 대상회사의 지분을 양수자에게 매각하는 시점인 2019년 5월 9일 양수자와 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에 따라 연결실체는 양수자에게 연결실체에게서 취득한 대상회사의 보통주를 포함한 지분, 양수자가 직접 대상회사에게서 인수한 상환전환우선주 및 양수자가 연결실체 이외 기타주주에게서 취득한 보통주지분에 대한 주식매수청구권을 부여하였습니다(주석 20.(12) 참조).

(3) 장기차입금
당반기말과 전기말 현재 장기차입금 내역은 다음과 같습니다.

단위:천원)				
차입금종류	차입처	연이자율	당반기말	전기말
원화장기차입금	㈜하나은행	3개월 CD + 2.04%	5,839,000	5,839,000
		관광기금변동금리	539,320	705,980
	㈜국민은행	3개월 기준금리 + 1.81%	3,000,000	3,000,000
		3개월 기준금리 + 1.80%	720,000	1,008,000
		4.67%	1,000,000	-
		8.42%	123,333	-
	중소기업은행	KORIBOR - 1.28%	1,640,000	1,640,000
		KORIBOR + 5.87%	310,000	-
	㈜우리은행	0.00%	2,847,000	-
		3개월 기준금리 + 1.80%	98,000	-
소 계			16,116,653	12,192,980
차감: 1년 이내 만기일 도래분(유동성장기차입금)			(9,201,213)	(8,405,560)
소 계			6,915,440	3,787,420
외화장기차입금	Central Pacific Bank	2.63%	11,726,765	10,937,982
	Higo Bank	0.90%	-	440,943
소 계			11,726,765	11,378,925
차감: 1년 이내 만기일 도래분(유동성장기차입금)			(411,443)	(813,307)
소 계			11,315,322	10,565,618
합 계			18,230,762	14,353,038

(4) 리스부채
연결실체는 리스이용자로서 리스계약의 상환 현금흐름에 따라 단기차입금 및 장기차입금에 각각 15,458백만원 및 23,060백만원의 리스부채를 인식하였습니다.

17. 충당부채
당반기와 전기 중 발생한 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전 기	
	유 동	비유동	유 동	비유동
기초금액	2,844,988	6,543,530	5,885,892	5,451,007
증 가(*)	64,901	2,982,093	1,939,144	1,402,047
감 소	(437,961)	(2,273,818)	(4,980,048)	(309,524)
기말금액	2,471,928	7,251,805	2,844,988	6,543,530

(*) 당반기 중 장기종업원급여 정책 변경에 따른 과거근무원가를 당기손익으로 인식하였습니다.

상기 충당부채는 복구충당부채, 포인트충당부채, 장기종업원급여충당부채, 반품충당부채 등으로 이루어져 있습니다. 복구충당부채는 건물에 대한 임차기간 종료 후 발생할 것으로 예상되는 복구비용을 추정하여 계상되었습니다. 또한, 포인트충당부채는 포인트의 적립원천, 제공될 대가의 공정가치, 기대회수율과 기대회수시점을 추정하여 계상되었고, 장기종업원급여충당부채는 각 근속연수에 따른 예상지급액의 현재가치를 보험수리적 평가방법을 적용하여 추정하였습니다. 반품충당부채는 연결실체의 과거 경험적 반품률을 추정하여 계상되었습니다.

18. 리스
(1) 리스이용자
연결실체는 부동산과 차량 및 IT설비를 리스하고 있습니다. 부동산 및 차량 리스의 경우 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다.

연결실체는 비품을 1년에서 3년간 리스하고 있습니다. 이러한 리스는 단기 리스이거나 소액자산 리스에 해당합니다. 연결실체는 이러한 리스에 사용권 자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 적용합니다.

연결실체가 리스이용자인 리스에 관련된 정보는 다음과 같습니다.

① 사용권자산
투자부동산의 정의를 충족하지 않는 리스와 관련된 사용권자산은 다른 자산과 구분하여 표시하고 있습니다(주석 14 참조).

② 리스부채
당반기말과 전기말 현재 리스이용자인 연결실체가 리스계약에 의하여 인식한 부채의내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
리스부채		
유동	15,458,497	15,815,470
비유동	23,060,168	26,646,007
합 계	38,518,665	42,461,477

③ 연결실체는 당반기 중 금융리스 이용자로서 리스부채에 대한 이자비용 371,181천원을 금융비용으로 인식하였으며, 사용권자산의 감가상각비 8,354,828천원을 영업비용으로 인식하였습니다.

④ 연장선택권
일부 부동산 및 차량 리스는 연결실체가 계약의 해지불능기간 종료 전에 리스기간을 연장할 수 있는 선택권을 포함합니다. 연결실체는 운영의 효율성을 위하여 가능하면 새로운 리스계약에 연장선택권을 포함하려고 노력합니다. 연장선택권은 연결실체만행사할 수 있고, 리스제공자는 행사할 수 없습니다. 연결실체는 리스개시일에 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한지 평가합니다. 연결실체는 연결실체가 통제 가능한 범위에 있는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한지 다시 평가합니다.

(2) 리스제공자
연결실체는 소유 부동산과 리스한 부동산으로 구성된 투자부동산을 리스로 제공하고있습니다. 이러한 리스의 경우에 자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분이 이전되지 않기 때문에 연결실체는 관련 리스를 운용리스로 분류하고 있습니다.

19. 종업원급여

(1) 당반기말과 전기말 현재 확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	81,654,440	77,501,426
사외적립자산의 공정가치	(15,105,249)	(16,008,857)
확정급여부채	66,549,191	61,492,569

(2) 연결실체의 종업원과 관련된 기타 부채는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
유급휴가에 대한 부채	18,244,360	13,734,152
기타장기종업원급여충당부채	3,701,907	3,053,190
합 계	21,946,267	16,787,342

(3) 사외적립자산의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
정기예금 등	15,105,249	16,008,857

(4) 당기손익으로 인식된 비용은 다음과 같으며, 연결포괄손익계산서의 영업비용으로 인식되었습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기	전반기
당기근무원가	8,992,052	7,630,418
순이자원가	682,118	562,612
합 계	9,674,170	8,193,030

20. 우발채무 및 약정사항

(1) 당반기말 현재 연결실체가 체결한 대출약정 및 실행금액은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)			
금융기관	종류	한도 및 약정금액	실행액
㈜국민은행	일반자금대출	17,740	6,743
㈜신한은행	일반자금대출	34,000	3,915
	지급보증	300	250
㈜한국스탠다드차타드은행	일반자금대출	30,000	-
㈜하나은행	일반자금대출	8,405	6,938
	팩토링대출	30,000	-
	당좌차월	3,000	-
중소기업은행	일반자금대출	3,188	3,148
	시설자금대출	10,000	10,000
㈜우리은행	일반자금대출	10,000	-
	시설자금대출	3,592	3,592
한국산업은행	일반자금대출	15,000	-
㈜한국씨티은행	일반자금대출	10,000	-
Citi Bank(USA)	일반자금대출	25,858	12,283
Sumitomo Mitsui Banking Corporation	당좌차월	28,394	-
Resona Bank	당좌차월	4,732	-
Mizuho Bank	당좌차월	9,465	-
SBJ BANK	당좌차월	4,732	946
SGI서울보증	지급보증	10	-
Central Pacific Bank	일반자금대출	11,727	11,727
합 계		260,143	59,542

(2) 당반기말 현재 사용이 제한된 예금은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
질권자산	약정내용	금 액	설정권자
단기금융상품	임직원의 차입금 담보제공	1,500,000	㈜신한은행
	거래담보용	4,968,050	중소기업은행
		16,700,000	㈜하나은행
		300,000	㈜국민은행
		4,742,000	도이치은행 서울지점
소 계		28,210,050	
장기금융상품	거래담보용	566,000	중소기업은행
소 계		566,000	
합 계		28,776,050	

(3) 당반기말 현재 연결실체의 채무를 위하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
담보제공자산	소재지	장부금액	담보설정금액	차입금액	차입금종류	담보권자
토지, 건물	서울시 구로구 디지털로26길	29,820,142	18,000,000	10,000,000	일반시설자금	중소기업은행
토지, 건물	서울시 구로구 디지털로30길	2,154,262	2,520,000	1,640,000	중소기업자금대출	
토지, 건물	서울시 용산구 한강대로	6,895,768	11,074,000	6,938,320	기업시설일반대출	㈜하나은행
토지, 건물	부산시 중구 중앙동	3,432,949				
합 계		42,303,121	31,594,000	18,578,320		

(4) 당반기말 현재 연결실체는 흥국화재해상보험㈜ 및 DB손해보험㈜ 등의 재산종합보험(부보금액 353,607백만원), DB손해보험㈜ 등의 화재보험(부보금액 37,907백만원)에 가입되어 있습니다.

(5) 당반기말 현재 연결실체는 거래처 정산대금 및 구매카드 대위변제와 관련하여 카드사에게 41,793백만원의 지급보증을 제공하고 있습니다. 발생할 수 있는 최대 보증한도는 55,700백만원입니다. 또한, 동 거래와 관련하여 서울보증보험 등으로부터 128백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

(6) 당반기말 현재 연결실체는 계약 등 이행보증과 관련하여 서울보증보험㈜에 37,406백만원의 보증보험을 가입하고 있으며, 소프트웨어공제조합으로부터 계약 및 입찰에 대한 지급보증 114,486백만원을 한도로 48,704백만원을 제공받고 있습니다. 이와 관련하여 소프트웨어공제조합 출자금 1,814백만원을 담보로 제공하고 있습니다. 이외 소프트웨어공제조합으로부터 오픈뱅킹사용에 대한 지급보증 15,000백만원을 제공받고 있습니다.

(7) 당반기말 현재 연결실체는 임직원대출과 관련하여 임직원에게 1,500백만원의 보증을 제공하고 있으며, 단기차입금과 관련하여 무역보험공사 등으로부터 803백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다. 또한, 연결실체 중 NHN Japan Corp.은 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Bank와의 당좌차월 약정에 대해 NHN Playart Corp.로부터 지급보증을 제공받고 있습니다.

(8) 당사는 종속기업들을 위해 차입보증을 제공하고 있습니다. 당반기말 현재 체결된한도 약정은 엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜)에 3,600백만원, 엔에이치엔페이코㈜에 42,000백만원, NHN GLOBAL, INC.에 USD 26.28백만, NOUVOLUTION에 USD 0.36백만입니다.

(9) 연결실체는 경쟁력 있는 게임의 안정적인 확보를 위하여 주요 개발사들과 게임의독점적인 확보 및 수익배분을 위한 퍼블리싱 계약을 체결하고 있습니다.

(10) 당반기말 현재 연결실체는 14건의 소송사건에 계류 중이며 최종 결과를 합리적으로 예측할 수 없어 충당부채를 인식하지 않았습니다.

(11) 연결실체가 보유하는 유형자산 중 플레이뮤지엄의 경우 경기도와 맺은 판교테크노벨리 조성사업과 관련된 약정에 따라 건축물 보존등기일인 2013년 8월 이후부터 10년간 전매가 제한됩니다.

(12) 연결실체는 2019년 5월 9일 연결실체가 보유하던 엔에이치엔커머스㈜(이하 "대상회사")의 상환전환우선주 및 보통주 일부를 케이브이삼호투자 유한회사(이하 "양수자")에 처분하면서 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결실체가 처분한 대상회사 지분을 포함하여 양수자가 대상회사에게 인수한 상환전환우선주 및 기타주주에게 양수한 대상회사 보통주에 대한 주식매수청구권(이하 "풋옵션")을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결실체는 보통주에 부여된 풋옵션의 경우 행사가격의 현재가치를 미지급금의 계정과목으로 하여 인식하였으며, 상환전환우선주에 부여된 풋옵션의 경우 전환권 등 복수의 파생상품의 공정가치를 주계약과 분리하여 파생상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	케이브이삼호투자 유한회사
풋옵션 행사기간	2019년부터 2023년까지 회계연도의 대상회사 재무제표 확정일로부터 90일 이내
풋옵션 대상주식	대상회사의 상환전환우선주 11,927주 및 보통주 4,945주
행사가능조건	주주간 합의서에서 정한 대상회사의 경영실적 미달성시
행사가액	주당 투자의 내부수익률이 연3%가 되는 금액

(13) 연결실체는 2020년 4월 3일 영국 소재 BANGO PLC(이하 "거래상대방")와 NEW DEEP LIMITED(이하 "대상회사")의 지분투자 건에 대하여 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결실체가 인수한 대상회사의 신주 이외 거래상대방이 보유하는 대상회사의 잔여지분에 대한 주식매수청구권(이하 "풋옵션")을 부여하는내용이 포함되어 있습니다. 연결실체는 해당 풋옵션의 최대 지급가능 예상액을 금융상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	BANGO PLC
풋옵션 행사기간	2021년 7월 1일부터 2024년 7월 1일까지
풋옵션 대상주식	BANGO PLC가 보유하는 대상회사의 잔여 지분 40%
행사가능조건	당사의 Change of Control 발생 또는 합의서에 따른 당사의 Default Event 발생시
행사가액	Max(당사가 인수한 신주발행가격, 행사시점의 당사와 BANGO PLC가 각각 고용한 회계법인이 산정한 DCF법에 따른 대상회사 평가금액의 평균값)

(14) 연결실체의 종속기업인 엔에이치엔커머스㈜(이하 "대상회사")는 2021년 9월 2일 케이비글로벌커머스 사모투자조합(이하 "거래상대방")으로부터 40,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 연결실체는 거래상대방과 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결실체가 거래상대방이 출자한 보통주에 대해 주식매수청구권(이하 "풋옵션")을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결실체는 해당 풋옵션의 최대 지급가능 예상액을 금융상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	케이비글로벌커머스 사모투자조합
풋옵션 행사기간	IPO 기한 만료일(2023년 12월 31일)로부터 90일 이내
풋옵션 대상주식	대상회사의 보통주 6,781주
행사가능조건	2023년 12월 31일까지 IPO에 따른 적격상장(2023년 주가가 투자자의 내부수익률 8.0% 이상일 경우)이 완료되지 않거나 고의적 IPO 미이행에 해당하는 경우
행사가액	투자원금 및 투자원금에 대하여 거래종결일로부터 풋옵션 주식매매대금의 실제 지급일까지 기간에 대하여 연복리 2.5%를 가산한 금액(단, 고의적 IPO 미이행에 해당하는 경우에는 연복리 15.0%)

(15) 연결실체의 종속기업인 엔에이치엔에듀㈜(이하 "대상회사")는 2022년 4월 12일 아이비케이엔더블유산업경쟁력성장지원사모투자 합자회사 외 2개 법인(이하 "거래상대방")으로부터 32,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 연결실체는 거래상대방과 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결실체가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권(이하 "풋옵션")을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결실체는 해당 풋옵션의 최대 지급가능 예상액을 금융상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	아이비케이엔더블유산업경쟁력성장지원사모투자 합자회사 외 2개 법인
매수청구 대상자	최대주주(엔에이치엔 주식회사) 또는 최대주주가 지정하는 제3자
풋옵션 행사기간	매수청구권 행사 사유가 발생하는 날로부터 18개월 이내
풋옵션 대상주식	대상회사의 보통주 409,085주
행사가능조건	주주간 합의서에서 정한 대상회사의 경영실적 미달성 등
행사가액	투자원금 및 투자원금에 대하여 거래종결일로부터 풋옵션 주식매매대금의 실제 지급일까지 기간에대하여 연복리 2.5%(단, 고의적 IPO 미이행에 해당하는 경우에는 연복리 15.0%)를 가산한 금액

(16) 연결실체의 종속기업인 엔에이치엔두레이㈜(이하 "대상회사")는 2022년 5월 2일 디지털 뉴딜 카파 사모투자 합자회사(이하 "거래상대방")로부터 19,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 연결실체는 거래상대방과 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 연결실체가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권(이하 "풋옵션")을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 연결실체는 해당 풋옵션의 최대 지급가능 예상액을 금융상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	디지털 뉴딜 카파 사모투자 합자회사
풋옵션 행사기간	매수청구권 행사 사유가 발생하는 날로부터 90일 이내
풋옵션 대상주식	대상회사의 보통주 4,750,000주
행사가능조건	주주간 합의서에서 정한 대상회사의 경영실적 미달성 등
행사가액	투자원금

21. 자본금

보통주의 발행주식수 및 유통주식수는 다음과 같습니다.

(단위:주)

구 분		당반기			전 기		
		발행주식수	자기주식	유통주식수	발행주식수	자기주식	유통주식수
보통주	기초 주식수	19,565,025	1,612,135	17,952,890	19,565,025	1,016,171	18,548,854
	무상증자(*1)	17,952,890	-	17,952,890	-	-	-
	자기주식 취득(*2)	-	752,925	(752,925)	-	595,964	(595,964)
	기말 주식수	37,517,915	2,365,060	35,152,855	19,565,025	1,612,135	17,952,890

(*1) 당사는 2021년 12월 16일 이사회 결의를 통하여 2022년 1월 1일에 보통주 17,952,890주를 기존주주에게 배정하는 무상증자를 실행하였습니다.

(*2) 당사는 당반기 및 전기 중 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 NH투자증권㈜, 삼성증권㈜, 신한금융투자㈜ 및 미래에셋대우㈜ 통하여 자기주식을 취득하였습니다.

22. 주식기준보상

(1) 주식선택권

연결실체는 연결실체의 임직원 등에 대해 다음과 같이 주식기준보상약정을 체결하고있으며, 동 약정에 의해 부여된 주식선택권은 행사 시 연결실체가 신주교부, 자기주식교부, 차액보상 중 결제방식을 선택할 수 있습니다.

(단위:주)							
부여일	총부여수량 (*1,2)	당반기 취소수량	당반기 행사수량	당반기말 미행사수량	당반기말 행사가능수량	부여 법인	행사가격 (*2)
2014.08.01	3,200	-	-	3,200	3,200	엔에이치엔애드㈜	50,000원
2015.09.01	1,600	-	-	1,600	1,600	엔에이치엔애드㈜	50,000원
2016.02.16	15,140	-	-	15,140	15,140	엔에이치엔㈜	37,965원
2016.05.12	15,140	-	-	15,140	15,140	엔에이치엔㈜	37,965원
2016.08.11	15,140	-	-	15,140	15,140	엔에이치엔㈜	37,965원
2017.01.10	53,022	-	-	53,022	53,022	엔에이치엔㈜	37,965원
2017.03.24	50,464	-	-	50,464	50,464	엔에이치엔㈜	37,965원
2018.01.25	84,330	-	-	84,330	84,330	엔에이치엔㈜	38,799원
2018.11.07	15,140	-	-	15,140	15,140	엔에이치엔㈜	37,965원
2019.02.13	25,233	-	-	25,233	25,233	엔에이치엔㈜	37,965원
2019.06.01	8,326	700	-	7,626	7,626	엔에이치엔에듀㈜	37,405원
2020.02.07	92,100	-	-	92,100	46,050	엔에이치엔㈜	39,112원
2020.09.11	9,200	1,000	-	8,200	-	엔에이치엔에듀㈜	37,405원
2020.11.19	374,000	6,000	-	368,000	-	엔에이치엔페이코㈜	50,285원
2020.11.19	260,000	-	-	260,000	-	엔에이치엔페이코㈜	50,285원
2021.01.20	5,085	-	-	5,085	-	엔에이치엔커머스㈜	4,424,191원
2021.03.23(1차)	429,062	5,048	-	424,014	-	엔에이치엔㈜	36,765원
2021.03.23(2차)	470,594	15,140	-	455,454	-	엔에이치엔㈜	36,765원
2021.06.01	45,420	-	-	45,420	-	엔에이치엔㈜	37,652원
2021.11.29	549	46	-	503	-	엔에이치엔커머스㈜	4,424,191원
2022.03.23	24,000	-	-	24,000	-	엔에이치엔페이코㈜	50,285원
2022.03.31	63,000	800	-	62,200	-	엔에이치엔에듀㈜	37,405원
합 계	2,059,745	28,734	-	2,031,011	332,085		

(*1) 기부여된 주식선택권의 전기말까지 행사 및 취소로 인한 조정사항을 반영하였습니다.

(*2) 당반기 중 발생한 엔에이치엔㈜의 무상증자 효과를 고려한 후의 수량 및 금액입니다.

(2) 주식기준보상약정의 가득조건 및 행사기간은 다음과 같습니다.

부여일	가득조건	행사기간
2014.08.01(*)	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 8년
2015.09.01(*)		가득 이후 7년
2016.02.16(*)		가득 이후 5년
2016.05.12(*)		
2016.08.11(*)		
2017.01.10(*)		
2017.03.24(*)		
2018.01.25(*)		
2018.11.07		가득 이후 2년
2019.02.13		
2019.06.01		
2020.02.07		
2020.09.11		
2020.11.19		가득 이후 3년
2020.11.19	부여일로부터 3년간 근무	
2021.01.20	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 5년
2021.03.23(1차)		가득 이후 3년
2021.03.23(2차)	부여일로부터 3년간 근무	
2021.06.01		
2021.11.29	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 5년
2022.03.23	부여일로부터 3년간 근무	가득 이후 3년
2022.03.31	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 2년

(*) 상기 주식선택권은 행사기간이 연장되었습니다.

(3) 연결실체는 주식선택권의 공정가치 산정을 위하여 이항모형을 사용하였으며, 사용된 기초자료는 다음과 같습니다.

구 분	부여일	1주당 옵션의 공정가치(*2)	부여일 전일의 종가 (*2)	행사가격 (*2)	기대주가 변동성	기대행사기간	기대배당금	무위험이자율 (국고채수익률)
엔에이치엔애드㈜	2014.08.01(*1)	7,569원	50,000원	50,000원	16.40%	3년	-	2.87%
엔에이치엔애드㈜	2015.09.01(*1)	7,569원	50,000원	50,000원	16.40%	3년	-	2.87%
엔에이치엔㈜	2016.02.16(*1)	5,081원	37,182원	37,965원	28.30%	1.5년	-	1.33%
엔에이치엔㈜	2016.05.12(*1)	14,483원	45,995원	37,965원	47.10%	1.5년	-	0.93%
엔에이치엔㈜	2016.08.11(*1)	12,519원	42,501원	37,965원	50.42%	1.5년	-	0.81%
엔에이치엔㈜	2017.01.10(*1)	6,305원	39,841원	37,965원	26.44%	1.5년	-	0.98%
엔에이치엔㈜	2017.03.24(*1)	3,106원	37,025원	37,965원	18.02%	1.5년	-	1.12%
엔에이치엔㈜	2018.01.25(*1)	7,463원	34,650원	38,799원	50.28%	1.5년	-	2.17%
엔에이치엔㈜	2018.11.07	2,569원	25,188원	37,965원	31.57%	3년	-	1.98%
엔에이치엔㈜	2019.02.13	7,312원	32,593원	37,965원	37.62%	3년	-	1.80%
엔에이치엔에듀㈜	2019.06.01	13,836원	47,176원	37,405원	20.40%	3년	-	1.60%
엔에이치엔㈜	2020.02.07	9,378원	40,676원	39,112원	29.00%	3년	-	1.31%
엔에이치엔에듀㈜	2020.09.11	18,898원	47,176원	37,405원	39.70%	3년	-	1.10%
엔에이치엔페이코㈜	2020.11.19	6,384원	44,000원	50,285원	24.35%	3.5년	-	0.96%
엔에이치엔페이코㈜	2020.11.19	7,620원	44,000원	50,285원	24.35%	4.5년	-	0.96%
엔에이치엔커머스㈜	2021.01.20	308,888원	2,781,335원	4,424,191원	44.50%	7년	-	1.53%
엔에이치엔㈜	2021.03.23	5,884원	37,025원	36,765원	18.56%	3.5년	-	1.25%
엔에이치엔㈜	2021.03.23	6,939원	37,025원	36,765원	18.56%	4.5년	-	1.49%
엔에이치엔㈜	2021.06.01	6,478원	38,173원	37,652원	15.45%	4.5년	-	1.61%
엔에이치엔커머스㈜	2021.11.29	440,593원	3,377,173원	4,424,191원	41.40%	7년	-	2.21%
엔에이치엔페이코㈜	2022.03.23	8,357원	44,000원	50,285원	22.92%	4.5년	-	2.66%
엔에이치엔에듀㈜	2022.03.31	45,454원	78,223원	37,405원	44.70%	3년	-	2.79%

(*1) 해당 부여 주식선택권의 공정가치 산정을 위한 기초자료는 유리한 조건변경으로 증분공정가치 산출에 사용된 자료입니다.

(*2) 당반기 중 발생한 엔에이치엔㈜의 무상증자 효과를 고려한 후의 수량 및 금액입니다.

(4) 당반기 중 유리한 조건변경으로 인하여 산정된 증분공정가치는 629,355천원입니다.

23. 고객과의 계약에서 생기는 수익

(1) 연결실체가 당반기와 전반기 중 인식한 수익 중 원천별 구분은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
고객과의 계약에서 생기는 수익(*)	511,126,849	1,031,304,986	453,145,409	904,954,043
이외				
투자부동산 임대수익	173,522	484,460	214,595	388,141
합 계	511,300,371	1,031,789,446	453,360,004	905,342,184

(*) 전반기 중 중단영업에서 발생한 손익 16,221,171천원이 제외된 금액입니다.

(2) 당반기와 전반기 고객과의 계약에서 생긴 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주요 서비스별				
게임	112,800,750	244,474,397	110,068,581	241,326,446
결제및광고	216,528,438	425,766,350	196,237,713	377,429,934
기타	181,797,661	361,064,239	146,839,115	286,197,663
합 계	511,126,849	1,031,304,986	453,145,409	904,954,043
수익인식 시기				
한 시점에 이행	85,845,632	165,669,597	72,275,499	145,998,596
기간에 걸쳐 이행(*)	425,281,217	865,635,389	380,869,910	758,955,447

(*) 전반기 중 중단영업에서 발생한 손익 16,221,171천원이 제외된 금액입니다.

(3) 당반기말과 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권・계약자산・계약부채의 잔액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
매출채권 등	374,937,725	314,321,690
미지급금 등	376,426,448	296,298,324

(4) 고객과의 계약에서 생기는 수취채권 및 계약자산에 대해 연결실체가 당반기와 전반기 인식한 손상차손의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출채권 등의 손상(환입)	(68,087)	455,059	(545,138)	(208,746)

(5) 당반기말과 전기말 현재까지 체결한 주요 계약 상의 거래가격 중 이행되지 아니한(또는 부분적으로 이행되지 않은) 수행의무에 배분된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
서비스용역 등 수행기간	46,948,791	28,952,831
고객의 구매에 대한 미 이행분	329,477,657	267,149,778

(6) 연결실체가 고객과의 계약을 체결하거나 이행하는데 소요한 원가 중에서 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

24. 영업비용
당반기와 전반기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매입한 재고자산의 비용화	53,030,616	131,595,055	44,826,096	90,522,115
급여	80,514,715	161,674,427	75,259,220	150,773,960
퇴직급여	5,789,255	11,396,871	6,033,060	11,484,836
주식보상비용	1,383,120	3,023,872	1,043,328	2,540,829
복리후생비	12,789,033	26,189,807	10,320,153	20,345,058
여비교통비	1,228,445	1,923,782	554,319	970,985
대손상각비(환입)	(68,087)	455,059	(488,181)	(209,574)
유형자산상각비	10,009,570	19,899,116	8,901,324	17,376,939
무형자산상각비	4,244,495	8,763,282	4,747,616	9,250,036
사용권자산상각비	4,041,453	8,354,828	4,331,135	8,815,246
투자부동산상각비	39,470	80,935	44,024	85,734
통신비	6,620,907	12,952,141	6,133,664	12,141,386
수도광열비	1,427,926	2,982,892	1,186,339	2,581,986
세금과공과	2,591,365	4,899,269	1,850,440	4,130,419
지급임차료	783,319	1,627,556	690,880	1,431,198
운반비	841,805	1,565,044	788,716	1,499,144
보험료	1,656,713	3,304,654	1,378,939	2,777,866
소모품비	1,772,671	3,887,625	1,500,530	3,462,182
지급수수료	274,123,320	533,514,066	240,973,324	472,694,839
교육훈련비	1,018,024	1,851,051	1,018,310	1,569,509
외주용역비	271,346	558,409	309,482	663,429
광고선전비	37,386,098	64,796,551	20,988,487	43,457,582
기타	4,608,588	5,770,463	1,097,309	2,000,256
합 계	506,104,167	1,011,066,755	433,488,514	860,365,960

25. 금융상품의 범주별 분류
당반기말과 전기말 현재 범주별 금융상품의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
당기손익공정가치측정금융자산	434,553,397	546,224,017
기타포괄손익공정가치측정금융자산	241,094,289	266,045,089
상각후원가측정금융자산	1,140,948,505	986,871,691
당기손익공정가치측정금융부채	22,851,078	23,987,405
상각후원가측정금융부채	664,126,833	578,513,083

26. 법인세비용

법인세비용은 당기법인세비용에서 과거기간 당기법인세에 대하여 당반기에 인식한 조정사항, 일시적차이의 발생과 소멸로 인한 이연법인세비용(수익) 및 당기손익 이외로 인식되는 항목과 관련된 법인세비용(수익)을 조정하여 산출하였습니다. 당반기 법인세비용의 평균유효세율은 187.78%(전반기 : 37.33%)입니다.

27. 주당손익

(1) 분기 주당손익의 계산내역은 다음과 같습니다.

① 분기 기본주당손익

(단위:주,원)		
구 분	당분기	전분기(*)
기본주당손익:		
지배회사지분순이익(손실)	(7,250,496,325)	11,514,671,113
가중평균유통보통주식수	35,716,883	36,527,168
기본주당이익(손실)	(203)	315
계속영업기본주당손익:		
보통주 계속영업이익(손실)	(7,250,496,325)	9,221,546,984
가중평균유통보통주식수	35,716,883	36,527,168
계속영업기본주당이익(손실)	(203)	252
중단영업기본주당손익:		
보통주 중단영업이익	-	2,293,124,129
가중평균유통보통주식수	35,716,883	36,527,168
중단영업기본주당이익	-	63

(*) 전분기의 기본 및 희석주당이익은 당반기 중 무상증자의 효과를 반영하여 재산정하였습니다.

② 가중평균유통보통주식수 계산 내역
- 당분기

(단위:주)			
구 분	기 간	유통보통주식수	적 수
기 초	2022.04.01 ~ 2022.06.30	35,905,780	3,267,425,980
자기주식 취득	2022.05.12 ~ 2022.06.30	(20,000)	(1,000,000)
	2022.05.13 ~ 2022.06.30	(26,201)	(1,283,849)
	2022.05.16 ~ 2022.06.30	(22,500)	(1,035,000)
	2022.05.17 ~ 2022.06.30	(22,451)	(1,010,295)
	2022.05.18 ~ 2022.06.30	(24,547)	(1,080,068)
	2022.05.19 ~ 2022.06.30	(21,445)	(922,135)
	2022.05.20 ~ 2022.06.30	(24,200)	(1,016,400)
	2022.05.23 ~ 2022.06.30	(35,815)	(1,396,785)
	2022.05.24 ~ 2022.06.30	(37,661)	(1,431,118)
	2022.05.25 ~ 2022.06.30	(32,567)	(1,204,979)
	2022.05.26 ~ 2022.06.30	(31,283)	(1,126,188)
	2022.05.27 ~ 2022.06.30	(34,899)	(1,221,465)
	2022.05.30 ~ 2022.06.30	(28,433)	(909,856)
	2022.05.31 ~ 2022.06.30	(17,998)	(557,938)
	2022.06.21 ~ 2022.06.30	(16,768)	(167,680)
	2022.06.22 ~ 2022.06.30	(60,000)	(540,000)
	2022.06.23 ~ 2022.06.30	(53,090)	(424,720)
	2022.06.24 ~ 2022.06.30	(60,000)	(420,000)
	2022.06.27 ~ 2022.06.30	(47,451)	(189,804)
	2022.06.28 ~ 2022.06.30	(40,089)	(120,267)
	2022.06.29 ~ 2022.06.30	(35,527)	(71,054)
	2022.06.30 ~ 2022.06.30	(60,000)	(60,000)
합 계(*)			3,250,236,379

(*) 가중평균유통보통주식수 : 3,250,236,379주 ÷ 91일 = 35,716,883주

- 전분기

(단위:주)			
구 분	기 간	유통보통주식수(*1)	적 수
기 초	2021.04.01 ~ 2021.06.30	36,687,848	3,338,594,168
자기주식 취득	2021.04.01 ~ 2021.06.30	(14,000)	(1,274,000)
	2021.04.02 ~ 2021.06.30	(12,000)	(1,080,000)
	2021.04.05 ~ 2021.06.30	(12,000)	(1,044,000)
	2021.04.06 ~ 2021.06.30	(11,000)	(946,000)
	2021.04.07 ~ 2021.06.30	(8,558)	(727,430)
	2021.04.08 ~ 2021.06.30	(2,242)	(188,328)
	2021.04.09 ~ 2021.06.30	(3,800)	(315,400)
	2021.04.12 ~ 2021.06.30	(13,000)	(1,040,000)
	2021.04.13 ~ 2021.06.30	(7,000)	(553,000)
	2021.04.14 ~ 2021.06.30	(14,000)	(1,092,000)
	2021.04.15 ~ 2021.06.30	(10,208)	(786,016)
	2021.04.16 ~ 2021.06.30	(600)	(45,600)
	2021.04.19 ~ 2021.06.30	(15,076)	(1,100,548)
	2021.04.20 ~ 2021.06.30	(4,800)	(345,600)
	2021.04.21 ~ 2021.06.30	(2,568)	(182,328)
	2021.04.22 ~ 2021.06.30	(7,000)	(490,000)
	2021.04.23 ~ 2021.06.30	(6,000)	(414,000)
	2021.04.26 ~ 2021.06.30	(12,600)	(831,600)
	2021.04.27 ~ 2021.06.30	(10,028)	(651,820)
	2021.04.28 ~ 2021.06.30	(23,660)	(1,514,240)
합 계(*2)			3,323,972,258

(*1) 당반기 중 발생한 무상증자의 효과를 반영한 후의 주식수입니다.

(*2) 가중평균유통보통주식수 : 3,323,972,258주 ÷ 91일 = 36,527,168주

③ 희석주당이익
당사가 보유한 희석증권의 희석효과가 없어, 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

(2) 반기 주당손익의 계산내역은 다음과 같습니다.
① 반기 기본주당손익

(단위:주,원)		
구 분	당반기	전반기(*)
기본주당손익:		
지배회사지분순이익(손실)	(12,821,495,912)	30,925,675,998
가중평균유통보통주식수	35,810,810	36,734,451
기본주당이익(손실)	(358)	842
계속영업기본주당손익:		
보통주 계속영업이익(손실)	(12,821,495,912)	26,074,919,436
가중평균유통보통주식수	35,810,810	36,734,451
계속영업기본주당이익(손실)	(358)	710
중단영업기본주당손익:		
보통주 중단영업이익	-	4,850,756,562
가중평균유통보통주식수	35,810,810	36,734,451
중단영업기본주당이익	-	132

(*) 전반기의 기본 및 희석주당이익은 당반기 중 무상증자의 효과를 반영하여 재산정하였습니다.

② 가중평균유통보통주식수 계산 내역
- 당반기

(단위:주)			
구 분	기 간	유통보통주식수	적 수
기 초	2022.01.01 ~ 2022.06.30	17,952,890	3,249,473,090
무상증자 배정	2022.01.01 ~ 2022.06.30	17,952,890	3,249,473,090
자기주식 취득	2022.05.12 ~ 2022.06.30	(20,000)	(1,000,000)
	2022.05.13 ~ 2022.06.30	(26,201)	(1,283,849)
	2022.05.16 ~ 2022.06.30	(22,500)	(1,035,000)
	2022.05.17 ~ 2022.06.30	(22,451)	(1,010,295)
	2022.05.18 ~ 2022.06.30	(24,547)	(1,080,068)
	2022.05.19 ~ 2022.06.30	(21,445)	(922,135)
	2022.05.20 ~ 2022.06.30	(24,200)	(1,016,400)
	2022.05.23 ~ 2022.06.30	(35,815)	(1,396,785)
	2022.05.24 ~ 2022.06.30	(37,661)	(1,431,118)
	2022.05.25 ~ 2022.06.30	(32,567)	(1,204,979)
	2022.05.26 ~ 2022.06.30	(31,283)	(1,126,188)
	2022.05.27 ~ 2022.06.30	(34,899)	(1,221,465)
	2022.05.30 ~ 2022.06.30	(28,433)	(909,856)
	2022.05.31 ~ 2022.06.30	(17,998)	(557,938)

	2022.06.21 ~ 2022.06.30	(16,768)	(167,680)
	2022.06.22 ~ 2022.06.30	(60,000)	(540,000)
	2022.06.23 ~ 2022.06.30	(53,090)	(424,720)
	2022.06.24 ~ 2022.06.30	(60,000)	(420,000)
	2022.06.27 ~ 2022.06.30	(47,451)	(189,804)
	2022.06.28 ~ 2022.06.30	(40,089)	(120,267)
	2022.06.29 ~ 2022.06.30	(35,527)	(71,054)
	2022.06.30 ~ 2022.06.30	(60,000)	(60,000)
합 계(*)			6,481,756,579

(*) 가중평균유통보통주식수 : 6,481,756,579주 ÷ 181일 = 35,810,810주

- 전반기

(단위:주)			
구 분	기 간	유통보통주식수(*1)	적 수
기 초	2021.01.01 ~ 2021.06.30	37,097,708	6,714,685,148
자기주식 취득	2021.02.09 ~ 2021.06.30	(30,000)	(4,260,000)
	2021.02.10 ~ 2021.06.30	(30,000)	(4,230,000)
	2021.02.15 ~ 2021.06.30	(30,000)	(4,080,000)
	2021.02.16 ~ 2021.06.30	(30,000)	(4,050,000)
	2021.02.17 ~ 2021.06.30	(24,000)	(3,216,000)
	2021.02.18 ~ 2021.06.30	(28,000)	(3,724,000)
	2021.02.19 ~ 2021.06.30	(30,000)	(3,960,000)
	2021.02.22 ~ 2021.06.30	(30,000)	(3,870,000)
	2021.02.23 ~ 2021.06.30	(30,000)	(3,840,000)
	2021.02.24 ~ 2021.06.30	(38,000)	(4,826,000)
	2021.03.15 ~ 2021.06.30	(10,384)	(1,121,472)
	2021.03.16 ~ 2021.06.30	(18,738)	(2,004,966)
	2021.03.17 ~ 2021.06.30	(2,000)	(212,000)
	2021.03.18 ~ 2021.06.30	(10,600)	(1,113,000)
	2021.03.19 ~ 2021.06.30	(712)	(74,048)
	2021.03.22 ~ 2021.06.30	(10,700)	(1,080,700)
	2021.03.23 ~ 2021.06.30	(16,030)	(1,603,000)
	2021.03.24 ~ 2021.06.30	(7,528)	(745,272)
	2021.03.25 ~ 2021.06.30	(3,640)	(356,720)
	2021.03.26 ~ 2021.06.30	(5,000)	(485,000)
	2021.03.29 ~ 2021.06.30	(6,000)	(564,000)
	2021.03.30 ~ 2021.06.30	(6,928)	(644,304)
	2021.03.31 ~ 2021.06.30	(11,600)	(1,067,200)
	2021.04.01 ~ 2021.06.30	(14,000)	(1,274,000)
	2021.04.02 ~ 2021.06.30	(12,000)	(1,080,000)
	2021.04.05 ~ 2021.06.30	(12,000)	(1,044,000)
	2021.04.06 ~ 2021.06.30	(11,000)	(946,000)

	2021.04.07 ~ 2021.06.30	(8,558)	(727,430)
	2021.04.08 ~ 2021.06.30	(2,242)	(188,328)
	2021.04.09 ~ 2021.06.30	(3,800)	(315,400)
	2021.04.12 ~ 2021.06.30	(13,000)	(1,040,000)
	2021.04.13 ~ 2021.06.30	(7,000)	(553,000)
	2021.04.14 ~ 2021.06.30	(14,000)	(1,092,000)
	2021.04.15 ~ 2021.06.30	(10,208)	(786,016)
	2021.04.16 ~ 2021.06.30	(600)	(45,600)
	2021.04.19 ~ 2021.06.30	(15,076)	(1,100,548)
	2021.04.20 ~ 2021.06.30	(4,800)	(345,600)
	2021.04.21 ~ 2021.06.30	(2,568)	(182,328)
	2021.04.22 ~ 2021.06.30	(7,000)	(490,000)
	2021.04.23 ~ 2021.06.30	(6,000)	(414,000)
	2021.04.26 ~ 2021.06.30	(12,600)	(831,600)
	2021.04.27 ~ 2021.06.30	(10,028)	(651,820)
	2021.04.28 ~ 2021.06.30	(23,660)	(1,514,240)
합 계(*2)			6,648,935,556

(*1) 당반기 중 발생한 무상증자의 효과를 반영한 후의 주식수입니다.

(*2) 가중평균유통보통주식수 : 6,648,935,556주 ÷ 181일 = 36,734,451주

③ 희석주당이익
당사가 보유한 희석증권의 희석효과가 없어, 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

(3) 반희석 잠재적보통주식수
당반기 중에는 반희석효과로 희석주당이익을 계산할 때 고려하지 않았지만 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	액면금액	행사가격(*)	청구기간	발행될 보통주식수(*)
주식선택권	500원	37,965원	2018.02.16 ~ 2023.02.15	15,140주
주식선택권	500원	37,965원	2018.05.12 ~ 2023.05.11	15,140주
주식선택권	500원	37,965원	2018.08.11 ~ 2023.08.10	15,140주
주식선택권	500원	37,965원	2019.01.10 ~ 2024.01.09	53,022주
주식선택권	500원	37,965원	2019.03.24 ~ 2024.03.23	50,464주
주식선택권	500원	38,799원	2020.01.25 ~ 2025.01.24	84,330주
주식선택권	500원	37,965원	2020.11.07 ~ 2022.11.06	15,140주
주식선택권	500원	37,965원	2021.02.13 ~ 2023.02.12	25,233주
주식선택권	500원	39,112원	2022.02.07 ~ 2024.02.06	92,100주
주식선택권	500원	36,765원	2023.03.23 ~ 2026.03.22	424,014주
주식선택권	500원	36,765원	2024.03.23 ~ 2027.03.22	455,454주
주식선택권	500원	37,652원	2024.06.01 ~ 2027.05.31	45,420주

(*) 당반기 중 발생한 무상증자의 효과를 고려한 후의 금액 및 수량입니다.

28. 특수관계자 거래

(1) 연결실체의 지배기업은 엔에이치엔 주식회사입니다.

(2) 당반기 중 연결실체와 매출 등 거래 또는 채권・채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	회사명
관계기업	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜), ㈜미디어웹, ㈜티모넷, ㈜에스엔게임즈, ㈜모코플렉스, ㈜소프트닉스, ㈜케이더봄, ㈜이스트시큐리티, ㈜에이아이스페라, ㈜아떼오드, 카테노이드㈜, ㈜엠엘디엔터테인먼트, ㈜메타시티, ㈜코리아런드리,NHN THAILAND LTD., ㈜유주얼미디어, 파킹클라우드㈜, ㈜9아토엔터테인먼트, ㈜제이티통신, 성장사다리비엔에이치스타트업투자조합, ㈜에어포스, ㈜플레이포게임즈, 팝펀딩㈜, ㈜슈프림게임즈, ㈜에어포스, ㈜해피마인드, PT IAM EDU NETWORKS, ㈜스토리펀치
기타 특수관계자	제이엘씨파트너스㈜

(3) 당반기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등	
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	기 타
관계기업	인크루트앤코㈜ (구, 인크루트알바콜㈜)	33,368	-	-	-	4,700
	㈜미디어웹	-	-	-	4,320	-
	NHN THAILAND LTD.	37,616	-	-	-	-
	㈜티모넷	84,878	-	-	-	-
	㈜에스엔게임즈	4,201	-	-	-	-
	㈜모코플렉스	2,738	-	-	34,502	-
	㈜코리아런드리	2,208	-	-	16,066	-
	㈜소프트닉스	-	-	455	560,783	-
	㈜이스트시큐리티	11,100	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	58,222	-	-	67,397	-
	㈜케이더봄	4,479	-	-	-	-
	㈜아떼오드	12,737	231,394	-	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	12,199	-
	카테노이드㈜	2,695,426	-	-	33,009	9,008
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	114,236	-	-	-
	㈜스토리펀치	-	-	-	1,890	-
	㈜제이티통신	21,321	-	-	-	-
	㈜메타시티	4,066	-	-	94,236	-
	㈜에어포스	56,732	253	-	432,651	-
	파킹클라우드㈜	2,710,437	-	-	-	6,600
	㈜해피마인드	1,841	-	-	-	-
기타	제이엘씨파트너스㈜	210	-	-	-	-
합 계		5,741,580	204,044	455	1,257,053	20,308

(4) 전반기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등		
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	광고선전비	기 타
관계기업	인크루트알바콜㈜	27,115	-	-	1,425	-	-
	㈜미디어웹	-	-	-	4,320	70,000	-
	㈜티모넷	42,719	-	-	-	-	-
	㈜파이오링크	37,314	-	297,900	575,423	-	-
	㈜에스엔게임즈	13,388	-	-	-	-	-
	㈜구름(*)	-	-	-	3	-	-
	㈜모코플렉스	12,836	-	-	44,816	-	-
	㈜소프트닉스	-	-	-	1,658,881	-	-
	㈜케이더봄	8,804	-	-	-	-	-
	㈜이스트시큐리티	151,919	-	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	74,549	-	-	44,877	-	-
	㈜중고나라(*)	-	-	-	-	-	537
	㈜코리아런드리	1,479	-	-	8,946	-	-
	㈜아떼오드	-	66,958	-	-	-	-
	카테노이드㈜	2,599	-	-	-	-	903
	㈜메타시티	8,732	-	-	85,759	-	-
	㈜에어포스	72,532	529	-	315,648	-	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	40,329	-	-	-	-
기타	제이엘씨파트너스㈜	46	-	-	-	-	-
	인크루트㈜	81,352	-	-	-	-	56,000
	파킹클라우드㈜	1,963,823	-	-	27,351	-	-
합 계		2,499,207	107,816	297,900	2,767,449	70,000	57,440

(*) 전반기 중 연결실체가 보유하던 지분 전액을 매각함에 따라 특수관계자에서 제외되었습니다. 해당 거래는 매각 전까지의 거래금액입니다.

(5) 당반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	출자금의 회수	전환사채의 상환
		대 여	회 수			
관계기업	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	-	4,998,000	-	-
	㈜9아토엔터테인먼트	-	-	42,500	-	-
	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)	-	-	-	-	10,656,004
	성장사다리비엔에이치스타트업투자조합	-	-	-	805,748	-
	㈜에어포스	-	41,679	-	-	-
	㈜에이아이스페라	-	-	4,999,673	-	-
합 계		-	41,679	10,040,173	805,748	10,656,004

(6) 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	출자금의 회수
		대 여	회 수		
관계기업	지온콘텐츠펀드2호	-	-	-	1,112,822
	㈜이스트시큐리티	-	-	10,560	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	2,000,000	-	-	-
	㈜아떼오드	3,300,000	-	737,834	-
	성장사다리비엔에이치스타트업투자조합	-	-	-	206,075
합 계		5,300,000	-	748,394	1,318,897

(7) 당반기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
특수관계구분	특수관계자명	채 권			채 무
		매출채권	대여금	기타채권	미지급금
관계기업	㈜티모넷	-	-	278	13,650
	NHN THAILAND LTD.	4,814	-	28,139	-
	㈜플레이포게임즈(*)	-	150,000	-	-
	㈜소프트닉스	-	-	471	-
	㈜모코플렉스	-	-	18	893
	팝펀딩㈜(*)	8,128	1,000,000	46,727	-
	㈜슈프림게임즈(*)	-	444,000	9,130	-
	㈜에이아이스페라	-	-	-	11,000
	카테노이드㈜	1,485,630	-	-	12,360
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	5,000,000	144,805	-
	㈜아떼오드	-	3,300,000	6,676,570	-
	㈜메타시티	1	-	-	93
	㈜에어포스	57	29,135	1,372	15,285
	㈜코리아런드리	-	-	32	4,564
	PT IAM EDU NETWORKS	-	-	188	
	㈜유주얼미디어	-	-	-	2,983
	㈜9아토엔터테인먼트	-	-	-	21,699
	㈜스토리펀치	-	-	-	1,196
	파킹클라우드㈜	422,797	-	104,839	4,498,975
기타	제이엘씨파트너스㈜	231	-	-	-
합 계		1,921,658	9,923,135	7,012,569	4,582,698

(*) ㈜플레이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, 팝펀딩㈜에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원 및 ㈜슈프림게임즈에 대한 대여금 444백만원과 기타채권 9백만원은 당반기 이전에 대손처리하였습니다.

(8) 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
특수관계구분	특수관계자명	채 권			채 무
		매출채권	대여금	기타채권	미지급금
관계기업	인크루트알바콜㈜(*1)	-	-	10,656,004	10
	㈜티모넷	157,406	-	183	25,672
	NHN THAILAND LTD.	203	-	163,400	11,000
	㈜플레이포게임즈(*2)	-	150,000	-	-
	㈜에스엔게임즈	8,913	-	-	-
	㈜레인보우야드(*2)	-	-	330,000	-
	㈜모코플렉스	1,866	-	53	11,613
	㈜소프트닉스	-	-	61,401	450,860
	팝펀딩㈜(*2)	8,128	1,000,000	46,727	-
	㈜슈프림게임즈(*2)	-	444,000	9,130	-
	㈜케이더봄	1,678	-	-	-
	㈜이스트시큐리티	26,897	-	-	-
	카테노이드㈜	880,538	-	-	166
	㈜메타시티	73	-	-	168
	㈜에어포스	385	70,814	2,369	18,546
	한국신용카드결제㈜	-	-	5,908	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	5,000,000	122,751	-
	㈜아떼오드	-	3,300,000	9,513,298	15,049
	㈜코리아런드리	-	-	29	1,080
	파킹클라우드㈜	93,155	-	62,906	2,695,182
	㈜해피마인드	-	-	-	381
	PT. Iam Edu Networks	-	-	188	-
	㈜쇼파르엔터테인먼트	-	-	-	109,536
기타	제이엘씨파트너스㈜	231	-	-	-
	인크루트㈜	11,879	-	-	-
합 계		1,191,352	9,964,814	20,974,347	3,339,263

(*1) 인크루트알바콜㈜의 기타채권은 2016년도에 취득한 인크루트알바콜㈜의 전환사채입니다(주석 9 참조).

(*2) ㈜플레이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, ㈜레인보우야드에 대한 기타채권 330백만원, 팝펀딩㈜에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원 및 ㈜슈프림게임즈에 대한 대여금 444백만원과 기타채권 9백만원은 전기 이전에 대손처리하였습니다.

(9) 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)		
분 류	당반기	전반기
단기급여	16,476	11,739
퇴직급여	688	687
주식보상비용	1,745	1,749
계	18,909	14,175

상기의 주요 경영진에는 회사활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 연결실체의 이사(비상임 포함) 및 감사가 포함되어 있습니다.

29. 비현금거래 정보

당반기와 전반기의 투자활동 및 재무활동 중 현금의 유출이 없는 중요한 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
내 역	당반기	전반기
유형자산 취득으로 인한 미지급금의 변동	10,816,022	3,396,651
무형자산 취득으로 인한 미지급금의 변동	31,576	861,910
리스계약으로 인한 사용권자산의 증감	1,363,390	(5,778,992)
리스계약으로 인한 차입부채의 증감	926,059	(5,778,992)

30. 중단영업
연결실체는 전기 중 종속기업인 ㈜피앤피시큐어의 보통주식 1,400,000주 전량을 매각하여, 해당 영업의 손익과 현금흐름을 중단영업으로 분류하였습니다. 당반기말 현재 비교 표시되는 기간의 연결포괄손익계산서는 계속영업으로부터 분리된 중단영업을 보여주기 위히 재작성되었습니다.

(1) 당반기 및 전반기 중단영업 손익은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기	전반기
I. 영업수익	-	16,221,171
II. 영업비용	-	8,226,269
III. 기타의 영업수익	-	1,020,165
IV. 기타의 영업비용	-	185,182
V. 법인세비용차감전순이익	-	8,829,885
VI. 법인세비용	-	1,900,233
VII. 세후중단영업처분이익	-	-
VII. 세후중단영업순이익	-	6,929,652

(2) 당반기 및 전반기의 중단영업과 관련된 순현금흐름은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기	전반기
영업활동으로 인한 현금흐름	-	2,022,765
투자활동으로 인한 현금흐름	-	(5,946,434)
재무활동으로 인한 현금흐름	-	2,773,587
현금및현금성자산에 대한 환율변동효과	-	20,165
중단영업으로 인한 순현금흐름	-	(1,129,917)

4. 재무제표

※ 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

재무상태표

제 10 기 반기말 2022.06.30 현재

제 9 기말 2021.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 10 기 반기말	제 9 기말
자산		
유동자산	198,446,366,992	260,204,470,735

현금및현금성자산 (주4,22)	72,702,096,078	33,217,791,255
당기손익공정가치측정금융자산 (주4,6,22)	34,750,346,983	126,804,917,857
매출채권 및 기타채권 (주4,5,16,20,22,25)	87,552,360,531	95,693,459,699
재고자산 (주7)	1,013,936,597	1,099,179,347
기타유동자산	2,427,626,803	3,389,122,577
비유동자산	1,666,519,866,023	1,646,694,233,947
당기손익공정가치측정금융자산 (주4,6,22)	20,918,143,252	39,220,452,359
기타포괄손익공정가치측정금융자산 (주4,6,22)	67,682,353,271	88,796,168,816
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 (주8)	1,317,274,992,503	1,214,621,740,024
매출채권 및 기타채권 (주4,5,16,20,22,25)	7,388,345,029	8,064,286,697
이연법인세자산	33,854,103,013	28,840,551,388
유형자산 (주9)	130,613,158,337	197,841,700,187
무형자산 (주10)	13,212,898,278	14,295,366,541
사용권자산 (주11)	664,107,597	1,084,802,599
투자부동산 (주12)	71,383,601,961	50,790,199,568
기타비유동자산	3,528,162,782	3,138,965,768
자산총계	1,864,966,233,015	1,906,898,704,682
부채		
유동부채	59,622,822,592	119,709,644,531
매입채무 및 기타채무 (주4,14,22,25)	23,034,380,700	29,736,155,842
단기차입금 (주4,13,16,22,25)	308,667,926	463,725,543
미지급법인세	19,688,211,998	64,298,365,353
충당부채 (주4,15,22)	39,912,504	12,136,399
파생상품부채 (주4,17,22)	4,771,083,034	5,796,558,779
기타유동부채 (주20)	11,780,566,430	19,402,702,615
비유동부채	52,372,383,627	59,852,725,699
매입채무 및 기타채무 (주4,22,25)	2,732,947,277	673,554,077
장기차입금 (주4,13,16,22,25)	555,254,596	957,170,250
확정급여부채 (주14)	14,412,788,095	27,989,847,796
충당부채 (주14,15)	982,274,665	684,410,217
파생상품부채 (주4,17,22)	33,689,118,994	22,253,000,000
기타비유동부채 (주20)		7,294,743,359
부채총계	111,995,206,219	179,562,370,230
자본		
자본금 (주1,18)	18,758,957,500	9,782,512,500
자본잉여금	1,264,693,963,032	1,273,777,538,962
기타자본구성요소 (주19)	(157,515,972,451)	(136,282,603,861)
기타포괄손익누계액	(111,661,520)	20,979,299,289
이익잉여금	627,145,740,235	559,079,587,562

자본총계	1,752,971,026,796	1,727,336,334,452
자본과부채총계	1,864,966,233,015	1,906,898,704,682

포괄손익계산서

제 10 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 9 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기		제 9 기 반기	
	3개월	누적	3개월	누적
영업수익 (주20,25)	66,427,870,671	152,819,134,957	78,018,639,638	158,819,591,791
영업비용 (주21,25)	52,834,173,008	131,365,570,544	68,452,715,211	138,506,377,454
영업이익	13,593,697,663	21,453,564,413	9,565,924,427	20,313,214,337
영업외수익 (주25)	17,320,073,763	20,421,973,928	328,168,017	8,420,805,083
영업외비용	909,978,351	1,369,137,582	351,123,392	713,639,290
금융수익 (주25)	5,079,956,423	44,128,520,125	3,211,581,652	35,037,222,773
금융비용	13,729,219,770	14,438,476,389	407,051,671	1,166,070,834
법인세비용차감전순이익	21,354,529,728	70,196,444,495	12,347,499,033	61,891,532,069
법인세비용 (주23)	8,339,538,779	9,864,563,418	4,294,339,213	5,674,069,791
반기순손익	13,014,990,949	60,331,881,077	8,053,159,820	56,217,462,278
기타포괄손익	(5,770,390,565)	(13,356,689,213)	(15,284,811,045)	85,527,851,802
당기손익으로 재분류되지 않는 항목				
기타포괄손익공정가치측정금융자산평가손익	(5,770,390,565)	(21,090,960,809)	(15,283,675,182)	63,990,202,613
기타포괄손익공정가치측정금융자산처분손익		7,734,271,596	(1,135,863)	21,537,649,189
총포괄손익	7,244,600,384	46,975,191,864	(7,231,651,225)	141,745,314,080
주당손익 (주24)				
기본주당이익 (단위 : 원)	364	1,685	220	1,530
희석주당이익 (단위 : 원)	364	1,685	220	1,530

자본변동표

제 10 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 9 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	자본					
	자본금	자본잉여금	기타자본구성요소	기타포괄손익누계액	이익잉여금	자본 합계
2021.01.01 (기초자본)	9,782,512,500	1,273,667,362,554	(91,507,377,316)	(5,952,692,960)	325,938,442,282	1,511,928,247,060
반기순손익					56,217,462,278	56,217,462,278
기타포괄손익 공정가치측정 금융자산 평가손익				63,990,202,613		63,990,202,613
기타포괄손익 공정가치측정 금융자산 처분손익					21,537,649,189	21,537,649,189

주식보상비용			1,295,648,035			1,295,648,035
무상증자						
자기주식의 취득			(21,571,068,140)			(21,571,068,140)
2021.06.30 (기말자본)	9,782,512,500	1,273,667,362,554	(111,782,797,421)	58,037,509,653	403,693,553,749	1,633,398,141,035
2022.01.01 (기초자본)	9,782,512,500	1,273,777,538,962	(136,282,603,861)	20,979,299,289	559,079,587,562	1,727,336,334,452
반기순손익					60,331,881,077	60,331,881,077
기타포괄손익 공정가치측정 금융자산 평가손익				(21,090,960,809)		(21,090,960,809)
기타포괄손익 공정가치측정 금융자산 처분손익					7,734,271,596	7,734,271,596
주식보상비용			1,417,963,570			1,417,963,570
무상증자	8,976,445,000	(9,083,575,930)				(107,130,930)
자기주식의 취득			(22,651,332,160)			(22,651,332,160)
2022.06.30 (기말자본)	18,758,957,500	1,264,693,963,032	(157,515,972,451)	(111,661,520)	627,145,740,235	1,752,971,026,796

현금흐름표

제 10 기 반기 2022.01.01 부터 2022.06.30 까지

제 9 기 반기 2021.01.01 부터 2021.06.30 까지

(단위 : 원)

	제 10 기 반기	제 9 기 반기
I. 영업활동현금흐름	34,025,512,736	76,030,118,838
1. 영업에서 창출된 현금	52,016,789,510	45,392,967,455
(1) 반기순손익	60,331,881,077	56,217,462,278
(2) 조정사항	(27,041,647,241)	(20,541,339,389)
대손충당금(환입) (주5,20,21)	(22,294,252)	(37,962,664)
기타의 대손상각비 (주5)	57,468,492	
유형자산상각비 (주9,21)	6,901,655,118	8,905,360,067
무형자산상각비 (주10,21)	660,014,356	975,547,256
사용권자산상각비 (주11,21)	69,351,575	53,920,141
투자부동산상각비 (주12,21)	665,985,594	478,355,000
외화환산이익	(546,405,483)	(383,889,825)
외화환산손실	446,378,190	17,425,913
유형자산처분이익	(7,115,308)	(324,003,638)
유형자산처분손실	457,885	
무형자산처분이익	(19,609,999,736)	(7,305,976,464)
무형자산처분손실		54,378,674
사용권자산처분이익	(1,586,482)	(71,085)
당기손익공정가치측정금융자산평가이익	(80,051,160)	
당기손익공정가치측정금융자산평가손실	930,018,019	338,145,790
당기손익공정가치측정금융자산처분이익	(172,466,374)	(648,497)
당기손익공정가치측정금융자산처분손실	395,116,432	14,804,008
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 처분이익	(696,241,746)	(3,489,590,258)
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 처분손실	415,058	59,125

파생상품평가이익	(2,293,356,751)	(26,918,665)
파생상품평가손실	12,704,000,000	755,196,153
퇴직급여 (주14,21)	2,618,145,897	3,559,480,887
주식보상비용 (주21,25)	1,417,963,570	1,295,648,035
이자수익	(2,793,608,427)	(719,812,858)
이자비용	15,651,485	43,952,816
배당금수익	(37,565,706,611)	(30,418,809,091)
법인세비용 (주23)	9,864,563,418	5,674,069,791
(3) 자산 및 부채의 증감	18,726,555,674	9,716,844,566
매출채권 및 기타채권의 감소(증가)	1,194,288,552	7,287,045,638
재고자산의 감소(증가)	99,021,387	535,936,319
기타유동자산의 감소(증가)	(457,806,805)	(299,427,127)
기타비유동자산의 감소(증가)	234,760,250	(364,171,749)
매입채무 및 기타채무의 증가(감소)	(204,233,372)	(3,800,940,202)
충당부채의 증가(감소)	27,776,105	(3,081,206,427)
기타유동부채의 증가(감소)	17,842,249,873	4,140,311,098
임대보증금의 증가(감소)	3,200,943,200	83,353,000
확정급여부채의 증가(감소)	(4,294,324,389)	(5,318,907,287)
비유동충당부채의 증가(감소)	1,083,880,873	(5,112,810)
기타비유동부채의 증가(감소)		10,539,964,113
2. 이자의 수취	2,200,069,753	798,403,554
3. 이자의 지급	(15,651,485)	(30,252,838)
4. 배당금의 수취	37,565,706,611	30,418,809,091
5. 법인세의 납부	(57,741,401,653)	(549,808,424)
II. 투자활동현금흐름	28,319,568,782	11,304,415,214
1. 투자활동으로 인한 현금유입액	407,507,112,295	96,881,178,926
단기대여금의 회수	25,723,572,240	8,900,000,000
장기대여금의 회수	45,000,000,000	
당기손익공정가치측정금융자산의 처분	299,810,481,524	31,809,543,802
기타포괄손익공정가치측정금융자산의 처분	12,186,306,267	36,522,967,380
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 처분	5,142,366,612	9,713,401,133
유형자산의 처분	226,266,319	1,856,522,347
무형자산의 처분	19,416,919,333	8,078,744,264
임차보증금의 감소	1,200,000	
2. 투자활동으로 인한 현금유출액	(379,187,543,513)	(85,576,763,712)
단기대여금의 증가	(29,500,000,000)	(9,100,000,000)
장기대여금의 증가	(45,000,000,000)	(3,300,000,000)
임차보증금의 증가	(57,233,200)	(71,900,000)
당기손익공정가치측정금융자산의 취득	(196,659,879,471)	(43,706,587,023)

기타포괄손익공정가치측정금융자산의 취득	(8,693,452,746)	(3,666,670,617)
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(39,667,542,155)	(9,307,229,797)
유형자산의 취득	(6,644,147,504)	(14,731,943,536)
무형자산의 취득	(2,965,288,437)	(1,692,432,739)
물적분할로 인한 현금의 감소	(50,000,000,000)	
III. 재무활동현금흐름	(22,994,590,356)	(24,774,947,152)
1. 재무활동으로 인한 현금유입액		31,000,000,000
단기차입금의 차입		31,000,000,000
2. 재무활동으로 인한 현금유출액	(22,994,590,356)	(55,774,947,152)
단기차입금의 상환		(34,000,000,000)
자기주식의 취득	(22,651,332,160)	(21,571,068,140)
무상증자 신주발행비	(107,130,930)	
리스부채의 상환	(236,127,266)	(203,879,012)
IV. 현금및현금성자산의 증가(I+II+III)	39,350,491,162	62,559,586,900
V. 반기초의 현금및현금성자산	33,217,791,255	19,228,734,650
VI. 외화표시 현금및현금성자산의 환율변동효과	133,813,661	192,931,862
VII. 반기말의 현금및현금성자산	72,702,096,078	81,981,253,412

5. 재무제표 주석

제 10(당)기 반기 2022년 6월 30일 현재

제 9(전)기 반기 2021년 6월 30일 현재

엔에이치엔 주식회사

1. 회사의 개요

엔에이치엔 주식회사("당사")는 2013년 8월 1일을 분할기준일로 분할 전 네이버 주식회사의 한게임사업부문이 인적분할되어 게임의 개발 및 서비스 등을 목적으로 설립되었으며, 경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동 629)에 본사를 두고있습니다.

당사는 2013년 8월 29일자로 ㈜한국거래소가 개설하는 유가증권시장에 주권을 재상장(KRX코드명: 181710) 하였습니다. 2022년 6월 30일 현재 당사의 자본금은 18,759백만이며, 1주의 금액, 수권주식수 및 발행한 주식의 총수는 각각 500원과 300,00 0,000주 및 37,517,915주입니다.

2022년 6월 30일 현재 당사의 주요 주주 현황은 다음과 같습니다.

주 주 명	소유주식수(주)	지분율(%)
이준호 및 특수관계인	18,647,548	49.70
기타주주	18,870,367	50.30

계	37,517,915	100.00

2. 재무제표 작성기준
(1) 회계기준의 적용
당사의 반기재무제표는 한국채택국제회계기준에 따라 작성되는 요약중간재무제표입니다. 동 재무제표는 기업회계기준서 제1034호 '중간재무보고'에 따라 작성되었으며 연차재무제표에서 요구되는 정보에 비하여 적은 정보를 포함하고 있습니다. 선별적 주석은 직전 연차보고기간말 후 발생한 당사의 재무상태와 경영성과의 변동을 이해하는데 유의적인 거래나 사건에 대한 설명을 포함하고 있습니다.

당사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표로서 지배기업, 관계기업의 투자자 또는 공동기업의 참여자가 투자자산을 피투자자의 보고된 성과와 순자산에 근거하지 않고 직접적인 지분투자에 근거한 회계처리로 표시한 재무제표입니다.

(2) 추정과 판단
① 경영진의 판단 및 가정과 추정의 불확실성
한국채택국제회계기준에서는 중간재무제표를 작성함에 있어서 회계정책의 적용이나, 중간보고기간말 현재 자산, 부채 및 수익, 비용의 보고금액에 영향을 미치는 사항에 대하여 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정의 사용을 요구하고 있습니다. 중간보고기간말 현재 경영진의 최선의 판단을 기준으로 한 추정치와 가정이 실제 환경과 다를 경우 이러한 추정치와 실제 결과는 다를 수 있습니다.

반기재무제표에서 사용된 당사의 회계정책 적용과 추정금액에 대한 경영진의 판단은2021년 12월 31일로 종료되는 회계연도의 연차재무제표와 동일한 회계정책과 추정의 근거를 사용하였습니다.

② 공정가치 측정
당사는 공정가치평가 정책과 절차를 수립하고 있습니다. 동 정책과 절차에는 공정가치 서열체계에서 수준 3으로 분류되는 공정가치를 포함한 모든 유의적인 공정가치 측정의 검토를 책임지는 평가부서의 운영을 포함하고 있으며, 그 결과는 재무담당임원에게 직접 보고되고 있습니다.

평가부서는 정기적으로 관측 가능하지 않은 유의적인 투입변수와 평가 조정을 검토하고 있습니다. 공정가치 측정에서 중개인 가격이나 평가기관과 같은 제 3 자 정보를사용하는 경우, 평가부서에서 제 3 자로부터 입수한 정보에 근거한 평가가 공정가치 서열체계 내 수준별 분류를 포함하고 있으며 해당 기준서의 요구사항을 충족한다고 결론을 내릴 수 있는지 여부를 판단하고 있습니다.

자산이나 부채의 공정가치를 측정하는 경우, 당사는 최대한 시장에서 관측 가능한 투입변수를 사용하고 있습니다. 공정가치는 다음과 같이 가치평가기법에 사용된 투입변수에 기초하여 공정가치 서열체계 내에서 분류됩니다.
- 수준 1 : 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대한 접근 가능한 활성시장의 조정되지 않은 공시가격 수준
- 수준 2 : 수준 1의 공시가격 이외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로 또는 간접적으로 관측 가능한 투입변수
- 수준 3 : 자산이나 부채에 대한 관측 가능하지 않은 투입변수

자산이나 부채의 공정가치를 측정하기 위해 사용되는 여러 투입변수가 공정가치 서열체계 내에서 다른 수준으로 분류되는 경우, 당사는 측정치 전체에 유의적인 공정가치 서열체계에서 가장 낮은 수준의 투입변수와 동일한 수준으로 공정가치 측정치 전체를 분류하고 있으며, 변동이 발생한 보고기간 말에 공정가치 서열체계의 수준간 이동을 인식하고 있습니다.

공정가치 측정 시 사용된 가정의 자세한 정보는 주석 4에 포함되어 있습니다.

3. 유의적인 회계정책
당사의 이번 반기재무제표에 적용된 회계정책은 직전 연차재무제표에 적용한 회계정책과 동일합니다.

4. 금융상품

(1) 당반기말과 전기말 현재 금융상품의 장부금액과 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산:				
공정가치로 인식된 금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	55,668,490	55,668,490	166,025,370	166,025,370
기타포괄손익공정가치측정금융자산	67,682,353	67,682,353	88,796,169	88,796,169
소 계	123,350,843	123,350,843	254,821,539	254,821,539
상각후원가로 인식된 금융자산				
현금및현금성자산	72,702,096	72,702,096	33,217,791	33,217,791
매출채권및기타채권	94,940,706	94,940,706	103,757,746	103,757,746
소 계	167,642,802	167,642,802	136,975,537	136,975,537
합 계	290,993,645	290,993,645	391,797,076	391,797,076
금융부채:				
공정가치로 인식된 금융부채				
금융보증계약	39,913	39,913	12,136	12,136
파생상품부채	38,460,202	38,460,202	28,049,559	28,049,559
소 계	38,500,115	38,500,115	28,061,695	28,061,695
상각후원가로 인식된 금융부채				
매입채무및기타채무	22,253,598	22,253,598	21,420,853	21,420,853
단기차입금(*)	308,668	308,668	463,726	463,726
장기차입금(*)	555,255	555,255	957,170	957,170
소 계	23,117,521	23,117,521	22,841,749	22,841,749
합 계	61,617,636	61,617,636	50,903,444	50,903,444

(*) 당사의 차입금은 전액 리스부채입니다.

(2) 공정가치 서열체계
활성시장에서 거래되는 금융상품의 공정가치는 보고기간말 현재 고시되는 시장가격에 기초하여 산정됩니다. 거래소, 판매자, 중개인, 산업집단, 평가기관 또는 감독기관을 통해 공시가격이 용이하게 그리고 정기적으로 이용 가능하고, 그러한 가격이 독립된 당사자 사이에서 정기적으로 발생한 실제 시장거래를 나타낸다면, 그 금융상품의 공정가치는 활성시장에서 가격이 공시되고 있는 것으로 보고 "수준 1"로 분류됩니다."수준 1"은 당기손익공정가치측정금융자산 및 기타포괄손익공정가치측정금융자산으로 분류된 상장된 금융상품으로 구성됩니다
.

활성시장에서 거래되지 아니하는 금융상품의 공정가치는 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 당사는 다양한 평가기법을 활용하고 있으며 보고기간말 현재 시장 상황에 근거하여 가정을 수립하고 있습니다. 이러한 평가기법은 관측가능한 시장정보를 최대한 사용하고 기업고유정보는 최소한으로 사용합니다. 이때, 해당상품의 공정가치 측정에 요구되는 모든 유의적인 투입변수가 관측가능하다면 해당상품은 "수준 2"에 포함됩니다.

만약 하나 이상의 유의적인 투입변수가 관측가능한 시장정보에 기초한 것이 아니라면 해당상품은 "수준 3"에 포함됩니다. "수준 3"으로 분류된 금융자산은 활성시장이 존재하지 아니하여 당사는 독립적인 외부평가기관의 전문가적인 판단에 근거한 합리적인 평가모형과 적절한 추정치를 사용하여 공정가치를 결정하였습니다.

당반기말과 전기말 현재 금융상품의 수준별 공정가치 측정치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합 계
당반기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	-	34,528,798	21,139,692	55,668,490
기타포괄손익공정가치측정금융자산	37,956,057	27,180,772	2,545,524	67,682,353
합 계	37,956,057	61,709,570	23,685,216	123,350,843
금융부채				
금융보증계약	-	-	39,913	39,913
파생상품부채	-	-	38,460,202	38,460,202
합 계	-	-	38,500,115	38,500,115
전기말:				
금융자산				
당기손익공정가치측정금융자산	-	119,763,396	46,261,974	166,025,370
기타포괄손익공정가치측정금융자산	58,657,112	27,593,533	2,545,524	88,796,169
합 계	58,657,112	147,356,929	48,807,498	254,821,539
금융부채				
금융보증계약	-	-	12,136	12,136
파생상품부채	-	-	28,049,559	28,049,559
합 계	-	-	28,061,695	28,061,695

"수준 2"와 "수준 3"의 공정가치 측정을 위해 사용된 평가기법과 유의적이지만 관측 가능하지 않은 투입변수는 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
구 분	공정가치	수준	가치평가기법	주요 투입변수	수준 3 투입변수	수준 3 투입변수 범위
당기손익공정가치측정금융자산						
복합금융상품	433,641	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
수익증권 및 펀드	34,095,157	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
수익증권 및 펀드	20,092,692	3	현재가치기법	할인율, 영구성장률	할인율	15.38% ~ 16.59%
					영구성장률	0.00%
			시장접근법 등	주가순자산비율(PBR), 주가매출비율(PSR)	주가순자산비율(PBR)	0.52 ~ 5.28
					주가매출비율(PSR)	0.40 ~ 2.26
			옵션가치결정모형	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	25.52% ~ 28.89%
채무증권	1,047,000	3	원가법	-	(*1)	(*1)
기타포괄손익공정가치측정금융자산						
지분증권	27,180,772	2	시장접근법	기초자산가격	-	-
	2,545,524	3	원가법	-	(*2)	(*2)
당기손익공정가치측정금융부채						
파생상품부채 등	38,500,115	3	옵션가격결정모형 등	기초자산가격, 기초자산의 변동성	변동성	31.50% ~ 40.61%

(*1) 프로젝트 투자 계약으로 공정가치 측정을 위한 충분한 정보를 얻을 수 없어, 원가를 공정가치에 대한 최선의 추정치로 판단하였습니다.

(*2) 해당 기타포괄손익공정가치측정금융자산은 취득 시점과 결산 시점이 단기간 이거나 설립 초기 단계의 회사에 대한 투자건으로 유의적인 공정가치 추정이 불가능한 투자 등으로 이루어져 있음에 따라 원가를 공정가치에 대한 최선의 추정치로 판단하였습니다.

당사는 재무보고 목적으로 개별 금융자산별로 적정한 공정가치 평가방법을 활용하고있으며, 이는 "수준 3"으로 분류되는 공정가치 측정치를 포함하고 있습니다. 평가결과는 매년 사안의 중요성에 따라 개별적으로 재무담당이사 및 감사위원회에 보고 및 협의되고 있습니다.

"수준 3"으로 분류된 금융상품 구분별 공정가치의 변동(1% 가정)에 따른 세전손익 혹은 세전기타포괄손익 효과에 대한 민감도 분석 결과는 아래와 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	유리한 변동	불리한 변동
당기손익공정가치측정금융자산	211,397	(211,397)
기타포괄손익공정가치측정금융자산	25,455	(25,455)
소 계	236,852	(236,852)
당기손익공정가치측정금융부채	385,001	(385,001)

5. 매출채권및기타채권

(1) 당반기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기말		전기말	
	유 동	비유동	유 동	비유동
매출채권	22,818,714	3,645,602	36,316,533	4,346,378
대손충당금	(586,993)	(119,223)	(779,077)	(100,639)
미수금	12,109,346	-	11,402,427	-
대손충당금	(150,573)	-	(511,141)	-
미수수익	1,315,944	218,758	815,335	143,482
대손충당금	(112,598)	-	(55,130)	-
대여금	55,185,056	3,300,000	51,408,629	3,300,000
대손충당금	(3,235,056)	-	(3,235,056)	-
임차보증금	-	343,208	-	347,102
금융리스채권	208,521	-	330,939	27,964
합 계	87,552,361	7,388,345	95,693,459	8,064,287

(2) 매출채권및기타채권에 대한 대손충당금의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기	전 기
기 초	4,681,043	4,564,096
제 각	(360,568)	(1,176,687)
대손상각비(환입)	(22,294)	99,025
기타의대손상각비	57,468	1,194,609
기타(*)	(151,206)	-
기 말	4,204,443	4,681,043

(*) 당반기 중 발생한 엔에이치엔클라우드㈜ 분할로 인한 변동입니다.

(3) 당반기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 연령 및 각 연령별로 손상된 채권금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기말		전기말	
	채권잔액	손상된 금액	채권잔액	손상된 금액
만기일 미도래	88,121,384	(1,304,100)	101,164,578	(1,305,138)
만기일 경과 후 6개월 이하	7,130,685	(80,571)	3,557,182	(76,593)
만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	1,120,612	(47,304)	446,894	(29,177)
만기일 경과 후 1년 초과	2,772,468	(2,772,468)	3,270,135	(3,270,135)
합 계	99,145,149	(4,204,443)	108,438,789	(4,681,043)

6. 공정가치측정금융자산

당반기말과 전기말 현재 공정가치측정금융자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	취득원가	지분율(%)	당반기말	전기말
기타포괄손익공정가치측정금융자산:				
비유동				
엔필㈜(*1)	1,499,432	10.00	-	-
㈜엔플루토(*1)	5,100,000	17.24	-	-
데브시스터즈㈜(*2)	-	-	-	21,593,247
㈜댄싱앤초비엔터테인먼트(*1)	160,426	14.82	-	-
유비벨록스㈜	9,809,420	8.80	8,388,400	10,892,400
㈜얼라이브러쉬(*1)	500,012	3.10	500,012	500,012
㈜티몬(*1)	18,972,050	1.28	19,160,960	19,160,960
㈜로드컴플릿(*1,3)	1,157,880	10.28	8,019,812	8,432,573
㈜트롤게임즈(*1)	45,512	19.00	45,512	45,512
BANGO PLC(*4)	25,855,024	13.73	27,858,257	23,636,051
플레이웍스㈜(*1)	-	16.68	-	-
㈜브이에이코퍼레이션(*1)	2,000,000	3.90	2,000,000	2,000,000
㈜이글루코퍼레이션(구, ㈜이글루시큐리티)	2,535,414	3.00	1,709,400	2,535,414
합 계	67,635,170		67,682,353	88,796,169
당기손익공정가치측정금융자산:				
유동				
특정금전신탁	18,923,296	-	18,976,898	99,533,599
수익증권	15,000,000	-	15,026,449	19,300,957
프로젝트 투자 계약(*5)	747,000	-	747,000	7,970,362
소 계	34,670,296		34,750,347	126,804,918
비유동				
인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)(*6)	-	-	-	10,656,004
㈜모모(*1)	2,008,425	8.46	-	-
㈜탑픽(*1)	510,000	5.18	-	-
푸른보육경영조합(*1)	2,000,000	15.37	2,000,000	2,000,000
스톤브릿지성장디딤돌투자조합(*1)	100,000	5.00	501,792	501,792
자비스에스에이치전문투자형사모혼합자산투자신탁(*1)	5,048,101	10.13	91,810	928,840
스톤브릿지페이먼츠사모투자합자회사(*1)	5,000,000	4.76	5,000,000	5,000,000
㈜케이에스티모빌리티(*1)	5,000,041	5.03	433,641	433,641
스톤브릿지미드캡제1호 사모투자합자회사(*1,7)	7,590,900	3.27	7,590,900	6,909,890
소프트웨어공제조합(*1,8)	-	-	-	1,169,536
위더스쁘띠사모투자 합자회사(*1)	5,000,000	8.33	5,000,000	5,000,000
프로젝트 투자 계약(*5)	300,000	-	300,000	6,620,749
소 계	32,557,467		20,918,143	39,220,452
합 계	67,227,763		55,668,490	166,025,370

(*1) 해당 공정가치측정금융자산은 시장성 없는 비상장주식입니다.

(*2) 당반기 중 데브시스터즈㈜의 지분 1.74%를 11,829백만원에 매각하고 취득원가와의 차이 9,916백만원을 기타포괄손익금융자산처분이익으로 인식하였습니다.

(*3) 당반기 중 ㈜로드컴플릿의 지분 1.27%를 358백만원에 매각하고 취득원가와의 차이 288백만원을 기타포괄손익금융자산처분이익으로 인식하였습니다.

(*4) 당반기 중 영국 증권시장에 상장된 BANGO PLC.의 지분 3.76%를 8,693백만원에 추가 취득하였습니다.

(*5) 해당 공정가치측정금융자산은 Project Financing 약정에 따른 투자금입니다. 동투자금은 게임타이틀 서비스 및 공연 개시 후 일정 기간 동안 발생하는 수익 중 약정된 비율에 해당하는 금액을 정산 받는 형태로 회수하게 됩니다. 당반기 중 엔에이치엔빅풋㈜에 건즈업모바일 Project Financing 투자금을 양도하였습니다.

(*6) 당반기 중 당사가 보유하고 있던 인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)의 전환사채가 전액 상환되었습니다.

(*7) 당반기 중 스톤브릿지미드캡제1호 사모투자합자회사에 681백만원을 출자하였습니다.

(*8) 당반기 중 소프트웨어공제조합에 645백만원을 출자하였습니다. 이후 보유중인 소프트웨어공제조합의 보유지분 전액을 분할신설법인인 엔에이치엔클라우드㈜로 이관하였습니다 (주석 27 참조).

7. 재고자산

당반기말과 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
상품	1,441,131	1,455,626
평가손실충당금	(427,194)	(356,447)
합 계	1,013,937	1,099,179

8. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

당반기말과 전기말 현재 종속기업, 관계기업 및 공동기업에 대한 투자 주식 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	회사명	소재지	주요 영업활동	당반기말		전기말	
				지분율(%)	장부금액	지분율(%)	장부금액
종속기업	NHN Japan Corp.	일본	인터넷 서비스	100.00	213,997,173	100.00	213,997,173
	엔에이치엔인베스트먼트㈜	대한민국	신기술사업자에 투자	100.00	25,359,877	100.00	25,359,877
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	대한민국	투자조합 출자관리 및 투자 컨설팅	100.00	174,640,123	100.00	174,640,123
	NHN Singapore Pte., Ltd.(*1)	싱가포르	인터넷 서비스	100.00	-	100.00	-
	케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사(*2)	대한민국	투자	16.67	1,800,000	16.67	1,800,000
	엔에이치엔서비스㈜	대한민국	인터넷 서비스	100.00	6,978,098	100.00	6,978,098
	㈜아웃도어글로벌	대한민국	인쇄 출판 및 인터넷 매거진	100.00	756,496	100.00	756,496
	㈜와이즈캣(*1)	대한민국	소프트웨어 개발 및 제작업	51.00	-	51.00	-
	엔에이치엔빅풋㈜(*3)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	100.00	69,252,187	100.00	58,295,773
	엔에이치엔픽셀큐브㈜(*3)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	-	-	100.00	5,456,415
	NHN GLOBAL, INC.	미국	전자상거래 서비스	100.00	164,518,875	100.00	164,518,875
	엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜)	대한민국	티켓판매대행 서비스	100.00	17,033,000	100.00	17,033,000
	엔에이치엔커머스㈜	대한민국	웹호스팅 서비스	67.68	53,734,395	67.68	53,734,395
	㈜엔에이치엔벅스(*4)	대한민국	데이터베이스 및 온라인정보 제공업	45.26	38,536,948	45.26	38,536,948
	㈜지누씨앤씨(*1)	대한민국	전자상거래 서비스	50.00	-	50.00	-
	엔에이치엔위투㈜	대한민국	전자상거래 서비스	100.00	15,644,490	100.00	15,644,490
	케이이노베이션㈜	대한민국	컨설팅	100.00	4,649,015	100.00	4,649,015
	엔에이치엔굿프렌즈㈜(*5)	대한민국	카페테리아 운영	36.11	161,608	63.89	222,016
	㈜도플소프트	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	69.44	4,192,774	69.44	4,192,774
	엔에이치엔페이코㈜	대한민국	간편결제서비스	68.42	224,241,658	**68.42**	224,241,658
	㈜엔에이치엔다이퀘스트	대한민국	소프트웨어 개발	94.95	11,443,662	94.95	11,443,662
	엔에이치엔에듀㈜	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	77.47	15,407,444	77.47	15,407,444
	㈜펀웨이즈(*1)	대한민국	스마트폰게임 개발사업	60.00	-	**60.00**	-
	㈜엔에이치엔여행박사(*1,6)	대한민국	여행업 및 일반여행알선업	98.82	19,991,254	96.60	-
	NEW DEEP LIMITED	영국	광고업, 소프트웨어 개발 및 공급업	60.00	5,295,632	60.00	5,295,632
	㈜에디토(*1)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급업	69.97	-	69.97	-
	엔에이치엔소프트㈜	대한민국	클라우드 기반 서비스	100.00	994,511	100.00	994,511
	㈜골든벨게임즈(*1,7)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	-	-	100.00	-
	엔에이치엔알피지㈜(*3)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	-	-	100.00	5,500,000
	엔에이치엔엔터프라이즈㈜(*8)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	-	-	100.00	4,010,000
	엔에이치엔애드㈜	대한민국	광고 대행업	79.10	9,006,972	79.10	9,006,972
	㈜엔에이치엔데이터	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	100.00	7,198,346	100.00	7,198,346
	위케어㈜	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	95.00	2,968,000	95.00	2,968,000

	엔에이치엔두레이㈜	대한민국	인터넷 서비스	100.00	7,434,147	100.00	7,434,147
	엔에이치엔아카데미㈜(*9)	대한민국	교육 서비스업	100.00	4,000,000	100.00	1,000,000
	엔에이치엔클라우드㈜(*10)	대한민국	클라우드 기반 서비스	100.00	71,420,551	-	-
관계기업	㈜미디어웹	대한민국	인터넷 게임 유통서비스 및 광고	23.80	1,932,221	23.80	1,932,221
	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)	대한민국	채용정보 제공서비스	50.00	6,867,795	50.00	6,867,795
	㈜레인보우아드(*1)	대한민국	게임개발 및 운영	21.43	-	21.43	-
	㈜에스엔게임즈(*1)	대한민국	인터넷 광고 및 앱개발	28.00	-	28.00	-
	㈜지큐브(*1)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	21.58	-	21.58	-
	팝펀딩㈜(*1)	대한민국	인터넷 투자	21.18	-	21.18	-
	㈜디트릭스	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	50.00	1,263,380	50.00	1,263,380
	㈜안드로메다게임즈(*1)	대한민국	게임개발 및 운영	25.25	-	25.25	-
	㈜이스트시큐리티(*11)	대한민국	소프트웨어 개발	9.43	3,332,006	10.71	3,332,006
	㈜코리아런드리	대한민국	기타 산업용 기계 및 장비 도매업	20.00	2,774,400	20.00	2,774,400
	㈜케이더봄(*12)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	9.74	350,000	9.74	350,000
	㈜큐비즈코리아	대한민국	셀프 스토리지 서비스	30.00	3,999,972	30.00	3,999,972
	㈜엠엘디엔터테인먼트(*13)	대한민국	공연 및 제작관련 대리업	41.66	9,997,200	33.33	4,999,200
	㈜아떼오드	대한민국	공연 기획 및 제작	40.00	1,794,862	40.00	1,794,862
	㈜소프트닉스(*14)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	11.43	5,861,040	11.43	5,861,040
	㈜스튜디오우기(*15)	대한민국	애니메이션 제작	15.00	299,999	15.00	299,999
	카테노이드㈜(*16)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	15.00	4,591,533	15.00	4,591,533
	㈜9아토엔터테인먼트(*17)	대한민국	연예 및 엔터테인먼트	-	-	30.00	4,285,816
	㈜티모넷(*18)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	7.64	5,000,024	7.69	5,000,024
	미시간아시아문화중심도시육성투자조합	대한민국	문화콘텐츠 기업 및 프로젝트 투자	21.02	2,100,000	21.02	2,100,000
	파킹클라우드㈜(*19)	대한민국	주차장 관리, 소프트웨어 개발 및 공급	25.98	84,353,652	26.01	84,353,652
	㈜유주얼미디어(*20)	대한민국	시스템, 응용소프트웨어 개발 및 공급	30.00	3,600,000	-	-
	㈜스토리펀치(*21)	대한민국	일반 서적 출판업	27.27	3,000,000	-	-
	㈜에이아이스페라(*22)	대한민국	소프트웨어 개발 및 공급	11.63	4,999,673	-	-
공동기업	㈜엔에이치엔코콤	대한민국	유선 통신장비 제조	50.00	500,000	50.00	500,000
합 계					1,317,274,993		1,214,621,740

(*1) 해당 종속기업 및 관계기업 투자 주식은 당반기 이전에 회수가능액이 장부금액에 미달하고, 그 미달액이 중요하다고 판단되어 전액 손상차손으로 인식되었습니다.

(*2) 케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사에 대한 당사의 지분율은 16.67%로 당사의 종속기업인 엔에이치엔인베스트먼트㈜가 보유하고 있는 지분율 50.00%를 고려하여 종속기업투자주식으로 분류하였습니다.

(*3) 당사의 종속기업인 엔에이치엔빅풋㈜은 게임서비스 역량 강화를 위해 2022년 2월 1일을 합병기일로 엔에이치엔픽셀큐브㈜와 엔에이치엔알피지㈜를 흡수합병하였습니다.

(*4) 당사는 ㈜엔에이치엔벅스의 관련 활동을 일방적으로 지시할 수 있을 정도로 충분한 의결권을 보유하여 ㈜엔에이치엔벅스에 대한 지배력을 갖고 있습니다.

(*5) 당사의 지분율은 36.11%로 당사의 종속기업이 보유하고 있는 지분율을 고려하여 종속기업투자주식으로 분류하였습니다. 당반기 중 당사 보유지분의 일부인 7,722주를 엔에이치엔빅풋㈜에 39백만원에 매각하였고, 11,583주를 엔에이치엔클라우드㈜에 58백만원에 매각하였습니다. 이후 엔에이치엔굿프렌즈㈜의 유상증자에 참여하여 36백만원을 추가 출자하였습니다.

(*6) 당반기 중 ㈜엔에이치엔여행박사의 유상증자에 참여하여 19,991백만원을 추가 출자하였습니다.

(*7) 해당 종속기업은 2022년 3년 14일에 청산되었습니다.

(*8) 당반기 중 엔에이치엔엔터프라이즈㈜의 보유지분 전액을 분할신설법인인 엔에이치엔클라우드㈜로 이관하였습니다(주석 27 참조).

(*9) 당반기 중 엔에이치엔아카데미㈜의 유상증자에 참여하여 3,000백만원을 추가 출자하였습니다.

(*10) 2022년 4월 1일을 분할기일로 당사가 영위하는 사업 중 클라우드사업 부문을 물적분할하여 엔에이치엔클라우드㈜를 설립하였습니다(주석 27 참조).

(*11) 당사의 주요 경영진이 ㈜이스트시큐리티의 기타비상무이사로 선임되어 유의적인 영향력을 보유하고 있습니다. 당반기 중 ㈜이스트시큐리티의 유상증자에 당사가 미참여함에 따라 지분율이 9.43%로 하락하였습니다.

(*12) 당사의 주요 경영진이 ㈜케이더봄의 사외이사로 선임되어 유의적인 영향력을 보유하고 있습니다.

(*13) 당반기 중 ㈜엠엘디엔터테인먼트의 유상증자에 참여하여 4,998백만원을 추가 출자하였습니다.

(*14) 당사의 주요 경영진이 ㈜소프트닉스의 기타비상무이사로 선임되어 유의적인 영향력을 보유하고 있습니다.

(*15) 당사의 주요 경영진이 ㈜스튜디오우기의 기타비상무이사로 선임되어 유의적인영향력을 보유하고 있습니다.

(*16) 당사의 주요 경영진이 카테노이드㈜의 기타비상무이사로 선임되어 유의적인 영향력을 보유하고 있습니다.

(*17) 당반기 중 ㈜9아토엔터테인먼트의 유상증자에 참여하여 43백만원을 추가 출자하였습니다. 이후 ㈜9아토엔터테인먼트의 지분을 엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜)에 5,046백만원에 처분하였으며, 장부금액과 처분금액의 차이인 696백만원은 관계기업 및 공동기업 투자 처분이익의 과목으로 하여, 금융수익으로 분류하였습니다.

(*18) 당반기 중 ㈜티모넷의 유상증자에 미참여함에 따라 당사의 지분율이 7.64%로 하락하였으며, 당사의 종속기업인 엔에이치엔페이코㈜가 보유하고 있는 지분율 22.04%를 고려하여 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

(*19) 제 3 자의 주식선택권 행사에 따른 발행주식수 증가로 파킹클라우드㈜의 지분율이 25.98%로 하락하였습니다.

(*20) 당사는 사업다각화를 위하여 ㈜유주얼미디어의 지분 30.00%를 3,600백만원에 취득하였습니다.

(*21) 당사는 사업다각화를 위하여 ㈜스토리펀치의 지분 27.27%를 3,000백만원에 취득하였습니다.

(*22) 당사는 사업다각화를 위하여 ㈜에이아이스페라의 지분 11.63%를 5,000백만원에 취득하였으며, 당사의 종속기업인 엔에이치엔페이코㈜가 보유하고 있는 지분율31.54%를 고려하여 관계기업투자주식으로 분류하였습니다.

9. 유형자산

(1) 당반기 중 발생한 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
구 분	토 지	건 물	구축물	기계장치	차량운반구	비 품	건설중인자산	합 계
취득원가:								
반기초금액	50,939,269	134,742,272	167,698	101,713,404	475,685	15,777,361	5,705,500	309,521,189
외부취득	-	-	-	1,617,430	491,166	851,789	3,879,050	6,839,435
처분금액	-	-	-	(167,630)	(168,777)	(572,244)	-	(908,651)
종속기업에게 사업양도	-	-	-	-	-	(123,105)	-	(123,105)
기타증감(*)	(7,444,661)	(20,412,712)	-	(102,612,356)	10,000	(2,784,887)	(4,980,700)	(138,225,316)
반기말금액	43,494,608	114,329,560	167,698	550,848	808,074	13,148,914	4,603,850	177,103,552
감가상각누계액 및 손상차손누계액:								
반기초금액	-	40,620,571	34,282	59,017,031	176,152	11,831,453	-	111,679,489
유형자산상각비	-	1,948,561	2,795	4,184,835	77,375	688,089	-	6,901,655
처분금액	-	-	-	(162,832)	(137,835)	(319,921)	-	(620,588)
종속기업에게 사업양도	-	-	-	-	-	(81,659)	-	(81,659)
기타증감(*)	-	(6,597,985)	-	(62,579,201)	-	(2,211,317)	-	(71,388,503)
반기말금액	-	35,971,147	37,077	459,833	115,692	9,906,645	-	46,490,394
장부금액:								
반기초금액	50,939,269	94,121,701	133,416	42,696,373	299,533	3,945,908	5,705,500	197,841,700
반기말금액	43,494,608	78,358,413	130,621	91,015	692,382	3,242,269	4,603,850	130,613,158

(*) 당반기 중 유형자산에서 투자부동산으로 대체된 금액(토지: 7,445백만원, 건물: 13,815백만원) 및 건설중인자산에서 유형자산으로 대체된 금액(차량운반구: 10백만 원)이 포함되어 있습니다. 또한, 당반기 중 발생한 엔에이치엔클라우드㈜ 분할로 인한 금액(기계장치: 40,033백만원, 비품: 574백만원, 건설중인자산: 4,971백만원)이 포함되어 있습니다.

(2) 전기 중 발생한 유형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	토 지	건 물	구축물	기계장치	차량운반구	비 품	건설중인자산	합 계
취득원가:								
기초금액	51,981,720	138,328,360	167,698	73,609,333	313,741	14,893,153	33,000	279,327,005
외부취득	-	380,979	-	28,692,954	255,693	2,038,576	5,705,500	37,073,702
처분금액	(142,610)	(1,706,247)	-	(2,862,403)	(93,749)	(1,053,184)	-	(5,858,193)
종속기업의 사업양수	-	-	-	2,273,520	-	8,866	-	2,282,386
종속기업에게 사업양도	-	-	-	-	-	(110,050)	-	(110,050)
기타증감(*)	(899,841)	(2,260,820)	-	-	-	-	(33,000)	(3,193,661)
기말금액	50,939,269	134,742,272	167,698	101,713,404	475,685	15,777,361	5,705,500	309,521,189
감가상각누계액 및 손상차손누계액:								
기초금액	-	37,531,531	28,692	46,478,985	137,834	11,281,000	-	95,458,042
유형자산상각비	-	4,255,077	5,590	14,128,689	80,505	1,452,862	-	19,922,723
처분금액	-	(426,562)	-	(2,848,350)	(42,187)	(904,090)	-	(4,221,189)
종속기업의 사업양수	-	-	-	1,257,707	-	1,681	-	1,259,388
기타증감(*)	-	(739,475)	-	-	-	-	-	(739,475)
기말금액	-	40,620,571	34,282	59,017,031	176,152	11,831,453	-	111,679,489
장부금액:								
기초금액	51,981,720	100,796,829	139,006	27,130,348	175,907	3,612,153	33,000	183,868,963
기말금액	50,939,269	94,121,701	133,416	42,696,373	299,533	3,945,908	5,705,500	197,841,700

(*) 전기 중 건설중인자산에서 유형자산으로 대체된 금액(건물: 33백만원), 유형자산에서 투자부동산으로 대체된 금액(토지: 900백만원, 건물: 1,554백만원)입니다.

10. 무형자산

(1) 당반기 중 발생한 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
구 분	산업재산권	소프트웨어	회원권	판권	기타무형자산	영업권	합 계
취득원가:							
반기초금액	2,191,199	8,689,816	10,442,430	3,367,144	4,005,057	9,800,967	38,496,613
외부취득	52,459	142,000	-	-	640,975	-	835,434
처분금액	(9,908)	-	-	(450,080)	-	-	(459,988)
종속기업에게 사업양도	(25,089)	-	-	-	-	-	(25,089)
기타증감(*)	(64,222)	(5,734,632)	-	967,176	(1,874,162)	-	(6,705,840)
반기말금액	2,144,439	3,097,184	10,442,430	3,884,240	2,771,870	9,800,967	32,141,130
상각누계액 및 손상차손누계액:							
반기초금액	1,808,914	8,055,458	-	2,955,962	1,579,945	9,800,967	24,201,246
무형자산상각비	108,554	78,318	-	317,799	155,343	-	660,014
처분금액	(6,813)	-	-	(75,013)	-	-	(81,826)
종속기업에게 사업양도	(14,963)	-	-	-	-	-	(14,963)
기타증감(*)	(23,396)	(5,197,709)	-	-	(615,134)	-	(5,836,239)
반기말금액	1,872,296	2,936,067	-	3,198,748	1,120,154	9,800,967	18,928,232
장부금액:							
반기초금액	382,285	634,358	10,442,430	411,182	2,425,112	-	14,295,367
반기말금액	272,143	161,117	10,442,430	685,492	1,651,716	-	13,212,898

(*) 당반기 중 웹툰의 출시로 인하여 선급비용에서 판권으로 대체된 금액, 엔에이치엔클라우드㈜ 분할로 인한 금액(산업재산권: 41백만원, 소프트웨어: 537백만원, 기타무형자산: 1,259백만원)이 포함되어 있습니다.

(2) 전기 중 발생한 무형자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
구 분	산업재산권	소프트웨어	회원권	판권	기타무형자산	영업권	합 계
취득원가:							
기초금액	2,101,577	8,953,888	10,428,755	3,117,064	2,264,056	9,800,967	36,666,307
외부취득	112,213	320,900	872,155	-	1,741,001	-	3,046,269
처분금액	(9,145)	(266,972)	(858,480)	(200,000)	-	-	(1,334,597)
종속기업에게 사업양도	(13,446)	(318,000)	-	-	-	-	(331,446)
기타증감(*1)	-	-	-	450,080	-	-	450,080
기말금액	2,191,199	8,689,816	10,442,430	3,367,144	4,005,057	9,800,967	38,496,613
상각누계액 및 손상차손누계액:							
기초금액	1,502,384	7,810,089	-	2,933,731	715,005	8,776,956	21,738,165
무형자산상각비	319,509	599,730	-	50,009	864,940	-	1,834,188
무형자산손상차손(*2)	-	-	-	-	-	1,024,011	1,024,011
처분금액	(9,145)	(266,128)	-	(27,778)	-	-	(303,051)
종속기업에게 사업양도	(3,834)	(88,233)	-	-	-	-	(92,067)
기말금액	1,808,914	8,055,458	-	2,955,962	1,579,945	9,800,967	24,201,246
장부금액:							
기초금액	599,193	1,143,799	10,428,755	183,333	1,549,051	1,024,011	14,928,142
기말금액	382,285	634,358	10,442,430	411,182	2,425,112	-	14,295,367

(*1) 전기 중 게임의 상용화에 따라 투자선급금에서 판권으로 대체된 금액입니다.

(*2) 당사가 인식하고 있는 영업권 1,024백만원을 무형자산손상차손으로 인식하고 영업외비용으로 분류하였습니다.

11. 사용권자산

(1) 당반기 중 발생한 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	건 물	차량운반구	합 계
취득원가:			
반기초금액	1,036,601	185,952	1,222,553
추가	4,157	-	4,157
기타증감(*)	(404,433)	-	(404,433)
반기말금액	636,325	185,952	822,277
감가상각누계액:			
반기초금액	75,110	62,640	137,750
사용권자산상각비	42,759	26,593	69,352
기타증감(*)	(48,933)	-	(48,933)
반기말금액	68,936	89,233	158,169
장부금액:			
반기초금액	961,491	123,312	1,084,803
반기말금액	567,389	96,719	664,108

(*) 당반기 중 엔에이치엔클라우드㈜ 분할로 인한 변동입니다.

(2) 전기 중 발생한 사용권자산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	건 물	차량운반구	합 계
취득원가:			
기초금액	263,536	180,012	443,548
추가	790,530	64,546	855,076
제거	(17,465)	(58,606)	(76,071)
기말금액	1,036,601	185,952	1,222,553
감가상각누계액:			
기초금액	4,975	62,303	67,278
사용권자산상각비	79,856	56,279	136,135
제거	(9,721)	(55,942)	(65,663)
기말금액	75,110	62,640	137,750
장부금액:			
기초금액	258,561	117,709	376,270
기말금액	961,491	123,312	1,084,803

12. 투자부동산

(1) 당반기 중 발생한 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	토 지	건 물	합 계
반기초금액	29,326,262	21,463,938	50,790,200
유형자산에서 재분류	7,444,662	13,814,726	21,259,388
투자부동산상각비	-	(665,986)	(665,986)
반기말금액	36,770,924	34,612,678	71,383,602

(2) 전기 중 발생한 투자부동산의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	토 지	건 물	합 계
기초금액	28,426,421	20,879,771	49,306,192
유형자산으로 재분류	899,841	1,554,345	2,454,186
투자부동산상각비	-	(970,178)	(970,178)
기말금액	29,326,262	21,463,938	50,790,200

13. 차입금

(1) 당반기말과 전기말 현재 차입금 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
단기차입금		
유동성리스부채	308,668	463,726
장기차입금		
리스부채	555,255	957,170
합 계	863,923	1,420,896

(2) 리스부채
당사는 리스이용자로서 리스계약의 상환 현금흐름에 따라 단기차입금 및 장기차입금에 각각 309백만원 및 555백만원의 리스부채를 인식하였습니다.

14. 종업원급여
(1) 당반기말과 전기말 현재 확정급여부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
확정급여채무의 현재가치	15,699,260	29,325,058
사외적립자산의 공정가치	(1,286,472)	(1,335,210)
확정급여부채	14,412,788	27,989,848

(2) 당사의 종업원과 관련된 기타 부채는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
유급휴가에 대한 부채	2,198,529	4,848,656
기타장기종업원급여충당부채	982,275	684,410
합 계	3,180,804	5,533,066

(3) 사외적립자산의 공정가치는 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
정기예금 등	1,286,472	1,335,210

(4) 당기손익으로 인식된 비용은 다음과 같으며, 포괄손익계산서의 영업비용으로 인식되었습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기	전반기
당기근무원가	2,379,418	3,304,375
순이자원가	238,728	255,106
합 계	2,618,146	3,559,481

15. 충당부채
당반기와 전기 중 발생한 충당부채의 변동내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전 기	
	유동	비유동	유동	비유동
기초금액	12,136	684,410	3,118,093	681,799
증가(*1)	63,953	1,508,308	-	184,545
감소	(36,176)	(569,896)	(3,105,957)	(181,934)
기타(*2)	-	(640,547)	-	-
기말금액	39,913	982,275	12,136	684,410

(*1) 당반기 중 장기종업원급여 정책 변경에 따른 과거근무원가를 당기손익으로 인식하였습니다.

(*2) 당반기 중 발생한 엔에이치엔클라우드㈜ 분할로 인한 변동입니다.

상기 충당부채는 장기종업원급여충당부채와 보증충당부채로 이루어져 있습니다. 장기종업원급여충당부채는 각 근속연수에 따른 예상지급액의 현재가치를 보험수리적 평가방법을 적용하여 추정하였고 보증충당부채는 이행보증 및 차입보증의 실행액, 보증제공 여부에 따른 보증수수료율의 차이 및 보증제공기간을 고려하여 추정한 금액입니다.

16. 리스

(1) 리스이용자

당사는 부동산과 차량을 리스하고 있습니다. 차량 리스의 경우 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 당사는 부동산 리스 중 일부를 전대리스로 제공하였습니다.

당사는 비품을 1년에서 3년간 리스하고 있습니다. 이러한 리스는 단기 리스이거나 소액자산 리스에 해당합니다. 당사는 이러한 리스에 사용권자산과 리스부채를 인식하지 않는 실무적 간편법을 적용합니다.

당사가 리스이용자인 리스에 관련된 정보는 다음과 같습니다.

① 사용권자산

투자부동산의 정의를 충족하지 않는 리스와 관련된 사용권자산은 다른 자산과 구분하여 표시하고 있습니다(주석 11 참조).

② 리스부채

당반기말과 전기말 현재 리스이용자인 당사가 리스계약에 의하여 인식한 부채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
리스부채		
유동	308,668	463,726
비유동	555,255	957,170
합 계	863,923	1,420,896

③ 당사는 당반기 중 금융리스 이용자로서 리스부채에 대한 이자비용 15,651천원을 금융비용으로 인식하였으며, 사용권자산의 감가상각비 69,352천원을 영업비용으로 인식하였습니다.

④ 연장선택권
일부 부동산 및 차량 리스는 당사가 계약의 해지불능기간 종료 전에 리스기간을 연장할 수 있는 선택권을 포함합니다. 당사는 운영의 효율성을 위하여 가능하면 새로운 리스계약에 연장선택권을 포함하려고 노력합니다. 연장선택권은 당사만 행사할 수 있고, 리스제공자는 행사할 수 없습니다. 당사는 리스개시일에 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한지 평가합니다. 당사는 당사가 통제 가능한 범위에 있는 유의적인사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때 연장선택권을 행사할 것이 상당히 확실한지 다시 평가합니다.

(2) 리스제공자
당사는 소유 부동산과 리스한 부동산으로 구성된 투자부동산을 리스로 제공하고 있습니다. 전대리스를 제외한 모든 리스는 운용리스로 분류하였으며, 전대리스는 금융리스로 분류하였습니다. 당사가 당반기 말 인식한 전대리스 관련 금융리스채권은 208,521천원이며 이에 대한 이자수익으로 3,115천원을 인식하였습니다.

17. 우발채무 및 약정사항
(1) 당반기말 현재 당사가 체결한 대출약정과 지급보증 및 실행금액은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)			
금융기관	종류	한도 및 약정금액	실행액
㈜신한은행	일반자금대출	30,000	-
	지급보증	300	250
㈜국민은행	일반자금대출	10,000	-
㈜한국스탠다드차타드은행	일반자금대출	30,000	-
㈜우리은행	일반자금대출	10,000	-
㈜한국씨티은행	일반자금대출	10,000	-
한국산업은행	일반자금대출	10,000	-
합 계		100,300	250

(2) 당반기말 현재 당사는 흥국화재해상보험㈜ 및 DB손해보험㈜의 재산종합보험(부보금액 각각 66,093백만원, 104,321백만원)과 DB손해보험㈜의 화재보험(부보금액 17,550백만원) 등에 가입되어 있습니다.

(3) 당사는 경쟁력 있는 게임의 안정적인 확보를 위하여 주요 개발사들과 게임의 독점적인 확보 및 수익배분을 위한 퍼블리싱 계약을 체결하고 있습니다.

(4) 당사는 특수관계자들을 위해 차입보증을 제공하고 있습니다. 당반기말 체결된 한도 약정은 엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜)에 3,600백만원, 엔에이치엔페이코㈜에 42,000백만원, NHN GLOBAL, INC.에 USD 26.28백만, NOUVOLUTION에 USD 0.36백만입니다(주석 25. (8) 참조).

(5) 당반기말 현재 당사는 계약 등 이행보증과 관련하여 서울보증보험㈜에 14,767백만원의 보증보험을 가입하고 있습니다.

(6) 당사가 보유하는 유형자산 및 투자부동산 중 토지와 건물로 계상된 당사의 사옥 플레이뮤지엄의 경우 경기도와 맺은 판교테크노벨리 조성사업과 관련된 약정에 따라건축물 보존등기일인 2013년 8월 이후부터 10년간 전매가 제한됩니다.

(7) 당사는 2019년 5월 9일 당사가 보유하던 엔에이치엔커머스㈜(이하 "대상회사")의상환전환우선주 및 보통주 일부를 케이브이삼호투자 유한회사(이하 "양수자")에게 처분하면서 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 처분한 대상회사 지분을 포함하여 양수자가 대상회사에게 인수한 상환전환우선주 및 기타주주에게양수한 대상회사 보통주에 대한 주식매수청구권(이하 "풋옵션")을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 풋옵션의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	케이브이삼호투자 유한회사
풋옵션 행사기간	2019년부터 2023년까지 회계연도의 대상회사 재무제표 확정일로부터 90일 이내
풋옵션 대상주식	대상회사의 상환전환우선주 11,927주 및 보통주 4,945주
행사가능조건	주주간 합의서에서 정한 대상회사의 경영실적 미달성시
행사가액	주당 투자의 내부수익률이 연3%가 되는 금액

(8) 당사는 2020년 4월 3일 영국 소재 BANGO PLC(이하 "거래상대방")와 NEW DEEP LIMITED(이하 "대상회사")의 지분투자 건에 대하여 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 인수한 대상회사의 신주 이외 거래상대방이 보유하는 대상회사의 잔여지분에 대한 주식매수청구권(이하 "풋옵션")을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 풋옵션의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	BANGO PLC
풋옵션 행사기간	2021년 7월 1일부터 2024년 7월 1일까지
풋옵션 대상주식	BANGO PLC가 보유하는 대상회사의 잔여 지분 40%
행사가능조건	당사의 Change of Control 발생 또는 합의서에 따른 당사의 Default Event 발생시
행사가액	Max(당사가 인수한 신주발행가격, 행사시점의 당사와 BANGO PLC가 각각 고용한 회계법인이 산정한 DCF법에 따른 대상회사 평가금액의 평균값)

(9) 당사의 종속기업인 엔에이치엔커머스㈜(이하 "대상회사")는 2021년 9월 2일 케이비글로벌커머스 사모투자조합(이하 "거래상대방")으로부터 40,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 당사는 거래상대방과 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권(이하 "풋옵션")을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 풋옵션의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	케이비글로벌커머스 사모투자조합
풋옵션 행사기간	IPO 기한 만료일(2023년 12월 31일)로부터 90일 이내
풋옵션 대상주식	대상회사의 보통주 6,781주
행사가능조건	2023년 12월 31일까지 IPO에 따른 적격상장(2023년 주가가 투자자의 내부수익률 8.0% 이상일 경우)이 완료되지 않거나 고의적 IPO 미이행에 해당하는 경우
행사가액	투자원금 및 투자원금에 대하여 거래종결일로부터 풋옵션 주식매매대금의 실제 지급일까지 기간에대하여 연복리 2.5%(단, 고의적 IPO 미이행에 해당하는 경우에는 연복리 15.0%)를 가산한 금액

(10) 당사의 종속기업인 엔에이치엔에듀㈜(이하 "대상회사")는 2022년 4월 12일 아이비케이엔더블유산업경쟁력성장지원사모투자 합자회사 외 2개 법인(이하 "거래상대방")으로부터 32,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 당사는 거래상대방과 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권(이하 "풋옵션")을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 풋옵션의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	아이비케이엔더블유산업경쟁력성장지원사모투자 합자회사 외 2개 법인
매수청구 대상자	최대주주(엔에이치엔 주식회사) 또는 최대주주가 지정하는 제3자
풋옵션 행사기간	매수청구권 행사 사유가 발생하는 날로부터 18개월 이내
풋옵션 대상주식	대상회사의 보통주 409,085주
행사가능조건	주주간 합의서에서 정한 대상회사의 경영실적 미달성 등
행사가액	투자원금 및 투자원금에 대하여 거래종결일로부터 풋옵션 주식매매대금의 실제 지급일까지 기간에대하여 연복리 2.5%(단, 고의적 IPO 미이행에 해당하는 경우에는 연복리 15.0%)를 가산한 금액

(11) 당사의 종속기업인 엔에이치엔두레이㈜(이하 "대상회사")는 2022년 5월 2일 디지털 뉴딜 카파 사모투자 합자회사(이하 "거래상대방")로부터 19,000백만원의 유상증자를 받았으며, 해당 거래에서 당사는 거래상대방과 주주간 합의서를 체결하였습니다. 해당 합의서에는 당사가 거래상대방이 인수한 보통주에 대해 주식매수청구권 (이하 "풋옵션")을 부여하는 내용이 포함되어 있습니다. 당사는 해당 풋옵션의 공정가치를 파생상품부채로 인식하였습니다. 주주간 합의서에 따른 풋옵션 조건은 아래와 같습니다.

조 건	풋옵션 내용
풋옵션 보유자	디지털 뉴딜 카파 사모투자 합자회사
풋옵션 행사기간	매수청구권 행사 사유가 발생하는 날로부터 90일 이내
풋옵션 대상주식	대상회사의 보통주 4,750,000주
행사가능조건	주주간 합의서에서 정한 대상회사의 경영실적 미달성 등
행사가액	투자원금

18. 자본금

보통주의 발행주식수 및 유통주식수는 다음과 같습니다.

(단위:주)							
구 분		당반기			전 기		
		발행주식수	자기주식	유통주식수	발행주식수	자기주식	유통주식수
보통주	기초 주식수	19,565,025	1,612,135	17,952,890	19,565,025	1,016,171	18,548,854
	무상증자(*1)	17,952,890	-	17,952,890	-	-	-
	자기주식 취득(*2)	-	752,925	(752,925)	-	595,964	(595,964)
	기말 주식수	37,517,915	2,365,060	35,152,855	19,565,025	1,612,135	17,952,890

(*1) 당사는 2021년 12월 16일 이사회 결의를 통하여 2022년 1월 1일에 보통주 17,952,890주를 기존주주에게 배정하는 무상증자를 실행하였습니다.

(*2) 당사는 당반기 및 전기 중 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 삼성증권㈜, 신한금융투자㈜, 미래에셋대우㈜ 및 NH투자증권㈜을 통하여 자기주식을 취득하였습니다.

19. 주식기준보상

(1) 주식선택권

당사는 당사의 임직원에 대해 다음과 같이 주식기준보상약정을 체결하고 있으며, 동 약정에 의해 부여된 주식선택권은 행사 시 당사가 신주교부, 자기주식교부, 차액보상중 결제방식을 선택할 수 있습니다.

(단위:주)						
부여일	총부여수량 (*1,2)	당반기 취소수량	당반기 행사수량	당반기말 미행사수량	당반기말 행사가능수량	행사가격 (*1,2)
2016.02.16	15,140	-	-	15,140	15,140	37,965원
2016.05.12	15,140	-	-	15,140	15,140	37,965원
2016.08.11	15,140	-	-	15,140	15,140	37,965원
2017.01.10	53,022	-	-	53,022	53,022	37,965원
2017.03.24	50,464	-	-	50,464	50,464	37,965원
2018.01.25	84,330	-	-	84,330	84,330	38,799원
2018.11.07	15,140	-	-	15,140	15,140	37,965원
2019.02.13	25,233	-	-	25,233	25,233	37,965원
2020.02.07	92,100	-	-	92,100	46,050	39,112원
2021.03.23(1차)	429,062	5,048	-	424,014	-	36,765원
2021.03.23(2차)	470,594	15,140	-	455,454	-	36,765원
2021.06.01	45,420	-	-	45,420	-	37,652원
합 계	1,310,785	20,188	-	1,290,597	319,659	

(*1) 주식선택권의 전기말까지 취소로 인한 조정사항을 반영하였습니다.

(*2) 당반기 중 발생한 무상증자의 효과를 고려한 후의 금액 및 수량입니다.

(2) 주식기준보상약정의 가득조건 및 행사기간은 다음과 같습니다.

부여일	가득조건	행사기간
2016.02.16(*)	부여일로부터 2년간 근무	가득 이후 5년
2016.05.12(*)		
2016.08.11(*)		
2017.01.10(*)		
2017.03.24(*)		
2018.01.25(*)		
2018.11.07		가득 이후 2년
2019.02.13		
2020.02.07		
2021.03.23(1차)		가득 이후 3년
2021.03.23(2차)	부여일로부터 3년간 근무	
2021.06.01		

(*) 상기 주식선택권은 행사기간이 연장되었습니다.

(3) 당사는 주식선택권의 공정가치 산정을 위하여 이항모형을 사용하였으며, 사용된 기초자료는 다음과 같습니다.

부여일자	1주당 옵션의 공정가치 (*1)	부여일 전일의 종가 (*1)	행사가격 (*1)	기대주가 변동성	기대행사기간	기대배당금	무위험이자율 (국고채수익률)
2016.02.16(*2)	5,081원	37,182원	37,965원	28.30%	1.5년	-	1.33%
2016.05.12(*2)	14,483원	45,995원	37,965원	47.10%	1.5년	-	0.93%
2016.08.11(*2)	12,519원	42,501원	37,965원	50.42%	1.5년	-	0.81%
2017.01.10(*2)	6,305원	39,841원	37,965원	26.44%	1.5년	-	0.98%
2017.03.24(*2)	3,106원	37,025원	37,965원	18.02%	1.5년	-	1.12%
2018.01.25(*2)	7,463원	34,650원	38,799원	50.28%	1.5년	-	2.17%
2018.11.07	2,569원	25,188원	37,965원	31.57%	3년	-	1.98%
2019.02.13	7,312원	32,593원	37,965원	37.62%	3년	-	1.80%
2020.02.07	9,378원	40,676원	39,112원	29.00%	3년	-	1.31%
2021.03.23(1차)	5,884원	37,025원	36,765원	18.56%	3.5년	-	1.25%
2021.03.23(2차)	6,939원	37,025원	36,765원	18.56%	4.5년	-	1.49%
2021.06.01	6,478원	38,173원	37,652원	15.45%	4.5년	-	1.61%

(*1) 당반기 중 발생한 무상증자의 효과를 고려한 후의 금액 및 수량입니다.

(*2) 해당 부여 주식선택권의 공정가치 산정을 위한 기초자료는 유리한 조건변경으로 증분공정가치 산출에 사용된 자료입니다.

(4) 당반기 중 유리한 조건변경으로 인하여 산정된 증분공정가치는 629,355천원입니다.

20. 고객과의 계약에서 생기는 수익

(1) 당사가 당반기와 전반기 중 인식한 수익 중 원천별 구분은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
고객과의 계약에서 생기는 수익	64,664,817	149,782,582	76,903,818	156,637,377
이외 수익				
투자부동산 임대수익	1,763,054	3,036,553	1,114,822	2,182,215
합 계	66,427,871	152,819,135	78,018,640	158,819,592

(2) 당반기와 전반기 고객과의 계약에서 생긴 수익의 구분은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
주요 지리적 시장				
대한민국	57,560,860	134,007,937	69,584,409	141,560,614
일본	4,795,061	9,498,778	3,920,957	8,796,267
기타	2,308,896	6,275,867	3,398,452	6,280,496
주요 서비스별				
게임서비스	39,214,291	80,732,305	40,685,136	87,070,084
기타	25,450,526	69,050,277	36,218,682	69,567,293
수익인식 시기				
한 시점에 이행	1,241,273	2,537,435	2,364,719	4,649,442
기간에 걸쳐 이행	63,423,544	147,245,147	74,539,099	151,987,935

(3) 당반기말과 전기말 현재 고객과의 계약에서 생기는 수취채권・계약자산・계약부채의 잔액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
매출채권	26,661,561	40,827,855
선수수익	432,063	18,515,966
선수금	4,244,830	3,117,754

(4) 고객과의 계약에서 생기는 수취채권 및 계약자산에 대해 당사가 당반기와 전반기인식한 손상차손의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매출채권의 손상(환입)	(122,928)	(22,294)	(117,057)	(37,963)

(5) 당반기말과 전기말 현재까지 체결한 주요 계약 상의 거래가격 중 이행되지 아니한(또는 부분적으로 이행되지 않은) 수행의무에 배분된 금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
게임 아이템 등 사용기간	231,677	342,203
고객의 게임 구매에 대한 미이행분	1,862,637	2,072,863
영구소장도서에 대한 사용기간	193,279	283,948
고객의 웹툰 코인 구매에 대한 미이행분	927,538	917,439
클라우드 데이터 제공에 대한 미이행분(*)	-	16,184,503
호스팅 서비스 제공에 대한 미이행분(*)	-	1,705,313
합 계	3,215,131	21,506,269

(*) 당반기 중 발생한 엔에이치엔클라우드㈜ 분할로 이관되었습니다(주석 27 참조).

(6) 당반기말과 전기말 현재 고객과의 계약을 체결하거나 이행하는데 소요한 원가 중에서 자산으로 인식한 금액은 없습니다.

21. 영업비용

당반기와 전반기의 영업비용의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
구 분	당반기		전반기	
	3개월	누적	3개월	누적
매입한 재고자산의 비용화	404,385	852,415	637,653	1,910,893
급여	9,344,322	27,044,655	18,828,474	38,601,433
퇴직급여	943,967	2,641,690	2,118,094	4,211,085
주식보상비용	401,298	1,417,964	442,185	1,295,648
복리후생비	2,147,872	6,391,394	2,655,593	5,498,854
여비교통비	147,768	314,745	133,888	216,976
대손충당금환입	(122,928)	(22,294)	(117,057)	(37,963)
유형자산상각비	1,261,385	6,901,655	4,767,043	8,905,360
무형자산상각비	278,970	660,014	482,533	975,547
사용권자산상각비	28,991	69,352	30,195	53,920
투자부동산상각비	401,090	665,986	242,810	478,355
통신비	477,650	1,917,672	1,027,921	1,936,590
수도광열비	667,253	1,606,264	692,496	1,515,176
세금과공과	210,319	389,400	147,093	403,553
지급임차료	100,519	214,877	79,357	167,812
보험료	107,419	315,902	315,742	583,598
소모품비	329,902	602,687	163,176	362,501
지급수수료	28,917,163	67,883,536	32,037,597	64,630,873
교육훈련비	269,580	633,537	405,369	516,842
외주용역비	18,781	31,059	12,378	24,409
광고선전비	6,100,369	10,138,791	3,017,545	5,624,582
기타	398,098	694,270	332,630	630,333
합 계	52,834,173	131,365,571	68,452,715	138,506,377

22. 금융상품의 범주별 분류
당반기말과 전기말 현재 범주별 금융상품의 장부금액은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
구 분	당반기말	전기말
당기손익공정가치측정금융자산	55,668,490	166,025,370
기타포괄손익공정가치측정금융자산	67,682,353	88,796,169
상각후원가측정금융자산	167,642,802	136,975,537
당기손익공정가치측정금융부채	38,500,115	28,061,695
상각후원가측정금융부채	23,117,521	22,841,749

23. 법인세비용
법인세비용은 당기법인세비용에서 과거기간 당기법인세에 대하여 당기에 인식한 조정사항, 일시적차이의 발생과 소멸로 인한 이연법인세비용(수익) 및 당기손익 이외로인식되는 항목과 관련된 법인세비용(수익)을 조정하여 산출하였습니다. 당반기 법인세비용의 평균유효세율은 14.05%(전반기 : 9.17%)입니다.

24. 주당이익
(1) 분기 주당이익의 계산내역은 다음과 같습니다.
① 분기 기본주당이익

(단위:주,원)		
구 분	당분기	전분기(*)
보통주분기순이익	13,014,990,949	8,053,159,820
가중평균유통보통주식수	35,716,883	36,527,168
기본주당이익	364	220

(*) 전분기의 기본주당이익은 당반기 중 무상증자의 효과를 반영하여 재산정하였습니다.

② 가중평균유통보통주식수 계산 내역
- 당분기

(단위:주)			
구 분	기 간	유통보통주식수	적 수
기 초	2022.04.01 ~ 2022.06.30	35,905,780	3,267,425,980
자기주식 취득	2022.05.12 ~ 2022.06.30	(20,000)	(1,000,000)
	2022.05.13 ~ 2022.06.30	(26,201)	(1,283,849)
	2022.05.16 ~ 2022.06.30	(22,500)	(1,035,000)
	2022.05.17 ~ 2022.06.30	(22,451)	(1,010,295)
	2022.05.18 ~ 2022.06.30	(24,547)	(1,080,068)
	2022.05.19 ~ 2022.06.30	(21,445)	(922,135)
	2022.05.20 ~ 2022.06.30	(24,200)	(1,016,400)
	2022.05.23 ~ 2022.06.30	(35,815)	(1,396,785)
	2022.05.24 ~ 2022.06.30	(37,661)	(1,431,118)
	2022.05.25 ~ 2022.06.30	(32,567)	(1,204,979)
	2022.05.26 ~ 2022.06.30	(31,283)	(1,126,188)
	2022.05.27 ~ 2022.06.30	(34,899)	(1,221,465)
	2022.05.30 ~ 2022.06.30	(28,433)	(909,856)
	2022.05.31 ~ 2022.06.30	(17,998)	(557,938)
	2022.06.21 ~ 2022.06.30	(16,768)	(167,680)
	2022.06.22 ~ 2022.06.30	(60,000)	(540,000)
	2022.06.23 ~ 2022.06.30	(53,090)	(424,720)
	2022.06.24 ~ 2022.06.30	(60,000)	(420,000)
	2022.06.27 ~ 2022.06.30	(47,451)	(189,804)
	2022.06.28 ~ 2022.06.30	(40,089)	(120,267)
	2022.06.29 ~ 2022.06.30	(35,527)	(71,054)
	2022.06.30 ~ 2022.06.30	(60,000)	(60,000)
합 계			3,250,236,379

(*) 가중평균유통보통주식수 : 3,250,236,379 주 ÷ 91일 = 35,716,883주

- 전분기

(단위:주)			
구 분	기 간	유통보통주식수(*1)	적 수
기 초	2021.04.01 ~ 2021.06.30	36,687,848	3,338,594,168
자기주식 취득	2021.04.01 ~ 2021.06.30	(14,000)	(1,274,000)
	2021.04.02 ~ 2021.06.30	(12,000)	(1,080,000)
	2021.04.05 ~ 2021.06.30	(12,000)	(1,044,000)
	2021.04.06 ~ 2021.06.30	(11,000)	(946,000)
	2021.04.07 ~ 2021.06.30	(8,558)	(727,430)
	2021.04.08 ~ 2021.06.30	(2,242)	(188,328)
	2021.04.09 ~ 2021.06.30	(3,800)	(315,400)
	2021.04.12 ~ 2021.06.30	(13,000)	(1,040,000)
	2021.04.13 ~ 2021.06.30	(7,000)	(553,000)
	2021.04.14 ~ 2021.06.30	(14,000)	(1,092,000)
	2021.04.15 ~ 2021.06.30	(10,208)	(786,016)
	2021.04.16 ~ 2021.06.30	(600)	(45,600)
	2021.04.19 ~ 2021.06.30	(15,076)	(1,100,548)
	2021.04.20 ~ 2021.06.30	(4,800)	(345,600)
	2021.04.21 ~ 2021.06.30	(2,568)	(182,328)
	2021.04.22 ~ 2021.06.30	(7,000)	(490,000)
	2021.04.23 ~ 2021.06.30	(6,000)	(414,000)
	2021.04.26 ~ 2021.06.30	(12,600)	(831,600)
	2021.04.27 ~ 2021.06.30	(10,028)	(651,820)
	2021.04.28 ~ 2021.06.30	(23,660)	(1,514,240)
합 계(*2)			3,323,972,258

(*1) 당반기 중 발생한 무상증자의 효과를 반영한 후의 주식수입니다.

(*2) 가중평균유통보통주식수 : 3,323,972,258주 ÷ 91일 = 36,527,168주

③ 희석주당이익
당사가 보유한 희석증권의 희석효과가 없어, 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

(2) 반기 주당이익의 계산내역은 다음과 같습니다.
① 반기 기본주당이익

(단위:주,원)		
구 분	당반기	전반기(*)
보통주반기순이익	60,331,881,077	56,217,462,278
가중평균유통보통주식수	35,810,810	36,734,451
기본주당이익	1,685	1,530

(*) 전반기의 기본주당이익은 당반기 중 무상증자의 효과를 반영하여 재산정하였습니다.

② 가중평균유통보통주식수 계산 내역
- 당반기

(단위:주)			
구 분	기 간	유통보통주식수(*)	적 수
기 초	2022.01.01 ~ 2022.06.30	17,952,890	3,249,473,090
무상증자 배정	2022.01.01 ~ 2022.06.30	17,952,890	3,249,473,090
자기주식 취득	2022.05.12 ~ 2022.06.30	(20,000)	(1,000,000)
	2022.05.13 ~ 2022.06.30	(26,201)	(1,283,849)
	2022.05.16 ~ 2022.06.30	(22,500)	(1,035,000)
	2022.05.17 ~ 2022.06.30	(22,451)	(1,010,295)
	2022.05.18 ~ 2022.06.30	(24,547)	(1,080,068)
	2022.05.19 ~ 2022.06.30	(21,445)	(922,135)
	2022.05.20 ~ 2022.06.30	(24,200)	(1,016,400)
	2022.05.23 ~ 2022.06.30	(35,815)	(1,396,785)
	2022.05.24 ~ 2022.06.30	(37,661)	(1,431,118)
	2022.05.25 ~ 2022.06.30	(32,567)	(1,204,979)
	2022.05.26 ~ 2022.06.30	(31,283)	(1,126,188)
	2022.05.27 ~ 2022.06.30	(34,899)	(1,221,465)
	2022.05.30 ~ 2022.06.30	(28,433)	(909,856)
	2022.05.31 ~ 2022.06.30	(17,998)	(557,938)
	2022.06.21 ~ 2022.06.30	(16,768)	(167,680)
	2022.06.22 ~ 2022.06.30	(60,000)	(540,000)
	2022.06.23 ~ 2022.06.30	(53,090)	(424,720)
	2022.06.24 ~ 2022.06.30	(60,000)	(420,000)
	2022.06.27 ~ 2022.06.30	(47,451)	(189,804)
	2022.06.28 ~ 2022.06.30	(40,089)	(120,267)
	2022.06.29 ~ 2022.06.30	(35,527)	(71,054)
	2022.06.30 ~ 2022.06.30	(60,000)	(60,000)
합 계			6,481,756,579

(*) 가중평균유통보통주식수 : 6,481,756,579 주 ÷ 181일 = 35,810,810 주

- 전반기

(단위:주)			
구 분	기 간	유통보통주식수(*1)	적 수
기 초	2021.01.01 ~ 2021.06.30	37,097,708	6,714,685,148
자기주식 취득	2021.02.09 ~ 2021.06.30	(30,000)	(4,260,000)
	2021.02.10 ~ 2021.06.30	(30,000)	(4,230,000)
	2021.02.15 ~ 2021.06.30	(30,000)	(4,080,000)
	2021.02.16 ~ 2021.06.30	(30,000)	(4,050,000)
	2021.02.17 ~ 2021.06.30	(24,000)	(3,216,000)
	2021.02.18 ~ 2021.06.30	(28,000)	(3,724,000)
	2021.02.19 ~ 2021.06.30	(30,000)	(3,960,000)
	2021.02.22 ~ 2021.06.30	(30,000)	(3,870,000)
	2021.02.23 ~ 2021.06.30	(30,000)	(3,840,000)
	2021.02.24 ~ 2021.06.30	(38,000)	(4,826,000)
	2021.03.15 ~ 2021.06.30	(10,384)	(1,121,472)
	2021.03.16 ~ 2021.06.30	(18,738)	(2,004,966)
	2021.03.17 ~ 2021.06.30	(2,000)	(212,000)
	2021.03.18 ~ 2021.06.30	(10,600)	(1,113,000)
	2021.03.19 ~ 2021.06.30	(712)	(74,048)
	2021.03.22 ~ 2021.06.30	(10,700)	(1,080,700)
	2021.03.23 ~ 2021.06.30	(16,030)	(1,603,000)
	2021.03.24 ~ 2021.06.30	(7,528)	(745,272)
	2021.03.25 ~ 2021.06.30	(3,640)	(356,720)
	2021.03.26 ~ 2021.06.30	(5,000)	(485,000)
	2021.03.29 ~ 2021.06.30	(6,000)	(564,000)
	2021.03.30 ~ 2021.06.30	(6,928)	(644,304)
	2021.03.31 ~ 2021.06.30	(11,600)	(1,067,200)
	2021.04.01 ~ 2021.06.30	(14,000)	(1,274,000)
	2021.04.02 ~ 2021.06.30	(12,000)	(1,080,000)
	2021.04.05 ~ 2021.06.30	(12,000)	(1,044,000)
	2021.04.06 ~ 2021.06.30	(11,000)	(946,000)
	2021.04.07 ~ 2021.06.30	(8,558)	(727,430)
	2021.04.08 ~ 2021.06.30	(2,242)	(188,328)
	2021.04.09 ~ 2021.06.30	(3,800)	(315,400)
	2021.04.12 ~ 2021.06.30	(13,000)	(1,040,000)
	2021.04.13 ~ 2021.06.30	(7,000)	(553,000)
	2021.04.14 ~ 2021.06.30	(14,000)	(1,092,000)
	2021.04.15 ~ 2021.06.30	(10,208)	(786,016)

	2021.04.16 ~ 2021.06.30	(600)	(45,600)
	2021.04.19 ~ 2021.06.30	(15,076)	(1,100,548)
	2021.04.20 ~ 2021.06.30	(4,800)	(345,600)
	2021.04.21 ~ 2021.06.30	(2,568)	(182,328)
	2021.04.22 ~ 2021.06.30	(7,000)	(490,000)
	2021.04.23 ~ 2021.06.30	(6,000)	(414,000)
	2021.04.26 ~ 2021.06.30	(12,600)	(831,600)
	2021.04.27 ~ 2021.06.30	(10,028)	(651,820)
	2021.04.28 ~ 2021.06.30	(23,660)	(1,514,240)
합 계(*2)			6,648,935,556

(*1) 당반기 중 발생한 무상증자의 효과를 반영한 후의 주식수입니다.

(*2) 가중평균유통보통주식수 : 6,648,935,556주 ÷ 181일 = 36,734,451주

③ 희석주당이익
당사가 보유한 희석증권의 희석효과가 없어, 희석주당이익은 기본주당이익과 동일합니다.

(3) 반희석 잠재적보통주식수
당반기 중에는 반희석효과로 희석주당손익을 계산할 때 고려하지 않았지만 향후 희석효과가 발생할 가능성이 있는 잠재적보통주의 내역은 다음과 같습니다.

구 분	액면금액	행사가격(*)	청구기간	발행될 보통주식수(*)
주식선택권	500원	37,965원	2018.02.16 ~ 2023.02.15	15,140주
주식선택권	500원	37,965원	2018.05.12 ~ 2023.05.11	15,140주
주식선택권	500원	37,965원	2018.08.11 ~ 2023.08.10	15,140주
주식선택권	500원	37,965원	2019.01.10 ~ 2024.01.09	53,022주
주식선택권	500원	37,965원	2019.03.24 ~ 2024.03.23	50,464주
주식선택권	500원	38,799원	2020.01.25 ~ 2025.01.24	84,330주
주식선택권	500원	37,965원	2020.11.07 ~ 2022.11.06	15,140주
주식선택권	500원	37,965원	2021.02.13 ~ 2023.02.12	25,233주
주식선택권	**500원**	39,112**원**	2022.02.07 ~ 2025.02.06	92,100**주**
주식선택권	**500원**	36,765**원**	2023.03.23 ~ 2026.03.22	424,014**주**
주식선택권	500원	36,765원	2024.03.23 ~ 2027.03.22	455,454주
주식선택권	500원	37,652원	2024.06.01 ~ 2027.05.31	45,420주

(*) 당반기 중 발생한 무상증자의 효과를 고려한 후의 금액 및 수량입니다.

25. 특수관계자 거래

(1) 당반기말 현재 당사의 종속기업 및 당반기 중 당사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업, 공동기업 및 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	회사명
종속기업	엔에이치엔빅풋㈜, NHN Japan Corp., NHN PlayArt Corp., NHN Fukuoka Corp., NHN Service Technology Corp., NHN Techorus Inc., NHN GLOBAL, INC., NHN Singapore Pte., Ltd., 엔에이치엔인베스트먼트㈜, 엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜, ㈜와이즈캣, 케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사, KTB/NHN China Ventures I Ltd., ㈜펀웨이즈, 엔에이치엔서비스㈜, ㈜아웃도어글로벌, SLi Growth Accel II 투자펀드, 엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜), 엔에이치엔커머스㈜, 엔에이치엔애드㈜, ㈜엔에이치엔벅스, ㈜지누씨앤씨, PAYCO Corp., 엔에이치엔위투㈜, Accommate Holdings Ltd., Accommate Shanghai Co., Ltd., Accommate Hong Kong Ltd., Accommate (Yancheng) Information Technology Co., Ltd., ㈜에이컴메이트코리아, Accommate USA Co., Ltd., Accommate BIC Co., Ltd., NHN Greater China Ltd., 케이이노베이션㈜, 엔에이치엔굿프렌즈㈜, ㈜레콘, ㈜도플소프트, 코리아핀테크㈜, ㈜얍텔레콤, NHN Investment-HCJ투자조합, NHN Investment-JWP투자조합, NHN Investment-JAK투자조합, NHN Investment-DY투자조합, NHN Investment-DH투자조합, NHN Ventures, LLC., 엔에이치엔페이코㈜, ㈜엔에이치엔다이퀘스트, NHN Comico Corp., 엔에이치엔에듀㈜, NHN Vietnam Co., Ltd., 엔에이치엔한국사이버결제㈜, ㈜케이씨피대부파이낸셜, ㈜솔비포스, LA SHOWROOM.COM, INC., NHN KCP PTE., Ltd., ㈜위즈덤하우스, NOUVOLUTION, ㈜셀로디온, 510 BROADWAY, LLC., ㈜엔에이치엔여행박사, ㈜홀랜드투어, RYOKOHAKASE NIHON, NHN COMMERCE Japan Corp., ㈜에디토, NEW DEEP LIMITED, AUDIENS SRL, AUDIENS Ltd., 엔에이치엔소프트㈜, NHN Vietnam Holdings Ltd., CLOUDNEXA, Inc., 엔에이치엔엔터프라이즈㈜, COMICOSVC VIETNAM COMPANY LIMITED, ㈜엔에이치엔에이스, 위케어㈜, 엔에이치엔두레이㈜, ㈜엔에이치엔데이터, ㈜11시11분,LOIT, FG Events, Inc., 엔에이치엔아카데미㈜, NHN PlayArt Taiwan Corp., 여행박사플러스㈜, NHN Studio Diggin Corp., 엔에이치엔패션고코리아㈜, 엔에이치엔클라우드㈜, ㈜크로센트, ㈜플랫폼앤
관계기업	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜), ㈜미디어웹, ㈜플레이포게임즈, NHN THAILAND LTD., ㈜티모넷, ㈜에스엔게임즈, ㈜에이아이스페라, ㈜소프트닉스, 팝펀딩㈜, ㈜슈프림게임즈, ㈜이스트시큐리티, ㈜케이더봄, ㈜아떼오드, 카테노이드㈜, ㈜엠엘디엔터테인먼트, 파킹클라우드㈜, ㈜9아토엔터테인먼트, ㈜유주얼미디어, ㈜스토리펀치, ㈜제이티통신
기타 특수관계자	제이엘씨파트너스㈜

(2) 당반기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)								
특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등			사업양도
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	광고선전비	기 타	
종속기업	엔에이치엔빅풋㈜(*1)	5,038,240	60,115	4,301,917	1,378,044	9,790	2,221	9,176,853
	엔에이치엔픽셀큐브㈜(*1)	383,222	-	-	30,388	5,791	-	-
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜(*2)	-	-	35,000,000	-	-	-	-
	NHN Japan Corp.	808,565	-	-	25,537	689	48,001	-
	NHN PlayArt Corp.	1,544,381	-	-	8,619	-	-	-
	NHN Service Technology Corp.	26,779	-	-	1,198,776	-	-	-
	NHN Comico Corp.	4,821,857	-	-	82,898	-	-	-
	엔에이치엔서비스㈜	61,384	-	-	3,968,292	-	330	-
	NHN GLOBAL, INC.	2,038,285	12,387	-	173,122	-	3,313	-
	엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜)(*3)	1,359,080	571,794	696,242	-	-	-	-
	엔에이치엔애드㈜	292,737	3,115	-	-	6,876,641	-	-
	㈜아웃도어글로벌	91,633	-	-	68,168	-	33,851	-
	NHN Techorus Inc.	478,153	-	-	163,057	-	-	-
	엔에이치엔커머스㈜(*4)	1,889,985	-	-	37,366	-	-	14,919,831
	㈜엔에이치엔벅스	2,725,215	-	-	2,241	18,877	-	-
	엔에이치엔위투㈜	26,816	49,025	-	-	-	8,485	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	38,610	73,731	-	3,170	-
	㈜도플소프트	539,189	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코㈜	9,887,469	-	18,151	2,204,132	1,027	242,632	-
	㈜엔에이치엔다이퀘스트	23,961	-	-	8,792	-	-	-
	NHN Vietnam Co., Ltd.	16,543	-	-	14,511	-	-	-
	엔에이치엔에듀㈜	2,110,565	-	7,633	89,607	-	-	-
	엔에이치엔한국사이버결제㈜	306,437	22,685	-	1,212,113	-	-	-
	㈜솔비포스	2,800	-	-	-	-	-	-
	㈜위즈덤하우스	-	-	1,200	557,596	-	-	-
	㈜엔에이치엔여행박사	179,672	147,539	-	17,811	-	19,813	-
	NHN Fukuoka Corp.	17,331	-	-	43,859	-	-	-
	엔에이치엔소프트㈜	540,307	-	-	9,970,180	-	27,270	-
	엔에이치엔알피지㈜(*1)	71,289	50,789	-	-	-	-	-
	㈜에디토	-	4,562	-	-	-	-	-
	㈜엔에이치엔데이터	539,596	-	-	407,124	-	-	-
	㈜엔에이치엔에이스	1,528,217	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	99,933	-	882	4,640	-	1,649	-
	㈜에이컴메이트코리아	11,665	-	-	-	-	-	-
	㈜와이즈캣	300	-	-	-	-	-	-
	위케어㈜	91,933	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔두레이㈜	3,851,059	-	22,845	2,962,650	-	-	-
	엔에이치엔아카데미㈜	399,929	-	8,310	-	-	-	-
	LA SHOWROOM.COM, INC.	8,081	-	-	8	-	-	-
	LOIT	662	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔패션고코리아㈜	59,121	-	29,403	-	-	-	-
	엔에이치엔클라우드㈜	2,316,563	-	-	1,795,751	-	-	-
관계기업	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)	33,366	-	-	-	-	4,700	-

	㈜미디어웹	-	-	-	4,320	-	-	
	㈜티모넷	604	-	-	-	-	-	-
	㈜에스엔게임즈	4,201	-	-	-	-	-	-
	㈜소프트닉스	-	-	455	560,783	-	-	-
	㈜이스트시큐리티	11,100	-	-	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	58,222	-	-	7,397	-	-	-
	㈜케이더봄	4,479	-	-	-	-	-	-
	㈜아떼오드	-	231,394	-	-	-	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	12,199	-	-	-
	카테노이드㈜	1,428,471	-	-	-	-	604	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	114,236	-	-	-	-	-
	NHN THAILAND LTD.	11,326	-	-	-	-	-	-
	㈜스토리펀치	-	-	-	1,890	-	-	-
	㈜제이티통신	21,321	-	-	-	-	-	-
	파킹클라우드㈜	827,499	-	-	-	-	-	-
기타	제이엘씨파트너스㈜	210	-	-	-	-	-	-
합 계		46,589,753	1,267,641	40,125,648	27,085,602	6,912,815	396,039	24,096,684

(*1) 당반기 중 엔에이치엔픽셀큐브㈜ 및 엔에이치엔알피지㈜가 엔에이치엔빅풋㈜에 흡수합병됨에 따라 특수관계자에서 제외되었습니다. 해당 거래는 합병 이전까지의 거래금액입니다. 또한, 당반기 중 당사가 영위하던 건즈업 게임 및 신윷놀이 게임 관련 사업을 엔에이치엔빅풋㈜에 양도하였습니다.

(*2) 해당 기타 수익금액은 당반기 중 수령한 배당금수익 입니다.

(*3) 당반기 중 ㈜9아토엔터테인먼트의 지분을 엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜)에 5,046백만원에 처분하였으며, 장부금액과 처분금액의 차이인 696백만원은 관계기업 및 공동기업 투자 처분이익의 과목으로 하여, 금융수익으로 분류하였습니다.

(*4) 당반기 중 2022년 5월 1일자로 당사가 영위하던 쇼핑클라우드 솔루션 사업을 15,000백만원에 엔에이치엔커머스㈜로 양도하였습니다. 당사는 해당 거래가 상업적 실질이 존재한다고 판단하여 14,917백만원을 무형자산처분이익으로 인식하고, 영업외수익으로 분류하였습니다.

(3) 전반기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등		
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	광고선전비	기 타
종속기업	엔에이치엔빅풋㈜	2,886,922	-	16,876	12,175	38	1,436
	엔에이치엔픽셀큐브㈜	2,503,324	-	4,038	68,948	21,617	5,513
	엔에이치엔인베스트먼트㈜(*)	-	-	7,000,000	-	-	-
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜(*)	-	-	23,000,000	-	-	-
	NHN Japan Corp.	1,250,661	-	-	147,884	335	16,855
	NHN PlayArt Corp.	1,446,587	-	-	56,395	-	-
	NHN Service Technology Corp.	47,785	-	-	774,286	-	-
	NHN Comico Corp.	1,386,702	-	-	29,898	-	2
	엔에이치엔서비스㈜	65,665	-	-	3,403,772	-	-
	NHN GLOBAL, INC.	1,639,654	8,636	-	51	-	51,551
	엔에이치엔티켓링크㈜	600,417	47,172	390	-	-	-
	엔에이치엔애드㈜	343,133	15,997	-	-	2,506,187	-
	㈜아웃도어글로벌	81,892	-	-	67,990	-	14,400
	㈜피앤피시큐어	361,810	-	-	79,649	-	-
	NHN Techorus Inc.	216,435	-	-	7	-	-
	NHN Savaway Corp.	19,487	-	-	2,481	-	-
	엔에이치엔고도㈜	2,396,580	-	707	111,834	-	12,000
	㈜엔에이치엔벅스	2,453,206	-	-	1,846	21,179	-
	엔에이치엔위투㈜	59,468	-	-	79	-	12,001
	㈜엔에이치엔데이터(구, ㈜엔에이치엔에이스)	1,298,532	-	-	356,691	33	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	-	66,534	-	200
	케이이노베이션㈜	428	-	-	-	-	-
	㈜도플소프트	334,068	-	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코㈜	6,538,092	-	33,453	2,601,251	5,533	23,644
	㈜엔에이치엔다이퀘스트	32,882	-	-	-	-	-
	NHN Vietnam Co., Ltd.	26,746	-	-	12,981	-	-
	엔에이치엔에듀㈜	1,798,517	102,869	6,684	36,373	-	2,139
	엔에이치엔한국사이버결제㈜	427,157	-	-	1,423,061	-	-
	㈜바오밥넷	4	-	-	6,697	-	-
	㈜솔비포스	4,300	-	-	-	-	-
	㈜위즈덤하우스	18,913	-	-	963,528	-	-
	㈜엔에이치엔여행박사	75,120	91,356	-	-	-	1,622
	㈜해피마인드	736	-	-	-	-	-
	NHN Fukuoka Corp.	21,351	-	-	53,961	-	-
	NHN Godo Japan Corp.	11,511	-	-	-	-	-
	엔에이치엔소프트㈜(구, 엔에이치엔토스트㈜)	535,339	430	33,274	7,223,663	-	-
	엔에이치엔알피지㈜	207,296	115,882	7,351,375	42,382	-	-
	㈜에디토	-	-	-	508,000	-	-
	㈜엔에이치엔에이스	155,549	-	-	-	-	-
	㈜골든벨게임즈	-	1,147	-	-	-	-
	Red Bean Entertainment	10,009	-	-	-	-	-
관계기업	인크루트알바콜㈜	1,811	-	-	-	-	-
	㈜미디어웹	-	-	-	4,320	70,000	-
	㈜티모넷	4,614	-	-	-	-	-

	㈜파이오링크(*)	37,314	-	297,900	481,959	-	-
	㈜에스엔게임즈	13,388	-	-	-	-	-
	㈜모코플렉스	12,836	-	-	-	-	-
	㈜소프트닉스	-	-	-	1,658,881	-	-
	㈜이스트시큐리티	151,919	-	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	74,549	-	-	14,877	-	-
	㈜케이더봄	8,804	-	-	-	-	-
	㈜아떼오드	-	66,958	-	-	-	-
	카테노이드㈜	2,599	-	-	-	-	903
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	40,329	-	-	-	-
기타	제이엘씨파트너스㈜	46	-	-	-	-	-
	인크루트㈜	81,352	-	-	-	-	56,000
	파킹클라우드㈜	449,323	-	-	-	-	-
합 계		30,094,833	490,776	37,744,697	20,212,454	2,624,922	198,266

(*) 해당 기타 수익금액은 전반기 중 수령한 배당금수익 입니다.

(4) 당반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	전환사채의 상환
		대 여	회 수		
종속기업	엔에이치엔링크㈜(구, 엔에이치엔티켓링크㈜)	19,000,000	-	-	-
	엔에이치엔빅풋㈜(*)	4,000,000	13,000,000	-	-
	엔에이치엔한국사이버결제㈜	45,000,000	45,000,000	-	-
	엔에이치엔위투㈜	3,500,000	-	-	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	36,115	-
	㈜엔에이치엔여행박사	-	9,500,000	19,991,254	-
	엔에이치엔아카데미㈜	-	-	3,000,000	-
관계기업	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	-	4,998,000	-
	㈜9아토엔터테인먼트	-	-	42,500	-
	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)	-	-	-	10,656,004
합 계		74,500,000	70,500,000	28,067,869	10,656,004

(*) 당반기 중 엔에이치엔알피지㈜가 엔에이치엔빅풋㈜에 흡수합병됨에 따라 엔에이치엔알피지㈜에 대한 대여금이 엔에이치엔빅풋㈜으로 이관된 후 회수되었습니다.

(5) 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)				
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자
		대 여	회 수	
종속기업	엔에이치엔티켓링크㈜	-	8,900,000	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	61,111
	㈜골든벨게임즈	100,000	-	107,470
	엔에이치엔알피지㈜	7,000,000	-	-
	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	-	-	4,000,000
관계기업	㈜이스트시큐리티	-	-	10,560
	㈜엠엘디엔터테인먼트	2,000,000	-	-
	㈜아떼오드	3,300,000	-	737,834
합 계		12,400,000	8,900,000	4,916,975

(6) 당반기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
특수관계구분	특수관계자명	채 권				채 무	
		매출채권	대여금	임차보증금	기타채권	미지급금	임대보증금
종속기업	엔에이치엔빅풋㈜	567,815	4,000,000	-	994,796	703,252	512,025
	엔에이치엔인베스트먼트㈜	-	-	-	1,611,181	-	-
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	-	-	-	867,324	-	-
	NHN Japan Corp.	132,471	-	-	48,839	2,981	-
	NHN PlayArt Corp.	668,875	-	-	-	-	-
	NHN Service Technology Corp.	3,116	-	-	-	422,045	-
	NHN Comico Corp.	1,156,919	-	-	378,199	17,963	-
	NHN GLOBAL, INC.	148,730	-	-	36,246	37,424	-
	엔에이치엔서비스㈜	8,040	-	-	55,549	738,005	-
	㈜아웃도어글로벌	27,131	-	-	-	11,747	92,908
	엔에이치엔링크㈜ (구, 엔에이치엔티켓링크㈜)	205,338	37,750,000	-	824,567	-	83,996
	엔에이치엔애드㈜	18,608	-	-	359,110	1,319,459	292,886
	엔에이치엔커머스㈜	63,788	-	-	-	6,851	-
	㈜지누씨앤씨(*)	-	600,000	-	-	-	-
	NHN Techorus Inc.	51,700	-	-	-	9,938	-
	㈜엔에이치엔데이터	-	-	-	-	443	-
	㈜엔에이치엔에이스	208,104	-	-	66	72,352	92,692
	㈜엔에이치엔벅스	282,564	-	-	2,248	3,797	174,311
	엔에이치엔위투㈜	1,155	5,000,000	-	60,556	1,067	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	-	-	14,252	-
	㈜펀웨이즈(*)	-	41,056	-	-	-	-
	㈜도플소프트	113,187	-	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코㈜	1,740,467	-	-	90,582	705,128	467,836
	㈜엔에이치엔다이퀘스트	3,827	-	-	-	-	-
	NHN Vietnam Co., Ltd.	17,682	-	-	-	-	-
	엔에이치엔에듀㈜	97,033	-	-	56	-	63,421
	엔에이치엔한국사이버결제㈜	926,208	-	-	177	65	-
	㈜위즈덤하우스	-	-	-	13,078	85,309	-

	㈜엔에이치엔여행박사	27,212	-	45,839	-	4,800	-
	NHN Fukuoka Corp.	2,786	-	-	-	6,301	-
	NHN COMMERCE Japan Corp.	1,435	-	-	-	-	-
	엔에이치엔소프트㈜	29,108	-	-	140	1,564,377	172,779
	엔에이치엔아카데미㈜	33,401	-	-	1,068	116	10,343
	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	20,575	-	-	932	3,031	13,445
	엔에이치엔두레이㈜	227,194	-	-	3,642	566,689	55,738
	㈜에디토	-	200,000	-	8,293	-	-
	케이이노베이션㈜	-	-	-	-	106	-
	LA SHOWROOM.COM, INC.	7,327	-	-	-	-	-
	LOIT	690	-	-	-	-	-
	엔에이치엔패션고코리아㈜	53,278	-	-	28,824	-	15,589
	엔에이치엔클라우드㈜	610,997	-	-	2,152,060	1,682,031	2,888,228
관계기업	NHN THAILAND LTD.	4,709	-	-	28,139	-	-
	㈜플레이포게임즈(*)	-	150,000	-	-	-	-
	㈜소프트닉스	-	-	-	471	-	-
	팝펀딩㈜(*)	8,128	1,000,000	-	46,727	-	-
	㈜슈프림게임즈(*)	-	444,000	-	9,130	-	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	5,000,000	-	144,805	-	-
	㈜아떼오드	-	3,300,000	-	**6,676,570**	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	-	2,983	-
	㈜9아토엔터테인먼트	-	-	-	-	21,699	-
	파킹클라우드㈜	422,265	-	-	-	-	-
	㈜스토리펀치	-	-	-	-	1,196	-
기타	제이엘씨파트너스㈜	231	-	-	-	-	-
합 계		7,892,094	57,485,056	45,839	14,443,375	8,005,407	4,936,197

(*) ㈜지누씨앤씨에 대한 대여금 600백만원, ㈜펀웨이즈에 대한 대여금 41백만원, ㈜플레이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, 팝펀딩㈜에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원 및 ㈜슈프림게임즈에 대한 대여금 444백만원과 기타채권 9백만원은 당반기 이전에 대손처리하였습니다.

상기 사항 이외 당반기 특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 14백만원 입니다.

(7) 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권·채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

특수관계구분	특수관계자명	채 권				채 무		
		매출채권	대여금	임차보증금	기타채권	미지급금	임대보증금	기타채무
종속기업	엔에이치엔빅풋㈜	526,664	-	-	9,686	33,932	105,181	-
	엔에이치엔픽셀큐브㈜	347,112	-	-	2,653,247	397,078	98,511	-
	엔에이치엔인베스트먼트㈜	-	-	-	-	1,426,046	-	-
	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	-	-	-	5,701,322	-	-	-
	NHN Japan Corp.	131,234	-	-	84,212	20,120	-	-
	NHN PlayArt Corp.	788,454	-	-	-	5,811	-	-
	NHN Service Technology Corp.	6,792	-	-	-	175,895	-	-
	NHN Comico Corp.	780,574	-	-	320,756	12,720	-	-
	NHN GLOBAL, INC.	435,576	-	-	71,522	36	-	-
	엔에이치엔서비스㈜	13,508	-	-	32,484	675,252	-	-
	㈜아웃도어글로벌	8,836	-	-	11	4,386	92,908	-
	엔에이치엔티켓링크㈜	235,523	18,750,000	-	145,508	44,606	83,996	-
	엔에이치엔애드㈜	30,890	-	-	385,053	1,150,464	273,353	-
	엔에이치엔커머스㈜(구, 엔에이치엔고도㈜)	446,896	-	-	18,467	7,029	-	-
	㈜지누씨앤씨(*1)	-	600,000	-	30,567	-	-	-
	NHN Techorus Inc.	129,011	-	-	-	69,961	-	-
	㈜엔에이치엔데이터(구, ㈜엔에이치엔에이스)	104,429	-	-	6,456	69,621	67,257	-
	㈜엔에이치엔벅스	594,806	-	-	16,430	19,820	143,297	-
	엔에이치엔위투㈜	11,129	1,500,000	-	11,532	2,024	-	-
	케이이노베이션㈜	2,203	-	-	-	738	-	-
	엔에이치엔굿프렌즈㈜	-	-	-	-	12,367	-	-
	㈜펀웨이즈(*1)	-	41,056	-	-	-	-	-
	㈜도플소프트	66,760	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔페이코㈜	2,177,370	-	-	63,394	1,271,465	463,297	-
	㈜엔에이치엔다이퀘스트	14,316	-	-	-	-	-	-
	NHN Vietnam Co., Ltd.	30,423	-	-	276,911	-	-	-
	엔에이치엔에듀㈜	530,882	-	-	9,196	41,424	54,694	-
	엔에이치엔한국사이버결제㈜	1,107,955	-	-	44,748	93,391	-	-
	㈜솔비포스	770	-	-	-	-	-	-
	㈜위즈덤하우스	-	-	-	21,383	71,273	-	-
	㈜엔에이치엔여행박사	38,909	9,500,000	60,000	112,449	14,702	-	589,397
	NHN Fukuoka Corp.	3,133	-	-	-	7,873	-	-
	NHN COMMERCE Japan Corp. (구, NHN Godo Japan Corp.)	1,662	-	-	-	-	-	-
	엔에이치엔소프트㈜(구, 엔에이치엔토스트㈜)	52,089	-	-	71,279	2,024,288	172,779	-
	엔에이치엔알피지㈜	41,285	13,000,000	-	397,542	2,840	76,315	-
	㈜골든벨게임즈	-	-	-	-	2	-	-
	㈜엔에이치엔에이스	164,179	-	-	1,422	-	25,435	-
	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	11,944	-	-	293	126,129	13,445	-
	위케어㈜	121,555	-	-	29	-	-	-
	엔에이치엔두레이㈜	883,668	-	-	3,456	543,721	55,738	-
	㈜에디토	-	200,000	-	3,730	-	-	-

	엔에이치엔아카데미㈜	-	-	-	1,901	-	9,048	-
관계기업	인크루트알바콜㈜(*2)	-	-	-	10,656,004	-	-	-
	NHN THAILAND LTD.	203	-	-	26,186	-	-	-
	㈜플레이포게임즈(*1)	-	150,000	-	-	-	-	-
	㈜레인보우야드(*1)	-	-	-	330,000	-	-	-
	㈜소프트닉스	-	-	-	61,401	450,860	-	-
	팝펀딩㈜(*1)	8,128	1,000,000	-	46,727	-	-	-
	㈜에스엔게임즈	8,913	-	-	-	-	-	-
	㈜슈프림게임즈(*1)	-	444,000	-	9,130	-	-	-
	㈜이스트시큐리티	26,897	-	-	-	-	-	-
	㈜케이더봄	1,678	-	-	-	-	-	-
	카테노이드㈜	880,538	-	-	-	166	-	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	5,000,000	-	122,751	-	-	-
	㈜아떼오드	-	3,300,000	-	9,507,798	-	-	-
	파킹클라우드㈜	92,125	-	-	-	-	-	-
기타	제이엘씨파트너스㈜	231	-	-	-	-	-	-
	인크루트㈜	11,879	-	-	-	-	-	-
합 계		10,871,129	53,485,056	60,000	31,254,983	8,776,040	1,735,254	589,397

(*1) ㈜지누씨앤씨에 대한 대여금 600백만원과 기타채권 31백만원, ㈜펀웨이즈에 대한 대여금 41백만원, ㈜플레이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, ㈜레인보우야드에 대한 기타채권 330백만원, 팝펀딩㈜에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원 및 ㈜슈프림게임즈에 대한 대여금 444백만원과 기타채권 9백만원은 대손처리하였습니다.

(*2) 인크루트알바콜㈜의 기타채권은 당사가 2016년도에 취득한 인크루트알바콜㈜의 전환사채입니다(주석 6 참조).

상기 사항 이외 전기 특수관계자 채권에 대하여 설정된 대손충당금은 31백만원입니 다.

(8) 당반기말 현재 당사가 특수관계자를 위하여 제공하고 있는 차입보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원,백만USD)							
특수관계구분	특수관계자명	보증처	통화	보증금액	실행금액	보증기간(*)	비고
종속기업	엔에이치엔링크㈜ (구, 엔에이치엔티켓링크㈜)	㈜신한은행	KRW	3,600	2,915	2022.05.06 ~ 2023.05.05	연대보증
	엔에이치엔페이코㈜	㈜하나은행	KRW	36,000	-	2021.12.03 ~ 2022.12.03	연대보증
		KDB산업은행	KRW	6,000	-	2022.05.25 ~ 2023.05.25	연대보증
	합 계		KRW	45,600	2,915		
	NHN GLOBAL, INC.	㈜한국씨티은행	USD	26.28	9.50	2021.02.18 ~ 2023.02.17	연대보증
	NOUVOLUTION	㈜한국씨티은행	USD	0.36	-	2022.07.14 ~ 2023.07.14	연대보증
	합 계		USD	26.64	9.50		

(*) 특수관계자가 차입실행이 가능한 한도 제공 기간을 의미합니다.

(9) 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)		
분 류	당반기	전반기
단기급여	4,261	3,472
퇴직급여	326	235
주식보상비용	1,120	1,046
계	5,707	4,753

상기의 주요 경영진에는 회사활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 이사(비상임 포함) 및 감사가 포함되어 있습니다.

26. 비현금거래 정보

당반기와 전반기의 투자활동 및 재무활동 중 현금의 유출이 없는 중요한 거래내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)		
내 역	당반기	전반기
유형자산 취득으로 인한 미지급금의 변동	195,287	4,503,302
무형자산 취득으로 인한 미지급금의 변동	9,700	(14,909)
리스계약으로 인한 사용권자산의 증감	4,157	711,018
리스계약으로 인한 차입부채의 증감	30,494	695,381

27. 분할에 관한 사항
(1) 분할의 개요
당사는 경영의 효율성 및 책임 경영체제 강화를 위하여 2022년 3월 29일 주주총회결의를 통하여 기존부터 영위하여온 사업 중 클라우드사업 부문을 분할하여 엔에이치엔클라우드㈜를 신규 설립하고, 분할회사인 당사가 존속하면서 신설회사의 주식 전부를 보유하는 단순・물적분할의 방법으로 분할하였습니다. 분할기일은 2022년 4월1일이며, 분할신설회사인 엔에이치엔클라우드㈜는 클라우드 사업을 주요 사업목적으로 하고 있습니다.

(2) 분할의 방법 및 내용
분할로 인하여 감소된 당사의 자산・부채는 장부가액 이전되었으며, 분할신설회사로부터 교부받은 주식의 금액은 이전된 자산・부채의 장부가액입니다.

상법 제530조의 9 제1항에 의거하여 당사와 분할신설회사는 모두 당사의 분할 전의 채무에 관하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

(3) 분할 전후의 요약 재무현황

(단위:천원)

구 분	분할 전	분할 후	
	엔에이치엔㈜	엔에이치엔㈜	엔에이치엔클라우드㈜
총자산	1,968,988,805	1,919,711,796	122,613,287
총부채	201,012,344	151,735,335	51,192,736
총자본	1,767,976,461	1,767,976,461	71,420,551

28. 보고기간종료일 이후의 중요사건
당사는 2022년 7월 13일 이사회 결의에 따라 엔에이치엔빅풋㈜을 흡수합병하기로 결정하였습니다. 합병기일은 2022년 10월 1일이며, 합병의 목적은 그룹사 구조 효율화의 일환으로 사업 역량을 집중하고 사업 시너지를 창출하기 위함입니다.

6. 배당에 관한 사항

가. 배당에 관한 사항
당사는 전략적인 투자를 통한 핵심사업의 경쟁력 강화와 미래성장동력 확보를 위한 사업 확장이 주주가치 제고에 긍정적이라고 판단해왔기에 별도의 배당을 실시하지 않아, 과거 배당내역이 없습니다.

현재 당사가 영위하고 있는 다양한 사업 영역의 매출과 손익 변동폭이 큰 편으로 2019년에는 별도기준 당기순손실(-1,272백만원)을 기록하였고, 2020년 흑자전환(당기순이익 27,784백만원)하여 2021년 당기순이익 143,675억원을 기록하였으나, 당사는 추가적인 투자를 통한 성장동력 확보 및 이를 기반으로 한 회사의 지속적인 성장이 주주가치에 더 긍정적이라고 판단되어 배당을 실시하지는 않았습니다.

이후 당사는 사업 실적에 기반한 주주환원 정책 수립을 통한 예측가능성을 제고하고자 2022년 2월8일 이사회 결의를 통해 향후 3년간(2022년~2024년)의 주주환원정책을 결정하였습니다. 2022년 2월 9일 및 8월 8일 수시공시의무관련사항 공시를 통해 공개한 주주환원의 세부사항은 아래와 같습니다.

1. 목적 : 사업 실적에 기반한 주주환원 정책 수립을 통한 예측가능성 제고
2. 주주환원 재원 : 직전 사업연도 별도 EBITDA (감가상각비 차감전 영업이익)의 최소 30%를 주주환원 재원으로 설정
3. 주주환원 방법 : 자기주식 취득 및 소각 또는 배당
 - 주주환원 방법은 이사회 결의로 결정
 - 2024년까지 현재 발행주식총수 10%에 해당하는 3,751,792주 특별 소각 진행
 (현재 이사회 결의로 소각 가능한 자기주식 3,070,925주 보유중이며, 추가 취득을 통해 본 소각에 상당하는 자기주식 만큼 확보 예정.)
 - 2022년 발행주식총수의 약 4%에 해당하는 1,500,717주를 소각할 예정

현재 배당 성향 수립을 위한 재무지표의 산출기준은 별도로 마련되어있지 않으나, 수립될 배당 성향을 지속적으로 유지해 나갈 것이며, 배당 성향에 대한 변경이 필요할 경우, 투자자들이 합리적으로 투자할 수 있도록 해당 사실을 적시에 공시할 것입니다.

당사는 이전부터 스톡옵션 행사 및 전략적 투자 진행을 염두에 두고 꾸준한 자사주 매입을 통한 주주환원책을 실행해 왔습니다. 당사는 그간 주가안정 및 주주가치 제고를 위해 2018년 2차례에 걸쳐 총 201억원, 2019년 104억원, 2020년 103억원, 2021년 4차례에 결쳐 총 461억원, 2022년 2차례에 걸쳐 433억원 등 2018년 이후 약 1,300억원 규모의 자기주식을 취득 하였습니다. 또한, 제9기 주주총회에서 정관개정을 통해 물적분할 신설법인의 주식을 모회사 주주에 현물배당할 수 있는 근거를 마련하고, 2024년까지 현재 발행주식 총수의 10%에 해당하는 자사주 특별 소각을 결정하는 등 앞으로도 당사는 기업가치를 주주와 함께 나누기 위해 고민하며, 주주 이익을 증진시켜 나가는데 주력하겠습니다.

당사 정관의 배당 관련 내용은 다음과 같습니다.

제56조(이익배당)
① 이익의 배당은 금전과 주식, 이 회사가 소유한 물적분할 신설법인의 주식으로 할 수 있다.
② 이익의 배당을 주식으로 하는 경우 회사가 수종의 주식을 발행한 때에는 주주총회의 결의로 그와 다른 종류의 주식으로도 할 수 있다.
③ 제1항의 배당은 매결산기 말 현재의 주주명부에 기재된 주주 또는 등록된 질권자에게 지급한다.

제57조(분기배당)
① 이 회사는 이사회의 결의로 사업연도 개시일부터 3월, 6월 및 9월의 말일(이하 “분기배당 기준일”이라 한다)의 주주에게 자본시장과
금융투자업에 관한 법률 제165조의12에 의한 분기배당을 할 수 있다.
② 제1항의 이사회 결의는 분기배당 기준일 이후 45일 내에 하여야 한다.
③ 분기배당은 직전결산기의 대차대조표상의 순자산액에서 다음 각 호의 금액을 공제한 액을 한도로 한다.
1. 직전결산기의 자본금의 액
2. 직전결산기까지 적립된 자본준비금과 이익준비금의 합계액
3. 직전결산기의 정기주주총회에서 이익배당하기로 정한 금액

4. 직전결산기까지 정관의 규정 또는 주주총회의 결의에 의하여 특정목적을 위해 적립한 임의준비금
5. 분기배당에 따라 당해 결산기에 적립하여야 할 이익준비금
6. 당해 영업년도 중에 분기배당이 있었던 경우 그 금액의 합계액
7. 상법시행령에서 정하는 미실현이익
④ (삭제)
⑤ 제9조의 종류주식에 대한 분기배당은 보통주식과 동일한 배당률을 적용한다

제58조(배당금지급청구권의 소멸시효)
① 배당금의 지급청구권은 5년간 이를 행사하지 아니하면 소멸시효가 완성된다.
② 제1항의 시효의 완성으로 인한 배당금은 이 회사에 귀속한다.

나. 주요배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제10기 반기	제9기	제8기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		-12,821	116,851	21,445
(별도)당기순이익(백만원)		60,332	143,675	27,784
(연결)주당순이익(원)		-358	6,404	1,148
현금배당금총액(백만원)		-	-	-
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		-	-	-
현금배당수익률(%)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주식배당수익률(%)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	-	-	-	-
	-	-	-	-

주1) 주당순이익 : 당기순이익/가중평균 유통보통주식수
주2) (연결)당기순이익: 지배기업 소유주지분 기준 당기순이익입니다

다. 과거 배당 이력

(단위: 회, %)

연속 배당횟수		평균 배당수익률	
분기(중간)배당	결산배당	최근 3년간	최근 5년간
-	-	-	-

주) 당사는 최근 5사업년도에 배당이 없습니다.

7. 증권의 발행을 통한 자금조달에 관한 사항

7-1. 증권의 발행을 통한 자금조달 실적

[지분증권의 발행 등과 관련된 사항]

증자(감자)현황

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2022년 01월 01일	무상증자	보통주	17,952,890	500	-	-

[채무증권의 발행 등과 관련된 사항]

채무증권 발행실적

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 천원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
-	-	-	-	0	-	-	-	-	-
-	-	-	-	0	-	-	-	-	-
합 계	-	-	-	0	-	-	-	-	-

기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 천원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 천원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 천원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 천원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 천원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

7-2. 증권의 발행을 통해 조달된 자금의 사용실적

공시서류작성대상기간 중 해당사항이 없습니다.

8. 기타 재무에 관한 사항

가. 재무제표 재작성 등 유의사항

(1) 재무제표를 재작성한 경우 재작성사유, 내용 및 (연결)재무제표에 미치는 영향

연결실체는 2021년 11월 30일 종속기업인 ㈜피앤피시큐어의 보통주식 1,400,000주전량을 매각하여, 해당 영업의 손익과 현금흐름을 중단영업으로 분류하였습니다. 제9기 및 제8기의 연결포괄손익계산서는 계속영업으로부터 분리된 중단영업을 보여주기 위해 재작성되었으며, 보다 상세한 내용은 '제9기 연결감사보고서 주석 중 40. 중단영업'을 참조하시기 바랍니다.

(2) 합병, 분할, 자산양수도, 영업양수도에 관한 사항

① 분할
당사는 클라우드 사업부문의 전문성 및 시장 경쟁력을 강화하고 경영 효율성을 제고하기 위해, 2021년 12월 24일 엔에이치엔클라우드㈜를 신설법인으로 하는 물적분할을 결정하였으며 2022년 4월 1일을 기준으로 분할 되었습니다.

구 분	회 사 명	사 업 부 문
분할되는 회사 (존속법인)	엔에이치엔㈜	분할신설회사에 이전되는 사업을 제외한 모든 기존사업
분할신설회사	엔에이치엔클라우드㈜	클라우드 사업부문

분할신설회사인 엔에이치엔클라우드㈜는 분할되는 회사인 엔에이치엔㈜가 100%의 지분을 보유하고 있으며, 상법 제530조의2 내지 제530조의12 규정이 정하는 바에 따라 단순・물적 분할 방식으로 진행됨에 따라 분할 전・후 분할되는 회사의 최대주주 소유주식 및 지분율의 변동은 없습니다. 보다 자세한 내용은 당사가 2021년 12월 24일에 제출한 주요사항보고서(회사분할결정)을 참고하시기 바랍니다.

② 합병
그룹사 구조 효율화의 일환으로, 모회사를 주축으로 사업 역량을 집중하고 시너지를 창출하고자, 당사는 2022년 7월 13일 엔에이치엔빅풋㈜의 흡수합병을 결정하였으며, 예상 합병기일은 2022년 10월 1일 입니다.

합병 후 존속회사	상호	엔에이치엔㈜
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	정우진
	법인구분	유가증권시장 상장법인
합병 후 소멸회사	상호	엔에이치엔빅풋㈜
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	김상호
	법인구분	비상장법인

보고서 제출일 현재 엔에이치엔빅풋㈜의 최대주주는 엔에이치엔㈜로 100.00%의 지분을 소유하고 있습니다. 본 합병으로 인하여 합병법인 소유의 피합병법인의 주식에 대해 보통주식을 발행하지 않으며, 또한 본 합병 완료시 엔에이치엔㈜는 존속회사로 남아있으며, 최대주주의 변경은 없습니다. 보다 자세한 내용은 당사가 2022년 7월 13일에 제출한 주요사항보고서(회사합병 결정)을 참고하시기 바랍니다.

③ 타법인 주식 취득/처분 현황
- 당사는 2021년 10월26일 이사회 결의를 통해 ㈜파이오링크 지분 1,986,000주(29%)를

처분하기로 결정하였으며, 상기 거래는 2021년 10월 29일 종결 되었습니다. 당사는 ㈜파이오링크의 지분 전체를 349억원에 처분하였으며, 장부금액과 처분가액의 차이인 7,904백만원은 관계기업 및 공동기업 투자처분이익의 과목으로 하여, 금융수익으로 분류하였습니다. 거래에 대한 상세 사항은 2021년 10월 26일 제출된 타법인 주식 및 출자증권 처분결정(자율공시)를 참고하시기 바랍니다.
- 당사는 2021년 11월 30일 종속기업인 ㈜피앤피시큐어의 보통주식 1,400,000주(70%) 전량을 매각하여, 해당 영업의 손익과 현금흐름을 중단영업으로 분류하였습니다. 당반기말 현재 비교 표시되는 기간의 연결포괄손익계산서는 계속영업으로부터 분리된 중단영업을 보여주기 위히 재작성되었습니다. 재무제표에 미치는 영향 등의 상세 사항은 '제9기 연결감사보고서 주석 중 40. 중단영업' 및, 2021년 7월 2일 제출된 [정정]타법인 주식 및 출자증권 처분결정을 참고하시기 바랍니다.
- 당사는 2021년 11월 22일 파킹클라우드㈜의 구주 인수 및 제3자 배정 유상증자에 참여하여 파킹클라우드㈜의 보통주식 5,305,591주의 취득을 결정하였습니다. 취득 목적은 클라우드 및 IoT 기술을 주차장 사업에 적용하여 운영 시너지를 창출하기 위함이며, 2021년 12월 21일 지분 26%를 약 843억원에 취득 완료 하였습니다. 상세 사항은 2021년 11월 22일 제출된 타법인 주식 및 출자증권 취득결정을 참고하시기 바랍니다.

(3) 자산유동화와 관련한 자산매각의 회계처리 및 우발채무 등에 관한 사항
자산유동화와 관련한 자산매각에 해당하는 사항은 없으며, 우발채무 등에 관한 사항은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 20. 우발채무및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

(4) 기타 재무제표 이용에 유의하여야 할 사항
- 감사보고서상 강조사항과 핵심감사사항

사업연도	강조사항 등	핵심감사사항
제10기(당기) 2분기	-	-
제9기(전기)	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	1. 게임서비스 수익 인식(별도 및 연결) 2. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상(별도) 3. 현금창출단위의 영업권 손상(연결)
제8(전전기)	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	1. 게임서비스 수익 인식(별도 및 연결) 2. 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상(별도) 3. 현금창출단위의 영업권 손상(연결)

나. 대손충당금 설정현황
(1) 당반기말과 전기말 현재 매출채권및기타채권의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	제10기 반기			제9기			제8기		
	채권금액	대손충당금	대손충당금 설정률	채권금액	대손충당금	대손충당금설정률	채권금액	대손충당금	대손충당금설정률
매출채권	214,360,385	8,938,425	4.17%	190,815,004	8,743,699	4.58%	142,871,144	10,654,798	7.46%
미수금	166,409,128	6,136,099	3.69%	116,252,874	6,336,253	5.45%	120,529,749	8,169,491	6.78%
미수수익	1,564,661	288,175	18.42%	3,069,176	230,706	7.52%	2,655,709	108,789	4.10%
대여금	29,815,148	9,770,116	32.77%	27,796,753	9,234,314	33.22%	18,511,237	9,362,813	50.58%
임차보증금	18,962,156	195,700	1.03%	19,397,321	195,700	1.01%	19,558,508	195,700	1.00%

기타보증금	178,227	-	0.00%	213,087	-	0.00%	1,058,893	-	0.00%
합 계	431,289,705	25,328,515	5.87%	357,544,215	24,740,672	6.92%	305,185,240	28,491,591	9.34%

※ 연결재무제표기준입니다.

(2) 매출채권및기타채권에 대한 대손충당금의 변동은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

구 분	제10기 반기	제9기	제8기
기 초	24,740,672	28,491,591	26,328,096
제 각	-851,013	-7,889,424	-8,449,542
대손상각비(*)	455,059	1,433,404	3,727,041
기타의대손상각비(환입)	1,332,078	2,225,830	6,798,856
환율변동효과	-382,501	-87,725	-190,195
기타증감	34,220	566,996	277,335
기 말	25,328,515	24,740,672	28,491,591

※ 연결재무제표기준입니다.

(3) 매출채권관련 대손충당금 설정방침
- 대손충당금설정방침: 보고기간말 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률과 장래의 대손예상액을 기초로 대손충당금을 설정.

- 대손경험률 및 대손예상액 산정근거
・과거 1개년 월별 발생채권액에 대한 실제 대손발생액을 근거로 대손경험률을 산정하여 설정하며, 채무자의 파산, 강제집행, 사망, 실종 등으로 회수가 불투명한 채권의 경우 회수가능성, 담보설정여부 등을 고려하여 합리적인 대손 추산액 설정
・기업회계기준서 제1109호에 따라 매출채권과 계약자산에 대한 손실충당금은 항상 전체기간 기대신용손실에 해당하는 금액으로 측정

- 대손처리기준
매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리
・파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종 등으로 인해 채권의 회수불능이 객관적으로 입증된 경우
・소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
・외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우
・담보설정 부실채권, 보험Cover 채권은 담보물을 처분하거나 보험사로부터 보험금을 수령한 경우
・회수에 따른 비용이 채권금액을 초과하는 경우

(4) 당해 사업연도말 현재 경과기간별 매출채권 잔액 현황

(단위:천원)

구 분	당반기말		전기말	
	채권잔액	손상된 금액	채권잔액	손상된 금액
만기일 미도래	379,129,819	-6,545,151	313,828,269	-7,186,415

만기일 경과 후 6개월 이하	26,058,175	-701,953	23,052,292	-692,869
만기일 경과 후 6개월 초과 1년 이하	7,828,454	-1,173,046	4,919,666	-2,137,414
만기일 경과 후 1년 초과	18,273,257	-16,908,365	15,743,988	-14,723,974
합 계	431,289,705	-25,328,515	357,544,215	-24,740,672

※ 연결재무제표기준입니다.

다. 재고자산 현황

(1) 당반기말과 전기말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

사업부문	계정과목	제10기 반기	제9기	제8기
기타사업	제품 및 상품	48,114	44,668	45,635
기타사업	기타의 재고자산	5,540	3,857	2,659
합 계		53,654	48,525	48,294
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]	-	1.75%	1.60%	1.90%
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고+기말재고)÷2}]	-	5.15	4.54	3.61

(2) 재고자산의 실사내용

1) 실사일자 및 방법
12월말 기준으로 매년 1회 재고자산 실사 실시

2) 재고실사 시 전문가의 참여 또는 감사인의 입회여부 등.
외부감사인인 삼정회계법인 소속 공인회계사의 입회하에 12월말 기준으로 매년 1회 실시하고 있습니다.

3) 장기체화재고 등의 내역
재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우에는 저가법을 사용하여 재고자산의 재무상태표가액을 결정하고 있으며, 2022년 2분기말 현재 재고자산에 대한 평가내역은 다음과 같습니다.

(단위: 백만원)

재고자산의 현황	취득원가	보유금액	평가충당금	장부금액
제품 및 상품	53,685	53,685	-5,571	48,114
기타의 재고자산	5,540	5,540	-	5,540
합계	59,225	59,225	-5,571	53,654

라. 공정가치

연결실체의 공정가치는 아래에서 설명하고 있는 방법에 근거하여 결정되었습니다.

- 유동자산・부채는 만기가 단기이므로 그 공정가치가 장부금액에 근사합니다.
- 시장에서 거래되는 공정가치측정금융자산의 공정가치는 보고기간말 현재 공시되 는 마감 매수호가에 의해 결정됩니다. 시장에서 거래되지 않는 공정가치측정금융 자산의 공정가치는 시장가치평가기법 또는 현금흐름할인평가기법 등을 사용하였 습니다.
- 파생상품자산(지분전환옵션) 및 파생상품부채의 공정가치는 옵션가치평가기법을 사용하였습니다.
- 이행보증계약은 이행보증 실행액, 보증제공 여부에 따른 보증수수료율의 차이, 보 증제공기간을 고려하여 추정하였습니다.

공정가치평가 내역에 대한 기재사항은 본 공시서류의 'III. 재무에 관한 사항 -3. 연결재무제표 주석 - 4. 금융상품 및 9. 공정가치측정금융자산'에 기재되어 있으니 참조하시기 바랍니다.

마. 회계정책의 변경

연결실체는 2021년 1월 1일부터 아래 개정 사항을 적용하였으며, 이로 인하여 연결재무제표에 미치는 유의적인 영향은 없습니다.
- COVID-19 관련 임차료 면제/할인/유예(기업회계기준서 제1116호 '리스')
- '은행간 대출금리(IBOR) 개혁에 따른 재무보고 영향 2단계'(기업회계기준서 제110 9호 '금융상품')

연결실체의 이번 반기 연결재무제표에 적용된 회계정책은 직전 연차재무제표에 적용한 회계정책과 동일합니다. 기타 세부내용은 당사 사업보고서의 연결재무제표주석 '3. 회계정책의 변경'을 참고부탁드립니다.

Ⅳ. 이사의 경영진단 및 분석의견

분반기 보고서에는 해당사항이 없습니다.

V. 회계감사인의 감사의견 등

1. 외부감사에 관한 사항

1. 회계감사인의 명칭 및 감사의견

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제10기(당기) 반기	삼정회계법인	특이사항없음	-	-
제9기(전기)	삼정회계법인	적정	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	게임서비스 수익 인식(별도 및 연결), 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상(별도), 현금창출단위의 영업권 손상(연결)
제8기(전전기)	삼정회계법인	적정	COVID-19 영향으로 인한 불확실성	게임서비스 수익 인식(별도 및 연결), 종속기업, 관계기업 및 공동기업투자주식의 손상(별도), 현금창출단위의 영업권 손상(연결)

2. 검토일정

엔에이치엔㈜ 제10기 반기

구 분	사전검토	검토
연 결	2022.07.14~2022.07.15	2022.07.25~2022.07.29
별 도	2022.07.11~2022.07.13	2022.07.18~2022.07.22

3. 감사용역 체결현황 (단

위 : 천원, 시간)

사업연도	감사인	내 용	감사계약내역		실제수행내역	
			보수	시간	보수	시간
제10기(당기) 반기	삼정회계법인	외부감사 연결재무제표 및 재무제표	675,000	7,200	675,000	2,584
제9기(전기)	삼정회계법인	외부감사 연결재무제표 및 재무제표	665,000	7,200	665,000	7,622
제8기(전전기)	삼정회계법인	외부감사 연결재무제표 및 재무제표	635,000	7,000	635,000	7,562

4. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제10기(당기) 2분기	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
제9기(전기)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-

제8기(전전기)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-

5. 재무제표 중 이해관계자의 판단에 상당한 영향을 미칠 수 있는 사항에 대해 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
1	2022년 03월 07일	회사측 : 감사위원회 위원 감사인 : 업무수행이사	서면회의	1) 2021년 감사 결과 논의 2) 기타 협의사항 논의
2	2022년 08월 08일	회사측 : 감사위원회 위원 감사인 : 업무수행이사	대면회의	1) 2022년 연간 회계감사 수행계획 2) 2022년 감사 진행경과 3) 핵심감사사항

2. 내부통제에 관한 사항

1. 회계감사인의 내부회계관리제도 감사의견 및 검토의견

사업연도	감사인	감사의견 및 검토의견	지적사항
제10기 반기 (당기)	삼정회계법인	해당사항 없음	해당사항 없음
제9기 (전기)	삼정회계법인	[감사의견] 우리의 의견으로는 회사의 내부회계관리제도는 2021년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음
제8기 (전전기)	삼정회계법인	[감사의견] 우리의 의견으로는 회사의 내부회계관리제도는 2020년 12월 31일 현재 「내부회계관리제도 설계 및 운영 개념체계」에 따라 중요성의 관점에서 효과적으로 설계 및 운영되고 있습니다.	해당사항 없음

VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

1. 이사회에 관한 사항

가. 이사회 구성개요

보고서 작성 기준일 현재 당사의 이사회는 사내이사 3명, 사외이사 3명, 총 6명의 이사로 구성되어 있으며, 이사회의 독립성과 투명성을 높이기 위해 이사회 의장은 대표이사와 분리되어 있습니다. 현재 이사회 내에는 감사위원회, 보상위원회, ESG위원회가 설치되어 운영 중입니다. 이사의 주요 이력 및 인적사항은 'Ⅷ. 임원 및 직원 등에 관한 사항'을 참조하시기 바랍니다.

사내이사 : 이준호 (이사회 의장), 정우진(대표이사), 안현식
사외이사 : 강남규, 김상욱, 유완희

사외이사 및 그 변동현황은 아래와 같습니다.

(단위 : 명)

이사의 수	사외이사 수	사외이사 변동현황		
		선임	해임	중도퇴임
6	3	1	0	0

주) 사외이사 선임현황은 2022년 3월 29일 개최된 제9기 정기주주총회 결과입니다. (사외이사 변동현황의 경우 신규 선임 및 재선임 포함)

나. 중요 의결 사항 등

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 등의 성명			사외이사 등의 성명		
				이준호 (출석률:87.5%)	정우진 (출석률:100%)	안현식 (출석률:100%)	강남규 (출석률:100%)	김상욱 (출석률:100%)	유완희 (출석률:100%)
				찬 반 여 부			찬 반 여 부		
1	2022.01.21	제1호 의안 : 주식매수선택권 행사기간 연장의 건 - 대상 주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 총 84,330주 - 행사기간: 기존 2020년 1월 25일부터 2022년 1월 24일까지에서 2022년 1월 25일부터 2025년 1월 24일까지로 행사기간 3년 연장	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제 2호 의안 : 기 부여 주식매수선택권 일부 취소의 건 - 이동현 이사, 취소수량 총계 15,140주	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
2	2022.02.08 (정기)	제1호 보고사항: 준법통제시스템 유효성 및 준법점검 결과 보고의 건	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		제2호 보고사항: 2021년 4분기 실적 보고의 건	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		제1호 의안: 제9기(2021년도) 재무제표, 이익잉여금 처분계산서(案) 및 영업보고서 등 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 2022년도 경영계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안: 2022년도 산업.안전 보건계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제4호 의안: 정관 일부 개정 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제5호 의안: 주주환원 정책 수립의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제6호 의안 : 제9기 정기 주주총회 소집의 건 - 주총일시: 2022.03.29	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
3	2022.03.04	제1호 보고사항: 내부회계관리제도 운영실태 및 평가결과 보고의 건	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석

		제1호 의안: ESG위원회 설치 및 위원회 규정 제정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 정관 일부 개정 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제3호 의안: 제9기 정기 주주총회 안건 수정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
4	2022.04.01	제1호 보고사항 : NHN클라우드 분할 경과 보고의 건	-	참석	참석	참석	참석	참석	참석
		제1호 의안 : 쇼핑클라우드(NCP) 솔루션 매각의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
5	2022.04.29	제1호 의안 : ㈜엔에이치엔여행박사 유상증자 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안 : 의장 직무 대행 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
6	2022.05.09	제1호 보고사항 : 2022년 1분기 실적 보고의 건	-	불참	참석	참석	참석	참석	참석
		제1호 의안 : 기부여 주식매수선택권 일부 취소의 건	가결	불참	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
7	2022.05.11	제1호 의안 : 자기주식 취득의 건 - 주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 380,000주 - 취득 예정금액 : 11,856,000,000원 - 기타 : 취득예정금액은 이사회 전일 종가(31,200원) 기준	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
8	2022.06.20	제1호 의안 : 자기주식 취득의 건 - 주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 1,100,000주 - 취득 예정금액 : 30,140,000,000원 - 기타 : 취득예정금액은 이사회 전일 종가(27,400원) 기준	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 등의 성명			사외이사 등의 성명		
				이준호	정우진	안현식	강남규	김상욱	유완희
				찬 반 여 부			찬 반 여 부		
9	2022.07.13	제1호 의안: 합병계획 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
		제2호 의안: 반대 주주 권리 보장을 위한 주주확정기준일 지정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성	찬성
10	2022.08.08	제1호 의안: 이사회운영규정 일부 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		제2호 의안: 감사위원회운영규정 일부 개정의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		제3호 의안: 기 부여 주식매수선택권 일부 취소의 건	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성
		제4호 의안 : 자기주식 소각의 건 - 주식의 종류와 수 : 기명식 보통주 1,500,717주 - 소각 예정금액 : 74,828,751,054원 - 기타 : 소각예정금액은 이사회 결의일 기준 장부가액 기준	가결	찬성	찬성	찬성	찬성	불참	찬성

다. 이사회내 위원회

공시제출일 기준 이사회 내 위원회로 감사위원회와 보상위원회, ESG위원회가 있으며, 감사위원회 세부내역은 기업공시서식 작성기준에 따라 2. 감사제도에 관한 사항에 관련 내용을 기재하였습니다.

위원회명	구성	소속 이사명	설치목적 및 권한사항	비고
보상위원회	사외이사 3명	강남규(위원장), 유완희,김상욱	- 설치목적: 경영진 선발 및 평가/보상을 결정, 관리하며 주주가치 향상 및 경영의 투명성을 제고 - 직무와 권한 ・등기임원의 보상에 관한 중요 사항을 심의하고, 의결 ・법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항	-
ESG위원회	사외이사 3명	강남규, 유완희, 김상욱(위원장)	- 설치목적: 환경, 사회, 지배구조에 관한 ESG 경영을 강화하여 지속 가능한 성장을 실현하고 기업가치를 제고 - 직무와 권한 ・회사가 장기적으로 지속가능한 성장을 이룰 수 있도록 ESG관련 주요 사항을 심의하고, 의결 ・법령 또는 정관에 정하여진 사항과 이사회가 위임한 사항	-

보상위원회 활동내역은 아래와 같습니다.

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명		
				강남규	김상욱	유완희
				(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
				찬반여부		
-	-	-	-	-	-	-

ESG위원회 활동내역은 아래와 같습니다.

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사외이사의 성명		
				강남규	김상욱	유완희
				(출석률:100%)	(출석률:100%)	(출석률:100%)
				찬반여부		
1	2022.03.04	1. ESG위원회 위원장 선출의 건	가결	찬성	참석 (* 후보 자신은 당해 안건에서 제외)	찬성
2	2022.05.09	1. NHN ESG 추진 목표 및 전략 수립의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		2. NHN ESG 운영 조직 신설의 건	가결	찬성	찬성	찬성

라. 이사의 독립성

이사는 주주총회에서 선임하며 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회가 추천하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사의 선임과 관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하고 있습니다. 사외이사 후보 선정과 관련된 별도의 내부 지침은 없으나, 상법 및 관계법상 자격 기준과 이사직무수행에 필요한 전문성 및 독립성 등에 기반하여 이사회에서 후보를 추천합니다. 이사회는 법령 또는 정관에 정하여진 사항, 주주총회로부터 위임받은 사항, 회사 경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결합니다. 이사회는 이사 전원으로 구성하며, 이사회는 정기 이사회를 포함하여 필요시 수시로 개최되며, 3/5 이상 출석과 출석이사 과반수 동의 충족 시 결의됩니다.

직 명	성 명	추천인	선임배경	활동분야 (담당업무)	소유주식수	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계	임기	연임여부 (횟수)
사내이사 (이사회 의장)	이준호	이사회	정보검색 분야의 전문성과 네이버 COO로서의 경험을 당사에 접목하여 간편결제 및 빅데이터 분석 기반의 신규사업의 전략적 방향성 제시	이사회 의장	당사주식 6,800,000주 소유	해당없음	본인	3년	연임(3)
사내이사 (대표이사)	정우진	이사회	국내외 게임산업에 대한 경험 및 역량를 바탕으로 당사 게임사업 총괄디렉터 역임. 대표취임 이후 게임사업의 핵심 의사결정 및 방향성 제시.	대표이사	당사주식 10,526주 소유	해당없음	해당없음	3년	연임(2)
사내이사 (CFO)	안현식	이사회	당사 및 NHN Japan의 CFO로서 안정적인 재무구조를 확립하고 전략적 투자의사 결정에 핵심적 역할을 수행.	재무총괄	당사주식 20,000주 소유	해당없음	해당없음	3년	연임(3)

사외이사	김상욱	이사회	현재 한양대학교 컴퓨터공학과 교수로 삼성전자 산학자문교수를 역임한 IT전문가로서 회사발전에 기여할 것으로 판단.	이사회, 감사위원회, 보상위원회, ESG위원회 (ESG위원회 위원장)	당사주식 1,238주 소유	해당없음	해당없음	3년	연임(1)
사외이사	강남규	이사회	현재 법무법인 가온 대표변호사로서 변호사 업무 경험과 법률지식을 바탕으로 감사위원회 기능강화에 기여할것으로 판단.	이사회, 감사위원회, 보상위원회, ESG위원회 (보상위원회 위원장)	해당없음	해당없음	해당없음	3년	연임(1)
사외이사	유완희	이사회	현재 한울회계법인의 공인회계사로서 경제·금융·회계등 재무에 대한 전문성과 실무 경험을 겸비하여 회사의 회계·감사업무에 많은 도움을 줄 것으로 판단.	이사회, 감사위원회, 보상위원회, ESG위원회 (감사위원회 위원장)	해당없음	해당없음	해당없음	3년	연임(1)

마. 사외이사의 전문성

회사 내 지원조직은 사외이사가 이사회 및 이사회내 위원회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 및 위원회 개최 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 필요시 별도의 설명회를 개최하고 있으며, 기타 사내 주요 현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다.

당사 사외이사 지원조직 현황은 아래와 같습니다.

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
경영관리팀	8	팀장 외 7 (평균 5년 8개월)	이사회 및 위원회 지원 및 정보제공

바. 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회 및 위원회 개최 전에 당사는 업무 수행에 필요한 내용을 사전에 제공하고, 기타 사내 주요현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다. 현재 추가적인 교육은 실시하고 있지 않으나 추후 사외이사의 전문성을 높이기 위한 교육이 필요할 경우 교육을 실시할 예정입니다.

2. 감사제도에 관한 사항

가. 감사위원회 위원의 인적사항 및 사외이사 여부

공시 작성 기준일 현재 감사위원회 위원 3명 (강남규, 김상욱, 유완희)이 감사업무를 수행하고 있으며, 감사위원회 위원장은 유완희 감사위원회 위원이 맡고 있습니다.
각 감사위원회 위원의 인적사항은 Ⅷ.임원 및 직원의 현황을 참고하시기 바랍니다.

당사 감사위원회 위원 현황은 아래와 같습니다.

성명	사외이사 여부	경력	회계·재무전문가 관련		
			해당 여부	전문가 유형	관련 경력
강남규	예	· 법무법인 율촌 파트너 변호사(2005~2011) · Caplin&Drysdale 소속 변호사(2009~2010)	-	-	-

		・법무법인 현 파트너변호사(2011~2014) ・법무법인 세한 파트너 변호사(2015~2016) ・(現) 비츠로테크 사외이사(2019~현재) ・(現) 법무법인 가온 대표변호사(2017~현재)			
김상욱	예	・ IBM Watson Research Center 포스트닥 (1999년 - 2000년) ・ Carnegie Melon University 방문교수 (2009년 - 2011년) ・삼성전자㈜ 산학자문교수 (2011년 - 2012년) ・(現) 한국공학한림원 정회원 (2021년 - 현재) ・(現) 한양대학교 컴퓨터소프트웨어학과 교수 / 연구석학교수 (2004년 - 현재)	-	-	-
유완희	예	・서울대학교 국제경제학 학사, 경영대학원 수료 ・한국공인회계사(KICPA) ・딜로이트 안진회계법인 (1998~2002) ・한국투자증권 프로젝트 금융부(2002~2004) ・딜로이트 안진회계법인 (2004~2018) ・(現) 한울회계법인	예	① (「상법 시행령」 제37조제2항제1호 관련) 공인회계사의 자격을 가진 사람으로서 그 자격과 관련된 업무에 5년 이상 종사한 경력이 있는 사람	・한국공인회계사(KICPA) ・딜로이트 안진회계법인 (1998~2002) ・한국투자증권 프로젝트 금융부 (2002~2004) ・딜로이트 안진회계법인 (2004~2018) ・(現) 한울회계법인

나. 감사위원회 위원의 독립성

당사는 정관 제46조의 규정에 의하여 감사위원회를 설치하고 운영하고 있습니다. 감사위원회 위원은 이사회의 추천을 받아 전원 주주총회의 결의를 통해 선임한 사외이사로 구성되어 있으며, 회계・재무 전문가를 포함하고 있습니다. 감사위원회 위원들은 당사, 당사의 최대주주 또는 주요주주와 감사위원회 활동의 독립성을 저해할 어떠한 관계도 없습니다. 또한, 감사위원회는 상법상 결격사유가 없는 사외이사로 구성하고 사외이사가 대표를 맡는 등 관련법령의 요건을 충족하고 있습니다.

감사위원회 위원은 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련장부 및 관계서류를 해당부서에 제출 요구할 수 있습니다. 또한, 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

다. 감사위원회의 주요활동

위원회명	구성원	활 동 내 역			찬반여부		
		개최일자	의안내용	가결여부	강남규	김상욱	유완희
감사위원회	강남규 김상욱 유완희(위원장),	2022.02.07	1. 제9기(2021년도) 기말 결산 결과 보고	-	참석	참석	참석
		2022.02.10	1.외부감사인 선임의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		2022.02.10	1.정기주주총회(2022년 3월 29일) 의안 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		2022.02.23	1.내부회계 관리제도 운영실태 보고의 건	-	참석	참석	참석
		2022.03.04	1.내부회계 관리제도 운영실태 평가 승인의 건	가결	찬성	찬성	찬성
		2022.05.09	1.내부회계 관리제도 감사위원회 운영계획보고	-	참석	참석	참석

라. 감사위원회 교육실시 계획

당사의 내부회계관리규정 제15조에 따라 대표이사, 내부회계관리자, 감사위원회 및 회계정보 작성, 공시하는 임직원을 대상으로 교육계획을 수립하고, 실시하고 있습니다.

마. 감사위원회 교육실시 현황

교육일자	교육실시주체	참석 감사위원	불참시 사유	주요 교육내용
2020년 05월 07일	삼일회계법인	김상욱, 유완희	강남규 (재판참석)	내부회계관리제도 고도화에 따른 관련 내용 이해 및 평가방법 고도화
2021년 05월 11일	상장회사협의회	김상욱, 유완희, 강남규	-	내부회계관리제도 온라인 교육 1. 내부회계관리제도와 감사위원회의 역할 2. 감사위원회가 중점적으로 검토/점검해야 할 사항 3. 내부회계관리제 주요 이슈 4. 핵심감사사항 관련 유의사항 5. 연결내부회계관리제도 대응
2021년 07월 22일	삼정KPMG 감사위원회 지원센터	유완희	- (희망자 참석 교육)	제7회 삼정KPMG 감사위원회 지원센터(ACI) 세미나 - 감사위원회 활동 사례 연구
2022년 03월 10일	상장회사협의회	김상욱, 유완희, 강남규	-	내부회계관리제도 온라인 교육 1. 내부회계관리제도와 감사위원회의 역할 2. 감사위원회가 중점적으로 검토/점검해야 할 사항 3. 내부회계관리제 주요 이슈 4. 핵심감사사항 관련 유의사항 5. 연결내부회계관리제도 대응
2022년 06월 23일	삼일회계법인	김상욱, 유완희, 강남규	-	내부회계관리제도 새로운 도전에 대한 대응 전략(온라인 교육)

주) 상장회사협의회 내부회계관리제도 온라인 교육의 '교육일자'는 교육 접수일을 기재하였으며, 공시서류작성기준일 현재 대상 감사위원 모두 수강을 완료하였습니다.

바. 감사위원회 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
감사팀	2	팀장 1, 수석 1 (평균 6년 7개월)	회사 경영활동에 대한 감사업무 지원
경영관리팀	8	팀장 외 7 (평균 5년 8개월)	이사회 및 위원회 지원 및 정보제공

사. 준법지원인

(1) 인적사항 및 주요경력

준법지원인명	성별	출생년월	현직	최종학력	주요경력 및 현직		자격요건 충족여부
					기간	경력사항	
황선영	여	1973년 12월	엔에이치엔㈜ 법무정책그룹 변호사	연세대학교 국어국문학 석사	1998. 8 ~ 2002. 11	한국마이크로소프트(유)	변호사
					2009. 2 ~ 2013. 7	네이버㈜ (구. 엔에이치엔㈜)	
					2013. 8 ~ 2015.6, 2016. 8 ~ 현재	엔에이치엔㈜(구.엔에이치엔엔터테인먼트㈜)	

(2) 주요 활동내역 및 그 처리결과

점검일시	점검빈도	주요점검내용	주요내용	점검 및 처리결과

2022.01 ~ 06월	상시	회사 경영활동 전반의 준법 점검	인사노무/공정거래/투자/구매/환경안전 등 전반에서의 준법점검	특이사항 없음
2022.01 ~ 06월	상시	하도급법 준수사항 점검	하도급 계약 체결 프로세스 점검	특이사항 없음
2022.01 ~ 06월	상시	이사회 및 주주총회 진행관련 점검	이사회 및 주주총회 진행 절차 관련 점검	특이사항 없음

(3) 준법지원인 등 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
법무실	5	팀장 1명 외 4명 (평균 3년)	주주총회, 이사회 등 경영 전반에 관한 감사업무 지원 및 서비스 리스크 검토, 개인정보 관리, 준법교육 등 진행

3. 주주총회 등에 관한 사항

가. 투표제도 현황

(기준일 : 2022년 06월 30일)

투표제도 종류	집중투표제	서면투표제	전자투표제
도입여부	배제	미도입	도입
실시여부	미실시	미실시	제9기(2021년도) 정기주총

당사는 의결권대리행사권유제도를 도입하고 있으며, 2022년 3월 29일 개최한 제9기(2021년도) 정기주주총회에서 서면 위임장(직접교부・우편 또는 모사전송(FAX)・전자우편으로 위임장 용지 송부・주주총회 소집 통지와 함께 송부) 및 전자위임장을 통해 의결권을 위임할 수 있도록 하였습니다.

나. 소수주주권

당사는 대상기간 중 소수주주권이 행사된 경우가 없습니다.

다. 경영권 경쟁

당사는 대상기간 중 경영지배권에 관하여 경쟁이 있었던 경우가 없습니다.

라. 의결권 현황

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	37,517,915	-
	-	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	2,269,533	자기주식
	-	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	-	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	-	-	-

의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	-	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	35,248,382	-
	-	-	-

주) 2022년 6월 20일 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 위해 자기주식 1,100,000주의 취득을 결정하였으며, 체결일 기준 2022년 7월 18일 취득이 완료되었습니다. 상기 의결권없는 주식수는 반기말 기준으로 작성되었으며, 보고서 제출일 현재 자기주식수는 3,092,135주입니다.

마. 주식의 사무

정관상 신주인수권의 내용	제10조(신주인수권) ① 이 회사가 이사회의 결의로 신주를 발행하는 경우 다음 각 호의 방식에 의한다. 1. 주주에게 그가 가진 주식 수에 따라서 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 2. 발행주식총수(본 조에서 발행주식총수란 본 조에 따라 발행할 신주와 기발행주식총수를 합산한 것을 말한다)의 100분의 30을 초과하지 않는 범위 내에서 신기술의 도입, 재무구조의 개선 등 회사의 경영상 목적을 달성하기 위하여 필요한 경우 제1호 외의 방법으로 특정한 자(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주를 배정하기 위하여 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 발행주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 제1호 외의 방법으로 불특정 다수인(이 회사의 주주를 포함한다)에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하고 이에 따라 청약을 한 자에 대하여 신주를 배정하는 방식 ② 제1항 제3호의 방식으로 신주를 배정하는 경우에는 이사회의 결의로 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 방식으로 신주를 배정하여야 한다. 1. 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 자의 유형을 분류하지 아니하고 불특정 다수의 청약자에게 신주를 배정하는 방식 2. 관계 법령에 따라 우리사주조합원에 대하여 신주를 배정하고 청약되지 아니한 주식까지 포함하여 불특정 다수인에게 신주인수의 청약을 할 기회를 부여하는 방식 3. 주주에 대하여 우선적으로 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하고 청약되지 아니한 주식이 있는 경우 이를 불특정 다수인에게 신주를 배정받을 기회를 부여하는 방식 4. 투자매매업자 또는 투자중개업자가 인수인 또는 주선인으로서 마련한 수요예측 등 관계 법규에서 정하는 합리적인 기준에 따라 특정한 유형의 자에게 신주인수의 청약을 할 수 있는 기회를 부여하는 방식 ③ 제1항 각 호의 어느 하나의 방식에 의해 신주를 발행할 경우에는 발행할 주식의 종류와 수 및 발행가격 등은 이사회의 결의로 정한다. ④ 이 회사는 신주를 배정하는 경우 그 기일까지 신주인수의 청약을 하지 아니하거나 그가액을 납입하지 아니한 주식이 발생하는 경우에 그 처리방법은 발행가액의 적정성 등 관련 법령에서 정하는 바에 따라 이사회 결의로 정한다.

	⑤ 이 회사는 신주를 배정하면서 발생하는 단주에 대한 처리방법은 이사회의 결의로 정한다.		
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	매 사업연도 종료 후 3월 이내
주주명부 폐쇄시기	매년 1월 1일부터 1월 7일까지		
주권의 종류	「주식・사채 등의 전자등록에 관한 법률」 에 따라 주권 및 신주인수권증서에 표시되어야 할 권리가 의무적으로 전자등록됨에 따라 '주권의 종류'를 기재하지 않음		
명의개서대리인	한국예탁결제원 : 서울특별시 영등포구 여의나루로 4길 23 TEL : 02)3774-3000, FAX : 02)3774-3503		
주주의 특전	없음	회사의 공고	당사 홈페이지 또는 매일경제신문

바. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결의내용
제7기 정기주주총회 (2020년 3월 30일)	○제1호 의안:제7기(2019년 1월 1일 ~ 2019년 12월 31일) 재무제표 및 이익잉여금 처분계산서(안) 등의 승인의 건	원안대로 가결
	○제2호 의안:이사 선임의 건(사내이사 1명, 사외이사 1명) - 정우진, 강남규	원안대로 가결
	○제3호 의안:감사위원회 위원 선임의 건 - 감사위원회 위원 강남규 선임의 건	원안대로 가결
	○제4호 의안:이사 보수한도 승인의 건	원안대로 가결
	○제5호 의안:이사회의 결의에 의거하여 부여한 주식매수선택권에 대한 승인의 건	원안대로 가결
	○제6호 의안:이사회의 결의에 의거한 주식매수선택권 행사기간 연장 승인의 건	원안대로 가결
제8기 정기주주총회 (2021년 3월 23일)	○제1호 의안:제8기(2020년 1월 1일 ~ 2020년 12월 31일) 재무제표 및 이익잉여금 처분계산서(안) 등의 승인의 건	원안대로 가결
	○제2호 의안 : 정관 일부 개정 승인의 건	원안대로 가결
	○제3호 의안 : 감사위원회 위원이 되는 사외이사 선임의 건 - 감사위원회 위원이 되는 사외이사 김상욱 선임의 건 (재선임)	원안대로 가결
	○제4호 의안:이사 보수한도 승인의 건	원안대로 가결
	○제5호 의안 : 임원퇴직금 지급규정 일부 개정 승인의 건	원안대로 가결
	○제6호 의안 : 주식매수선택권 부여의 건	원안대로 가결
	○제7호 의안 : 주식매수선택권 행사기간 연장의 건	원안대로 가결
	○제8호 의안 : 이사회의 결의에 의거한 주식매수선택권 행사기간 연장 승인의 건	원안대로 가결
제9기 정기주주총회 (2022년 3월 29일)	○제1호 의안 : 제9기(2021년 1월 1일 ~ 2021년 12월 31일) 재무제표 및 이익잉여금 처분계산서(안) 등의 승인의 건	원안대로 가결
	○제2호 의안 : 정관 일부 개정 승인의 건	원안대로 가결
	○제3호 의안 : 이사 선임의 건(사내이사 2명, 사외이사 1명) - 이준호, 안현식, 유완희	원안대로 가결
	○제4호 의안 : 감사위원회 위원 선임의 건 - 감사위원회 위원 유완희 선임의 건	원안대로 가결
	○제5호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 가결
	○제6호 의안 : 이사회의 결의에 의거하여 부여한 주식매수선택권에 대한 승인의	원안대로 가결

	건	
	○제7호 의안 : 이사회의 결의에 의거한 주식매수선택권 행사기간 연장 승인의 건	원안대로 가결
	○제8호 의안 : 분할계획서 승인의 건	원안대로 가결

주) 당사는 공시대상기간 중 임시주주총회를 개최하지 않았습니다.

VII. 주주에 관한 사항

1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

가. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 주, %)

성 명	관 계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
이준호	최대주주	보통주	3,400,000	17.38	6,800,000	18.12	-
정우진	발행회사 임원	보통주	5,263	0.03	10,526	0.03	-
안현식	발행회사 임원	보통주	10,000	0.05	20,000	0.05	-
김상욱	발행회사 임원	보통주	417	0.00	1,238	0.00	장내매수
제이엘씨㈜	계열회사	보통주	2,750,000	14.06	5,500,000	14.66	-
제이엘씨파트너스㈜	계열회사	보통주	2,000,000	10.22	4,000,000	10.66	-
권선영	친인척	보통주	70,400	0.36	140,800	0.38	-
이수민	친인척	보통주	500,000	2.56	1,000,000	2.67	-
이수린	친인척	보통주	500,000	2.56	1,000,000	2.67	-
강진규	계열회사 임원	보통주	1,700	0.01	3,400	0.01	-
박준석	계열회사 임원	보통주	20,000	0.10	40,000	0.11	-
백도민	계열회사 임원	보통주	1,270	0.01	2,810	0.01	장내매수
이광석	계열회사 임원	보통주	2,631	0.01	5,262	0.01	-
정승규	계열회사 임원	보통주	20,377	0.10	40,754	0.11	-
정연훈	계열회사 임원	보통주	10,000	0.05	20,000	0.05	-
황선영	계열회사 임원	보통주	1,300	0.01	2,600	0.01	-
최기린	계열회사 임원	보통주	170	0.00	340	0.00	-
김동훈	계열회사 임원	보통주	3,670	0.02	7,340	0.02	-
성지현	계열회사 임원	보통주	7,479	0.04	14,958	0.04	-
백창열	계열회사 임원	보통주	100	0.00	200	0.00	-
황재호	계열회사 임원	보통주	1,200	0.01	2,400	0.01	-
박형민	계열회사 임원	보통주	3,750	0.02	7,500	0.02	-
남이천	계열회사 임원	보통주	100	0.00	200	0.00	-
권경희	계열회사 임원	보통주	0	0.00	120	0.00	임원선임
이성재	계열회사 임원	보통주	0	0.00	25,000	0.07	장내매수
박근한	계열회사 임원	보통주	0	0.00	800	0.00	임원선임 및 장내매수
임병우	계열회사 임원	보통주	0	0.00	1,300	0.00	장내매수
계		보통주	9,309,827	47.58	18,647,548	49.70	-
		-	-	-	-	-	-

주1) 상기 기초수량은 공시서류작성기준일이 속하는 사업연도 개시시점의 보유수량을 말하며, 기말수량은 공시서류작성기준일(2022년 6월 30일) 기준의 보유수량 입니다.
주2) 2022년 1월 무상증자로 인해, 소유주식 1주당 1주의 비율로 신주를 배정 받았습니다.

나.최대주주 변동내역

당사의 최대주주는 2014년 10월 이준호 회장으로 변경된 이후 공시대상기간 중 최대주주의 변동사실이 없습니다.

과거 최대주주 등의 변동 내역은 아래와 같습니다.

변동일	최대주주명	소유주식수	지분율	변동원인	비 고
2013년 08월 01일	네이버㈜ 외 특수관계인 14명	2,854,811	18.82	인적분할 후 설립	-
2014년 10월 01일	이준호 외 특수관계인 10명	2,623,126	17.30	경영권 안정을 위한 지분 확보	-

다. 최대주주의 주요경력

최대주주명	지위	학력	주요경력	
			기간	경력사항
이준호	엔에이치엔㈜ 회장	- 서울대학교 컴퓨터공학 학사 - KAIST 전산학 석박사	2013년 8월 ~ 현재	엔에이치엔㈜ (구. 엔에이치엔엔터테인먼트㈜) 회장
			2008년 12월 ~ 2013년 7월	네이버㈜ (구. 엔에이치엔㈜) COO
			2008년 1월 ~ 2008년 12월	네이버㈜ (구. 엔에이치엔㈜) CAO
			2005년 8월 ~ 2007년 12월	네이버㈜ (구. 엔에이치엔㈜) CTO
			2003년 7월 ~ 2005년 6월	메사츄세츠대학교 방문교수

주1) 당사의 최대주주인 이준호 이사회 의장 및 회장은 NHN JAPAN Corp.의 이사, 회장직을 겸직하고 있으며 세부내용은 'IX. 계열회사 등에 관한 사항'의 '다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황'을 참고해 주시기 바랍니다.

2. 5% 이상 주주의 주식 소유 및 소액주주현황

가. 5% 이상 주식 소유현황주식 소유현황

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율(%)	비고
5% 이상 주주	이준호	6,800,000	18.12	-
	제이엘씨㈜	5,500,000	14.66	-
	제이엘씨파트너스㈜	4,000,000	10.66	-
	국민연금공단	2,817,577	7.51	-
우리사주조합		-	-	-

※ 5%이상 주주 현황은 2022년 6월 30일 기준 공시 사항을 기초로 작성되었으며, 자세한 사항은 전자공시시스템(http://dart.fss.or.kr) 을 참조하시기 바랍니다.

나. 소액주주현황

소액주주현황

(기준일 : 2021년 12월 31일) (단위 : 주)

구 분	주주			소유주식			비 고
	소액 주주수	전체 주주수	비율 (%)	소액 주식수	총발행 주식수	비율 (%)	
소액주주	28,070	28,100	99.91	7,631,334	17,952,890	42.51	-

주1) 2021년 12월 31일 기준 발행주식의 총수는 보통주 19,565,025주이며, 상기 총 발행주식수는 의결권이 제한된 자기주식수 1,612,135주를 제외한 보통주 17,952,890주로 기재하였습니다.
주2) 상기 소액주주 현황은 최근 주주명부폐쇄일인 2021년 12월 31일 기준으로, 당사는 무상증자로 인해 2022년 1월 기준 소유주식 1주당 1주의 비율로 신주를 배정 받았기에 보고서 제출일 현재 소액주주 현황과 차이가 발생할 수 있습니다.

3. 최근 6개월간의 주가 및 주식 거래 실적

종 류		2022년01월	2022년 02월	2022년 03월	2022년 04월	2022년 05월	2022년 06월
기명식 보통주	최고 (종가)	43,450	38,300	37,700	39,000	35,650	32,000
	평균 (종가)	39,420	35,642	36,498	36,550	31,779	29,675
	최저 (종가)	33,400	33,700	34,800	35,100	29,650	26,750
월간 거래량	최고 (주)	419,450	391,604	167,895	298,639	350,125	335,995
	최저 (주)	46,665	70,169	36,497	50,789	30,191	46,238
	월간거래량 (주)	3,014,906	2,788,608	2,039,175	1,950,990	2,186,181	2,575,589

주) 최고, 평균, 최저 주가는 종가 기준입니다.

VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

1. 임원 및 직원 등의 현황

가. 등기임원 현황

2022년 6월말 현재 당사의 등기임원은 총6명(사내이사 3명, 사외이사 3명)입니다.

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
정우진	남	1975년 03월	대표이사	사내이사	상근	대표이사 / CEO	· 서울대학교 사회학 학사 · 서치솔루션㈜	10,526	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	2023년 03월 29일
이준호	남	1964년 09월	회장	사내이사	상근	이사회의장	· 서울대학교 컴퓨터공학 학사 · KAIST 전산학 석박사 · 메사츄세스대학교 방문교수 · 네이버㈜ COO	6,800,000	-	본인	2013년 8월 1일 ~ 현재	2025년 03월 28일
안현식	남	1971년 04월	이사	사내이사	상근	CFO	· 고려대학교 경영학과 학사 · 고려대학교 대학원 경영석사 · 삼일회계법인 · NHN Japan CFO · ㈜교원 · 신정회계법인	20,000	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	2025년 03월 28일
강남규	남	1975년 06월	이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원 보상위원회위원 ESG위원회위원	· 서울대학교 사법학과 · 서울대학교 법과대학원 · Northwestern University Kellogg LL.M. · 법무법인(유한) 율촌 파트너변호사 · Caplin & Drysdale (Washington D.C.) 소속변호사 · 법무법인(유한) 현 파트너변호사 · 법무법인(유한) 세한 파트너변호사 · (현) 법무법인 가온 대표변호사	-	-	-	2017년 3월 24일 ~ 현재	2023년 03월 29일
김상욱	남	1966년 08월	이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원 보상위원회위원 ESG위원회위원	· 서울대학교 컴퓨터공학 학사 · KAIST 전산학 석사/박사 · IBM Watson Research Center 포스트닥 · Carnegie Melon University 방문교수 · 삼성전자㈜ 산학자문교수 · 한국공학한림원 정회원 · (현) 한양대학교 컴퓨터소프트웨어학과 교수 / 연구석학교수	1,238	-	-	2018년 3월 23일 ~현재	2024년 03월 22일
유완희	남	1970년 05월	이사	사외이사	비상근	사외이사 및 감사위원회위원 보상위원회위원 ESG위원회위원	· 서울대학교 국제경제학 학사, 경영대학원 수료 · 한국공인회계사(KICPA) · 딜로이트 안진회계법인 · 한국투자증권㈜ 프로젝트 금융부 · (현) 한울회계법인	-	-	-	2019년 3월 29일 ~현재	2025년 03월 28일

나. 등기임원 타회사 임원겸직 현황

겸직자		겸직회사	
성명	직위	회사명	직위
정우진	대표이사	NHN Singapore Pte., Ltd.	이사
		NHN (THAILAND) LTD.	이사
		엔에이치엔빅풋㈜	이사
		NHN JAPAN Corp.	이사
		NHN PlayArt Corp.	대표이사
		NHN comico Corp.	대표이사
		PlayArt Taiwan Corp.	이사
이준호	회장	NHN JAPAN Corp.	이사, 회장
안현식	이사	NHN JAPAN Corp.	대표이사
		엔에이치엔페이코㈜	감사
		NEWDEEP LIMITED	이사
		NHN Commerce Japan Corp.	이사
		NHN Techorus Inc.	이사
		Payco Corp.	대표이사
		파킹클라우드㈜	감사
강남규	사외이사	법무법인 가온	대표변호사
		주식회사 비츠로테크	사외이사
김상욱	사외이사	한양대학교 컴퓨터소프트웨어학과	교수
유완희	사외이사	한울회계법인	회계사

주) 2022년 6월 30일 기준입니다.

다. 미등기임원 현황

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식 수 보통주	최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
이윤식	남	1967년 12월	총괄 이사	미등기임원	상근	커머스사업본부 임원	· 서울대 계산통계학 · 대덕전자 · 한국멘토 · 비엘시스템스 대표 · 씨디네트웍스 연구소장 · 네이버 검색본부장	-	-	2015년 5월 11일 ~ 현재	-
황선영	여	1973년 12월	총괄 이사	미등기임원	상근	법무 정책그룹 임원	· 연세대학교 국어국문학 학사 · 연세대학교 국어국문학 석사 · 한국마이크로소프트	2,600	-	2016년 8월 1일 ~ 현재	-
정연훈	남	1969년 08월	총괄 이사	미등기임원	상근	글로벌지원그룹 임원	· 고려대학교 서어서문학과 학사 · 고려대학교 경영대학원 석사 · 삼성SDS	20,000		2022년 6월 2일 ~ 현재	-

박근한	남	1972년 04월	이사	미등기임원	상근	AI본부 임원	· 한국과학기술원 전산학 · 한국과학기술원 전산학 석사 · 한국과학기술원 전산학 박사 · 서치솔루션 · 삼성전자 · 네이버	800	-	2015년 11월 2일 ~ 현재	-
백도민	남	1964년 11월	이사	미등기임원	상근	NHN Cloud 임원	· 서울대학교 컴퓨터공학 학사 · Georgia Inst. of Tech. Computer Science 석사 · 와우TV, 現 한국경제 TV · 와와컴 · 주인네트 · 퍼스텍 · 네이버	2,810	-	2014년 3월 15일 ~ 현재	-
이경민	여	1974년 01월	이사	미등기임원	상근	PC게임부문 임원	· 고려대학교 통계학 석사 · 다음커뮤니케이션 · 네이버	72	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
이성재	남	1975년 05월	이사	미등기임원	상근	일본 법인 HR부문 임원	· 서울대학교 경영학 학사 · Cornell University 인사조직학 석사 & MBA · 타워스페린 · 네이버	25,000	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
하태년	남	1967년 03월	이사	미등기임원	상근	IOT사업본부 임원	· 서울대학교 계산통계학 학사 · 삼성SDS · 닉스정보통신 · 아이콜스 · 피어컴 대표 · 미디어웹 이사 · 아이유미디어 대표	-	-	2014년 06월 01일 ~ 현재	-
김광식	남	1966년 03월	이사	미등기임원	상근	페이코 온오프 제휴영업 임원	· 성균관대학교 농학 학사 · 성균관대학교 농학 석사 · 씨스퀘어소프트 부사장	-	-	2016년 7월 25일 ~ 현재	-
전원희	여	1975년 12월	이사	미등기임원	상근	클라우드개발센터 임원	· 덕성여자대학교 통계학과 학사 · 한국아키버스 · 티맥스소프트 · 네이버	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
백창열	남	1975년 04월	이사	미등기임원	상근	두레이 개발센터 임원	· 홍익대학교 컴퓨터공학과 학사 · 케이엘넷 · 참좋은인터넷 · SK커뮤니케이션즈 / SK텔레콤 · 네이버	200	-	2014년 5월 23일 ~ 현재	-
김정호	남	1967년 08월	이사	미등기임원	상근	Enterprise 클라우드 호스팅센터 임원	· 서울대학교 컴퓨터공학과 석사 · 삼성전자 · 아아필 · 네이버 · NBP	1,864	-	2014년 4월 28일 ~ 현재	-

강민수	남	1974년 10월	이사	미등기임원	상근	클라우드서비스센터 임원	· 서울대학교 계산통계학과 (전산과학전공) 학사 · 서울대학교 전산과학과 석사 · LG CNS · 네이버	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
박종근	남	1975년 09월	이사	미등기임원	상근	태국 법인 사업부문 임원	· 연세대학교 경영학 학사 · 연세대학교 경제학 석사 · LG텔레콤 · 액센츄어 · 네이버	4,800	-	2014년 2월 1일 ~현재	-
최명환	남	1974년 12월	이사	미등기임원	상근	PAYCO 여신사업부문 임원	· 원광대학교 물리반도체학부 학사 · 리얼텔레콤 · YNK코리아 · CJ이엔엠	2,560	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
박종범	남	1971년 04월	이사	미등기임원	상근	싱가폴 법인 사업부문 임원	· 연세대학교 정치학 학사 · 연세대학교 경제학 석사 · 삼성그룹 · 야후코리아 · NHN Vietnam 대표	-	-	2014년 5월 19일 ~ 현재	-
윤태석	남	1970년 05월	이사	미등기임원	상근	컨텐츠기획부문 임원	· 한성대학교 무역학 학사 · 서강대학교 신문방송학 학사 · 대신증권 · 한경닷컴	-	-	2016년 6월 1일 ~현재	-
김동훈	남	1976년 04월	이사	미등기임원	상근	NHN Cloud 임원	· 상명대학교 자연과학부 화학전공 학사 · 애플웨어 · 윈디소프트 · 신지소프트 · 네이버	7,340	-	2013년 08월 01일 ~ 현재	-
임정립	남	1975년 05월	이사	미등기임원	상근	IT보안센터 임원	· 인덕대학 전자과 전문학사 · 디앤에스테크 · 인포섹 · LINE	-	-	2013년 08월 20일 ~ 현재	-
김종승	남	1974년 01월	이사	미등기임원	상근	커머스사업센터 임원	· 한양대학교 경영학 학사 · 오뚜기 · 이랜드월드 · 리드온 · 온트레이드	-	-	2015년 06월 22일 ~ 현재	-
성지현	남	1978년 01월	이사	미등기임원	상근	투자전략부문 임원	· 인천대학교 경영/무역학 학사 · 이랜드월드 · 리드온 · 온트레이드 · 고도소프트	14,958	-	2015년 04월 01일 ~ 현재	-

오보명	여	1978년 12월	이사	미등기임원	상근	PAYCO B2B사업부 임원	・이화여자대학교 정보통신공학과 학사 ・사이버외국어대학교 영어통번역 학사 ・팍스국제특허법률사무소 ・큐브리드	-	-	2013년 08월 01일 ~ 현재	-
양미연	여	1977년 08월	이사	미등기임원	상근	PAYCO핀테크개발부문 임원	・홍익대학교 정보컴퓨터공학 학사 ・한네트 ・네이버	300	-	2013년 08월 01일 ~ 현재	-
유동헌	남	1969년 09월	이사	미등기임원	상근	PAYCO앱기술개발부문 임원	・서강대학교 전자계산학 학사 ・서강대학교 전자계산학 석사 ・한국마이크로소프트 ・디지털캐스트 ・베이원 ・팬택	-	-	2013년 08월 01일 ~ 현재	-
이승찬	남	1976년 11월	이사	미등기임원	상근	인사총무부문 임원	・고려대학교 경영학 학사 ・고려대학교 인사조직학 석사 ・대림코퍼레이션 ・네이버 ・넵튠	-	-	2018년 10월22일 ~현재	-
이현걸	남	1971년 05월	이사	미등기임원	상근	웹보드개발부문 임원	・건국대학교 전자공학과 학사 ・그래텍 ・삼성전자	-	-	2013년 8월1일 ~현재	-
정진교	남	1972년 01월	이사	미등기임원	상근	PAYCO CLO사업부 임원	・University of Wisconsin, Business 학사 ・삼성SDS ・SAP Korea ・브래스코 ・네모파트너스 ・이노퀘스트	-	-	2013년 8월1일 ~현재	-
이진수	남	1971년 5월	이사	미등기임원	상근	데이터센터부문 임원	・동국대학교 전자계산학 학사 ・포항공과대학교 전자계산학 석사 ・LG전자 ・네이버 ・삼성전자 ・SK텔레콤	-	-	2018년 2월28일 ~현재	-
김일경	남	1979년 04월	이사	미등기임원	상근	컨텐츠BIZ센터 임원	・연세대학교 경영정보학과 학사 ・연세대학교 경영학과 석사 ・액센츄어 ・네이버	-	-	2014년 3월17일 ~ 현재	-
류진경	여	1977년 09월	이사	미등기임원	상근	클라우드공통개발랩 임원	・한성대학교 컴퓨터공학과 학사 ・플라이톤개발팀 ・이엘오 ・이알씨네트웍스개발팀 ・SKC&C ・네이버	30	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-

조영일	남	1975년 07월	이사	미등기임원	상근	클라우드플랫폼개발랩 임원	· 서울대학교 전산과학과 학사 · 서울대학교 컴퓨터공학부 석사 · 타오네트웍스 · 탈코웨어 · 네이버	-	-	2014년 12월 1일 ~ 현재	-
김태형	남	1975년 02월	이사	미등기임원	상근	클라우드인프라개발랩 임원	· 숭실대학교 전자공학과 학사 · 숭실대학교 전자공학과 석사 · Pumpkinnet korea · Hostway · kt cloudware	-	-	2014년 7월 21일 ~ 현재	-
김윤희	여	1976년 11월	이사	미등기임원	상근	게임포털개발랩 임원	· 숙명여자대학교 전산학과 학사 · 이모빅스 · 씨제이인터넷 · SK커뮤니케이션즈 · 네이버	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
김준동	남	1973년 01월	이사	미등기임원	상근	PAYCO 포인트영업팀 임원	· 경희대학교 경영학과 학사 · 해피텔레콤 · 다산아이티웍스 · 케이지모빌리언스 · 아이폴	1,018	-	2016년 6월13일 ~ 현재	-
기정수	남	1971년 11월	이사	미등기임원	상근	클라우드 공공사업부 임원	· 단국대학교 화학공학 학사 · 다림양행 · IBM KOREA · 코리아와이즈넛 · 핸디소프트 · 굿센	-	-	2018년 4월 2일 ~ 현재	-
박효준	남	1978년 08월	이사	미등기임원	상근	미국 법인 HR부문 임원	· 서울대학교 응용생물 학사 · 미래신용정보	-	-	2013년 9월 1일 ~ 현재	-
최기린	남	1977년 11월	이사	미등기임원	상근	미국 법인 기술부문 임원	· 서울대학교 전기공학부 학사 · 서울대학교 전기컴퓨터공학부 석사 · LKFS · 네이버 · 퓨쳐스트림네트웍스	340	-	2013년 11월 4일 ~ 현재	-
김주환	남	1974년 12월	이사	미등기임원	상근	인프라운영실 임원	· 한국항공대학교 항공기계공학 학사 · 한국항공대학교 항공공학 석사 · 스마트넷테크놀로지 · 네이버	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
박성우	남	1974년 03월	이사	미등기임원	상근	네트워크인프라개발팀 임원	· 숭실대학교 전자공학과 학사 · 숭실대학교 전자공학과 석사 · 펌킨네트웍스 · Nets · 네이블커뮤니케이션즈	-	-	2015년 9월 14일 ~ 현재	-

이현정	여	1973년 01월	이사	미등기임원	상근	NLP랩 임원	· 동덕여자대학교 전자계산학과 학사 · 서강대학교 컴퓨터공학과 석사 · 서강대학교 컴퓨터공학과 박사 · 서치솔루션 · 네이버	7,300	-	2018년 2월26일 ~ 현재	-
임지훈	남	1976년 12월	이사	미등기임원	상근	뉴딥기술랩 임원	· 연세대학교 전산학 학사 · 베인스 · 엑스씨이 · 네이버 · 삼성전자 · sk텔레콤	-	-	2018년 2월28일 ~ 현재	-
조기훈	남	1978년 01월	이사	미등기임원	상근	광고기술개발랩 임원	· 숭실대학교 컴퓨터학부 학사 · 숭실대학교 컴퓨터학과 석사 · 네이버	-	-	2014년 6월 2일 ~ 현재	-
김재환	남	1976년03월	이사	미등기임원	상근	대외정책실 임원	· 충북대학교 법학부 학사 · 종합법률사무소 상산 · 사단법인 한국음반산업협회 · 클루넷 · 크리에이티브미디어 · 지니뮤직 · 사단법인 한국인터넷기업협회	-	-	2021년 5월 10일 ~ 현재	-
왕문주	남	1979년 04월	이사	미등기임원	상근	컨텐츠(NHN벅스/NHN링크) 부문 임원	· University of Oregon 경제학 학사 · 엔에이치엔 · 엔에이치엔링크 · 엔에이치엔벅스	-	-	2015년 7월 1일 ~현재	-
남이천	남	1974년04월	이사	미등기임원	상근	경영지원 임원	· 수원대학교 법학부 학사 · 엔빅스주식회사 · 네이버	200	-	2021년 8월 2일 ~ 현재	-
김민섭	남	1974년 04월	이사	미등기임원	상근	데이터비즈랩 임원	· 성균관대학교 정보공학 학사 · 포항공과대학교 컴퓨터공학 석사 · LG전자기술원 · 네이버 · 삼성전자	-	-	2018년 2월 28일 ~ 현재	-
강용혁	남	1971년 04월	이사	미등기임원	상근	모빌리티사업팀 임원	· 고려대학교 산업공학과 학사 · 고려대학교 산업공학과 석사 · 고려대학교 산업공학과 박사(수료) · 파이언소프트 · IBM BCS · 엑센츄어 · 오픈타이드코리아 · 네이버 · Camp Mobile	-	-	2014년 4월 1일 ~ 현재	-

조정숙	여	1978년 09월	이사	미등기임원	상근	홍보실 임원	・한국외국어대학교 신문방송학과 학사 ・인바디 ・스트래티직 마케팅 커뮤니케이션 ・웹젠 ・네이버	-	-	2015년 3월 2일 ~ 현재	-
강상원	남	1980년 04월	이사	미등기임원	상근	경영관리실 임원	・선문대학교 중어문학과 학사 ・네이버	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
유용현	남	1979년 07월	이사	미등기임원	상근	재무지원실 임원	・고려대학교 통계학과 학사 ・삼정회계법인	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
박찬웅	남	1982년 12월	이사	미등기임원	이사	마케팅실 임원	・세종대학교 신문방송학과 학사 ・엔씨소프트	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
박관규	남	1977년 07월	이사	미등기임원	이사	클라우드보안실 임원	・한국방송통신대학교 컴퓨터과학 학사 ・서강대학교 정보통신시스템 석사 ・예라인 ・SK인포섹 ・씨에이티 ・우노아이티 ・스프리오	-	-	2018년 1월 8일 ~ 현재	-
이종하	남	1979년 02월	이사	미등기임원	이사	위즈덤하우스 임원	・성균관대학교 경제학 학사 ・LG디스플레이	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
강상모	남	1975년 07월	이사	미등기임원	이사	클라우드시스템실 임원	・광운대학교 컴퓨터공학과 학사 ・드림라인 ・한솔아이글로브 ・삼성네트웍스	-	-	2013년 8월 1일 ~ 현재	-
권경희	여	1975년 10월	이사	미등기임원	이사	AI전략실 임원	・상명대학교 일어교육학과 학사 ・네이버	120	-	2016년 2월 1일 ~ 현재	-
백공열	남	1977년 06월	이사	미등기임원	이사	공통개발랩 임원	・인하대학교 선박해양공학과 학사 ・한국사이버페이먼트 ・네이버	-	-	2014년 7월 14일 ~ 현재	-
이동현	남	1979년 08월	이사	미등기임원	상근	NHN Japan 재무 임원	・연세대학교 경제학 학사 ・네이버	-	-	2022년 5월 16일 ~ 현재	-
허강욱	남	1977년 08월	이사	미등기임원	상근	DLT사업기획팀 임원	・경남대학교 산업공학 학사 ・Red Hat ・Shinhan Data System ・IBM ・하나은행 ・Blue Prism	-	-	2022년 6월 2일 ~ 현재	-

주1) 상기 미등기임원 현황은 2022년 6월말 재직 기준입니다.
주2) 기준일 이후 현재 소유주식수는 전자공시시스템(http://dart.fss.or.kr) 을 참조하시기바랍니다.

2022년 중 임원선임 현황은 아래와 같습니다.

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수	재직기간
								보통주	

백공열	남	1977년06월	이사	미등기임원	상근	공통개발랩 임원	・인하대학교 선박해양공학과 학사 ・한국사이버페이먼트 ・네이버	-	2014년 7월 14일 ~ 현재
강상모	남	1975년 07월	이사	미등기임원	상근	클라우드시스템실 임원	・광운대학교 컴퓨터공학과 학사 ・드림라인 ・한솔아이글로브 ・삼성네트웍스	-	2013년 8월 1일 ~ 현재
권경희	여	1975년 10월	이사	미등기임원	상근	AI전략실 임원	・상명대학교 일어교육학과 학사 ・네이버	120	2016년 2월 1일 ~ 현재
이중하	남	1979년 02월	이사	미등기임원	상근	위즈덤하우스 임원	・성균관대학교 경제학 학사 ・LG디스플레이	-	2013년 8월 1일 ~ 현재
김민섭	남	1974년 04월	이사	미등기임원	상근	데이터비즈랩 임원	・성균관대학교 정보공학 학사 ・포항공과대학교 컴퓨터공학 석사 ・LG전자기술원 ・네이버 ・삼성전자	-	2018년 2월 28일 ~ 현재
박관규	남	1977년 07월	이사	미등기임원	상근	클라우드보안실 임원	・한국방송통신대학교 컴퓨터과학 학사 ・서강대학교 정보통신시스템 석사 ・예라인 ・SK인포섹 ・씨에이티 ・우노아이티 ・스프리오	-	2018년 1월 8일 ~ 현재
강용혁	남	1971년 04월	이사	미등기임원	상근	모빌리티사업팀 임원	・고려대학교 산업공학과 학사 ・고려대학교 산업공학과 석사 ・고려대학교 산업공학과 박사(수료) ・파이언소프트 ・IBM BCS ・엑센츄어 ・오픈타이드코리아 ・네이버 ・Camp Mobile	-	2014년 4월 1일 ~ 현재
류희태	남	1976년 07월	이사	미등기임원	상근	게임기술센터 임원	・성균관대학교 국어국문 학사 ・나트젠테크놀러지스 ・다음소프트	-	2013년 8월 1일 ~ 2022년 4월 30일
조정숙	여	1978년 09월	이사	미등기임원	상근	홍보실 임원	・한국외국어대학교 신문방송학과 학사 ・인바디 ・스트래티직 마케팅 커뮤니케이션 ・웹젠 ・네이버	-	2015년 3월 2일 ~ 현재
강상원	남	1980년 04월	이사	미등기임원	상근	경영관리실 임원	・선문대학교 중어문학과 학사 ・네이버	-	2013년 8월 1일 ~ 현재
유용현	남	1979년 07월	이사	미등기임원	상근	재무지원실 임원	・고려대학교 통계학과 학사 ・삼정회계법인	-	2013년 8월 1일 ~ 현재

박찬웅	남	1982년 12월	이사	미등기임원	상근	마케팅실 임원	· 세종대학교 신문방송학과 학사 · 엔씨소프트	-	2013년 8월 1일 ~ 현재
류근호	남	1973년 01월	이사	미등기임원	상근	데이터센터엔지니어링실 임원	· 숭실사이버 대학교 소방방재학 학사 · 가천대학교 소방방재공학 석사 · 라인 · 네이버 클라우드 · 네이버 · 한솔건설 · 한화국토개발 · PSINet Korea · 쌍용건설	-	2022년 2월 3일~ 2022년 3월 31일
이동현	남	1979년 08월	이사	미등기임원	상근	NHN Japan 재무 임원	· 연세대학교 경제학 학사 · 네이버	-	2022년 5월 16일 ~ 현재
허강욱	남	1977년 08월	이사	미등기임원	상근	DLT사업기획팀 임원	· 경남대학교 산업공학 학사 · Red Hat · Shinhan Data System · IBM · 하나은행 · Blue Prism	-	2022년 6월 2일 ~현재
정연훈	남	1969년 08월	총괄이사	미등기임원	상근	글로벌지원그룹 임원	· 고려대학교 서어서문학과 학사 · 고려대학교 경영대학원 석사 · 삼성SDS	20,000	2022년 6월 2일 ~현재

2022년 중 임원퇴임 현황은 아래와 같습니다.

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수 보통주	재직기간	비고
김상호	남	1978년 05월	이사	미등기임원	상근	모바일게임부문 임원	· 연세대학교 경영학 학사 · 네이버	-	2013년 8월 1일 ~ 2022년1월 31일	계열사 전출
류희태	남	1976년 07월	이사	미등기임원	이사	게임기술센터 임원	· 성균관대학교 국어국문 학사 · 나트젠테크놀러지스 · 다음소프트	-	2013년 8월 1일 ~ 2022년 4월 30일	계열사 전출
류근호	남	1973년 01월	이사	미등기임원	이사	데이터센터엔지니어링실 임원	· 숭실사이버 대학교 소방방재학 학사 · 가천대학교 소방방재공학 석사 · 라인 · 네이버 클라우드 · 네이버 · 한솔건설 · 한화국토개발 · PSINet Korea · 쌍용건설	-	2022년 2월3일 ~ 2022년 3월 31일	NHN Cloud법인 분할

강승한	남	1973년05월	이사	미등기임원	상근	클라우드사업실 임원	· 연세대학교 경영학과 학사 · 연세대학교 경영학과 석사 · 한국아이비엠 · 삼성경제연구소 · 한국금융티아이 · 스마일게이트엔터테인먼트 · 메타넷글로벌	-	2021년 5월 31일 ~ 2022년 3월 31일	NHN Cloud법인 분할
김명신	남	1973년01월	이사	미등기임원	상근	클라우드기술센터 임원	· 경희대학교 전자계산공학과 학사 · 스파이어테크놀로지 · 아이넥션소프트 · 네이버 · 한국마이크로소프트	-	2021년 6월 28일 ~ 2022년 3월 31일	NHN Cloud법인 분할
박현규	남	1969년 07월	이사	미등기임원	상근	클라우드 기업사업부 임원	· 금오공과대학교 컴퓨터공학 학사 · 고려대학교 경영대학원 석사 · Bespin Global · Dell EMC · EMC · Sun Microsystems · Informix Korea · 다우기술	-	2021년 2월 22일 ~ 2022년 3월 31일	NHN Cloud법인 분할

라. 직원 현황

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 천원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직 원 수					평 균 근속연수	연간급여 총 액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
전사	남	245	-	2	-	247	3년 8개월	20,328,405	45,276	-	-	-	-
전사	여	221	-	27	-	248	3년 1개월	9,945,209	34,933				-
합 계		466	-	29	-	495	3년 4개월	30,273,614	40,104				-

주1) 당사의 평균근속연수는 2013년 8월 1일 신설 법인을 고려한 근속연수입니다.
주2) 근로기준법상 '사업 경영 담당자'로 해당되는 등기임원은 제외되었습니다
주3) 2022년 4월 1일을 기준으로 당사 클라우드 사업부문이 분할하여, 반기말 기준 직원 수가 감소하였습니다.

마. 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 천원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	28	3,339,535	99,403	-

주1) 재임기간 중 당사가 지급한 금액 및 당사 재직임원 기준(별도법인에서 보수를 지급하는

인원 제외)으로 작성하였으므로, '미등기임원 현황' 의 실제 인원수와 급여와는 차이가 날 수 있습니다.
주3) 2022년 4월 1일을 기준으로 당사 클라우드 사업부문이 분할하여, 반기말 기준 인원수가 감소하였습니다.

2. 임원의 보수 등

<이사・감사 전체의 보수현황>

1. 주주총회 승인금액

(단위 : 천원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
등기이사	6	6,000,000	-
-	-	-	-

2. 보수지급금액
2-1. 이사・감사 전체

(단위 : 천원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
6	921,400	153,567	-

2-2. 유형별

(단위 : 천원)

구 분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	867,400	289,133	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	-	-	-	-
감사위원회 위원	3	54,000	18,000	-
감사	-	-	-	-

주1) 당사 감사위원회 위원은 모두 사외이사입니다.

3. 보수지급기준
사내이사・사외이사의 보수는 주주총회의 승인을 받은 금액 내에서 직무, 직급, 리더십, 전문성, 회사기여도, 경영성과 등을 종합적으로 고려하여 지급하고 있으며, 보수 지급기준과 산정방법은 보수규정에 따라 직무/역할의 가치 및 책임의 크기, 업무수행능력에 따라 지급하고 있습니다.

<보수지급금액 5억원 이상인 이사・감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 천원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 천원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
-	근로소득	급여	-	-
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 천원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
-	-	-	-

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 천원)

이름	보수의 종류		총액	산정기준 및 방법
-	근로소득	급여	-	-
		상여	-	-
		주식매수선택권 행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득		-	-
	기타소득		-	-

<주식매수선택권의 부여 및 행사현황>
<표1>

(단위 : 원)

구 분	인원수	주식매수선택권의 공정가치 총액	비고
등기이사	2	488,929,248	-
사외이사	-	-	-
감사위원회 위원 또는 감사	-	-	-
업무집행지시자	48	4,738,197,931	-
계	50	5,227,127,179	-

주1) 주식매수선택권의 공정가치 총액은 주식매수선택권과 관련하여 비용으로 계상된 금액 중 등기이사, 업무집행지시자에 대한 총액만 기재하였습니다.

<표2>

(기준일 : 2022년 06월 30일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
정우진	등기임원	2017년 03월 24일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2019년 3월 24일 ~ 2024년 3월 23일	37,965	X	-
안현식	등기임원	2017년 03월 24일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2019년 3월 24일 ~ 2024년 3월 23일	37,965	X	-
정우진	등기임원	2021년 03월 23일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
안현식	등기임원	2021년 03월 23일	신주교부 , 자기주식교부 , 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-

주1) 2022년 1월중 무상증자로 인하여, 부여 주식수 및 행사가격을 조정하여 기재하였습니다.

(2) 그 밖의 미등기 임원 등에게 부여한 주식매수선택권

(기준일 : 2022년 06월 30일)

(단위 : 원, 주)

부여 받은자	관 계	부여일	부여방법	주식의 종류	최초 부여 수량	당기변동수량		총변동수량		기말 미행사수량	행사기간	행사 가격	의무 보유 여부	의무 보유 기간
						행사	취소	행사	취소					
박근한	미등기임원	2015년 11월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	7,571	-	-	2017년 11월 10일 ~ 2022년 11월 09일	37,965	X	-

홍성봉	미등기임원	2015년 11월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	7,571	-	2017년 11월 10일 ~ 2019년 11월 09일	37,965	X	-
이성재	미등기임원	2016년 02월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2018년 2월 16일 ~ 2023년 02월 15일	37,965	X	-
김종일	미등기임원	2016년 02월 16일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2018년 2월 16일 ~ 2020년 2월 15일	37,965	X	-
이경민	미등기임원	2016년 05월 12일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2018년 5월 12일 ~ 2023년 5월 11일	37,965	X	-
전수용	미등기임원	2016년 05월 12일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2018년 5월 12일 ~ 2020년 5월 11일	37,965	X	-
황선영	미등기임원	2016년 08월 11일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2018년 8월 11일 ~ 2023년 8월 10일	37,965	X	-
서우석	미등기임원	2016년 11월 08일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	7,571	-	2018년 11월 8일 ~ 2020년 11월 7일	37,965	X	-
최명환	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
김광식	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
전수용	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	10,093	-	2019년 01월 10일 ~ 2021년 01월 09일	37,965	X	-
백창열	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	-	10,093	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
전원희	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	7,571	-	-	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
김정호	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	7,571	-	-	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
강민수	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
박종근	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	2,493	-	5,078	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-
이동수	미등기임원	2017년 01월 10일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	7,571	-	-	2019년 01월 10일 ~ 2024년 01월 09일	37,965	X	-

김도균	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2020년 01월 25일 ~ 2022년 01월 24일	38,799	X	-
성지현	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2020년 01월 25일 ~2025년 01월 24일	38,799	X	-
유동헌	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
윤태석	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
양미연	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	12,616	-	-	-	-	12,616	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
임정립	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	11,355	-	-	-	-	11,355	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
김동훈	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	5,247	-	4,846	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
이동현	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	10,093	-	-	2020년 01월 25일 ~ 2022년 01월 24일	38,799	X	-
오보명	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	-	10,093	2020년 01월 25일 ~ 2025년 01월 24일	38,799	X	-
김종승	미등기임원	2018년 01월 25일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	7,571	-	2020년 01월 25일 ~ 2022년 01월 24일	38,799	X	-
박민식	미등기임원	2018년 08월 08일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2020년 08월 08일 ~ 2022년 08월 07일	37,965	X	-
이진수	미등기임원	2018년 08월 08일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	15,140	-	-	2020년 08월 08일 ~ 2022년 08월 07일	37,965	X	-
이승찬	미등기임원	2018년 11월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2020년 11월 07일 ~ 2022년 11월 06일	37,965	X	-
이현걸	미등기임원	2019년 02월 13일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2021년 02월 13일 ~ 2023년 02월 12일	37,965	X	-
정진교	미등기임원	2019년 02월 13일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	-	10,093	2021년 02월 13일 ~ 2023년 02월 12일	37,965	X	-
김준동	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-

김태형	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
김일경	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
김태규	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
양병구	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
유민수	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
류진경	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	12,616	-	-	-	-	12,616	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
조영일	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	11,355	-	-	-	-	11,355	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
김윤희	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	12,616	-	-	-	-	12,616	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
황선영	미등기임원	2020년 02월 07일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	-	10,093	2022년 02월 7일 ~ 2024년 02월 6일	39,112	X	-
박근한	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
백도민	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
이성재	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
진은숙	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	25,232	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
하태년	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
황선영	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	25,232	-	-	-	-	25,232	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
성지현	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-

강민수	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
김도균	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
김동훈	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
김정호	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박민식	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박종근	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박종범	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
백창열	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
윤태석	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
이동현	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	15,140	-	15,140	-	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
이승찬	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
임정립	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
전원희	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
기정수	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
임지홍	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박성우	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-

조기훈	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
이현정	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
김주환	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	11,355	-	-	-	-	11,355	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
왕문주	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	10,093	-	-	-	-	10,093	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
최기린	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
박효준	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2024년 03월 23일 ~ 2027년 03월 22일	36,765	X	-
○○○ 외 93명	직원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	403,826	-	2,524	-	27,763	376,063	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
조정숙	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	5,048	-	-	-	-	5,048	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
이중하	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,524	-	-	-	-	2,524	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
유용현	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
백공열	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
박관규	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
권경희	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,524	-	-	-	-	2,524	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
강용혁	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	2,524	-	-	-	-	2,524	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
강상원	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-
강상모	미등기임원	2021년 03월 23일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	7,571	-	-	-	-	7,571	2023년 03월 23일 ~ 2026년 03월 22일	36,765	X	-

백도민	미등기임원	2021년 06월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 06월 01일 ~ 2027년 05월 31일	37,652	X	-
하태년	미등기임원	2021년 06월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 06월 01일 ~ 2027년 05월 31일	37,652	X	-
박종범	미등기임원	2021년 06월 01일	신주교부, 자기주식교부, 차액보상	보통주	15,140	-	-	-	-	15,140	2024년 06월 01일 ~ 2027년 05월 31일	37,652	X	-

주1) 상기 '최초부여수량'은 2022년 1월 무상증자로 인한 증가분을 반영한 내역입니다.
주2) 주식매수선택권을 부여받은 자 중 직원 1명은 퇴임으로 인해 2022년 8월 8일자로 주식매수선택권 2,524주가 부여 취소되었습니다.
주3) 보고서 작성기준일 현재 당사 주가의 종가는 27,950원입니다.
주4) 당사는 주식선택권의 공정가치 산정을 위하여 이항모형을 사용하였으며, 사용된 기초자료는 다음과 같습니다.

부여일자	1주당 옵션의 공정가치 (*1)	부여일 전일의 종가 (*1)	행사가격 (*1)	기대주가 변동성	기대행사기간	기대배당금	무위험이자율 (국고채수익률)
2016.02.16(*2)	5,081원	37,182원	37,965원	28.30%	1.5년	-	1.33%
2016.05.12(*2)	14,483원	45,995원	37,965원	47.10%	1.5년	-	0.93%
2016.08.11(*2)	12,519원	42,501원	37,965원	50.42%	1.5년	-	0.81%
2017.01.10(*2)	6,305원	39,841원	37,965원	26.44%	1.5년	-	0.98%
2017.03.24(*2)	3,106원	37,025원	37,965원	18.02%	1.5년	-	1.12%
2018.01.25(*2)	7,463원	34,650원	38,799원	50.28%	1.5년	-	2.17%
2018.11.07	2,569원	25,188원	37,965원	31.57%	3년	-	1.98%
2019.02.13	7,312원	32,593원	37,965원	37.62%	3년	-	1.80%
2020.02.07	9,378원	40,676원	39,112원	29.00%	3년	-	1.31%
2021.03.23(1차)	5,884원	37,025원	36,765원	18.56%	3.5년	-	1.25%
2021.03.23(2차)	6,939원	37,025원	36,765원	18.56%	4.5년	-	1.49%
2021.06.01	6,478원	38,173원	37,652원	15.45%	4.5년	-	1.61%

(*1) 당반기 중 발생한 무상증자의 효과를 고려한 후의 금액 및 수량입니다.
(*2) 해당 부여 주식선택권의 공정가치 산정을 위한 기초자료는 유리한 조건변경으로 증분공정가치 산출에 사용된 자료입니다.

IX. 계열회사 등에 관한 사항

가. 계열회사 현황(요약)

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 사)

기업집단의 명칭	계열회사의 수		
	상장	비상장	계
엔에이치엔	3	103	106

※상세 현황은 '상세표-2. 계열회사 현황(상세)' 참조

나. 계열회사간 출자현황

(기준일 : 2022년 06월 30일)

계열회사명	법인등록번호	엔에이치엔㈜의 투자지분	비고
엔에이치엔㈜	131111-0350139	6.05%	엔에이치엔㈜ 자사주 보유분
엔에이치엔인베스트먼트㈜	110111-4326909	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
엔에이치엔빅풋㈜	131111-0365790	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
엔에이치엔서비스㈜	150111-0132138	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
㈜와이즈캣	110111-2352203	51.00%	엔에이치엔㈜가 51% 보유
㈜아웃도어글로벌	285011-0200745	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
엔에이치엔링크㈜	131111-0372620	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
엔에이치엔커머스㈜	110111-2690421	67.68%	엔에이치엔㈜가 67.68% 보유
└㈜셀로디온	110111-6912962	-	엔에이치엔커머스㈜가 100% 보유
└NHN Commerce Japan Corp.	-	-	엔에이치엔커머스㈜가 100% 보유
└Accommate Holdings Ltd.	-	-	엔에이치엔커머스㈜가 100% 보유
└Accommate Shanghai Co., Ltd.	-	-	Accommate Holdings Limited가 100% 보유
└Accommate (Yancheng) Information Technology Co. Ltd	-	-	Accommate Holdings Limited가 100% 보유
└Accommate USA Co., Ltd.	-	-	Accommate Holdings Limited가 100% 보유
└Accommate Hong Kong Ltd.	-	-	Accommate Holdings Limited가 100% 보유
└㈜에이컴메이트코리아	110111-4980226	-	Accommate Holdings Limited가 100% 보유
└NHN Greater China Ltd.	-	-	Accommate Holdings Limited가 100% 보유
└ACCOMMATE BIC CO., LTD.	-	-	Accommate Holdings Limited가 100% 보유
엔에이치엔애드㈜	131111-0380475	79.10%	엔에이치엔㈜가 79.10% 보유
└㈜11시11분	110111-4392067	-	엔에이치엔애드㈜가 100% 보유
㈜엔에이치엔데이터	110111-3067570	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
엔에이치엔페이코㈜	131111-0478262	68.42%	엔에이치엔㈜가 68.42% 보유, 최대주주가 8.55% 보유
└㈜엔에이치엔에이스	131111-0630573	-	엔에이치엔페이코㈜가 100% 보유
└엔에이치엔한국사이버결제㈜	110111-1113929	-	엔에이치엔페이코㈜가 42.33% 보유
└㈜KCP대부파이낸셜	160111-0312134	-	엔에이치엔한국사이버결제㈜가 100% 보유
└㈜솔비포스	110111-4251198	-	엔에이치엔한국사이버결제㈜가 91.5% 보유
└NHN KCP PTE., Ltd.	-	-	엔에이치엔한국사이버결제㈜가 100% 보유
NHN Japan Corp.	-	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
└NHN PlayArt Corp.	-	-	NHN JAPAN Corp.이 100% 보유

└PlayArt Taiwan Corp.	-	-	NHN PlayArt Corp.가 100% 보유
└NHN Service Tech. Corp.	-	-	NHN JAPAN Corp.이 100% 보유
└NHN Fukuoka Corp.	-	-	NHN JAPAN Corp.이 100% 보유
└NHN Techorus Inc.	-	-	NHN JAPAN Corp.이 100% 보유
└PayCo Corp.	-	-	NHN JAPAN Corp.이 100% 보유
└NHN comico Corp.	-	-	NHN JAPAN Corp.이 100% 보유
└㈜위즈덤하우스	110111-3871864	-	NHN comico Corp.이 92.41% 보유
└㈜레콘	174811-0079007	-	NHN comico Corp.이 51% 보유
└NHN VIETNAM COMPANY LIMITED	-	-	NHN comico Corp.이 100% 보유
ㄴNHN Vietnam holdings	-	-	NHN VIETNAM COMPANY LIMITED가 50.0% 보유
ㄴComicoSVC Vietnam Company Limited	-	-	NHN Vietnam holdings가 100% 보유
└NHN Studio Diggin Corp.	-	-	NHN comico Corp.이 100% 보유
└NHN Holdings Ltd.	-	-	NHN comico Corp.이 49% 보유
└NHN (THAILAND) LTD.	-	-	NHN Holdings Ltd.가 51% 보유, NHN comico Corp.이 49% 보유
NHN Singapore Pte., Ltd.	-	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
NHN GLOBAL, INC.	-	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
└LA Showroom.com, Inc.	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
└NOUVOLUTION	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
└510 BROADWAY, LLC	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
└CLOUDNEXA, Inc.	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
└LOIT	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
└FG Events, Inc.	-	-	NHN GLOBAL INC.이 100% 보유
└엔에이치엔패션고코리아㈜	131111-0666958	-	NHN GLOBAL이 100% 보유
인크루트앤코㈜	110111-4527391	50.00%	엔에이치엔㈜가 50% 보유
└인크루트㈜	110111-6828929	-	인크루트앤코㈜가 100% 보유
㈜지누씨앤씨	110111-4607458	50.00%	엔에이치엔㈜가 50% 보유, 엔에이치엔위투㈜가 24.5% 보유
㈜플레이포게임즈	110111-5164374	32.80%	엔에이치엔㈜가 32.80% 보유
㈜펀웨이즈	110111-5133692	60.00%	엔에이치엔㈜가 60% 보유
제이엘씨㈜	110111-5526631	-	최대주주가 100% 보유
제이엘씨파트너스㈜	110111-5952498	-	최대주주가 100% 보유
JL ALA MOANA, LLC	-	-	최대주주가 100% 보유
└3826 Poka, LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
└JL Avalon Capbridge, LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 98.88% 보유
└JL Development LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
└Associated Real Estate Advisors LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
└Kapiolani 1700 LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 50% 보유
└SKY-KAPIOLANI HOTEL LLC	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
└JL-1538 Holdings LLC USA	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
└1538 Kapiolani LLC USA	-	-	JL-1538 Holdings LLC USA가 100% 보유
└Amana Lofts LLC	-	-	1538 Kapiolani LLC USA가 100% 보유
└745 K Street LLC USA	-	-	JL ALA MOANA, LLC가 100% 보유
㈜이니시오	110111-1984320	-	최대주주가 100% 보유
㈜엔에이치엔벅스	110111-2539322	45.26%	엔에이치엔㈜가 45.26% 보유
엔에이치엔위투㈜	110111-2538069	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
케이이노베이션㈜	131111-0429702	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사	110113-0016287	16.67%	엔에이치엔㈜가 16.67% 보유, 엔에이치엔인베스트먼트㈜가 50% 보유
└KTB/NHN China Ventures I Ltd.	-	-	케이티비엔에이치엔 차이나사모투자전문회사가 100% 보유
엔에이치엔굿프렌즈㈜	131111-0442514	36.11%	엔에이치엔㈜가 36.11% 보유

			엔에이치엔서비스㈜가 5.56% 보유
			엔에이치엔커머스㈜(구,엔에이치엔고도㈜) 5.56% 보유
			엔에이치엔한국사이버결제㈜가 5.56% 보유
			엔에이치엔소프트(구.엔에이치엔토스트)가 8.33% 보유
			엔에이치엔페이코㈜가 11.11% 보유
			엔에이치엔빅풋㈜가 11.11% 보유
			엔에이치엔클라우드㈜가 16.66% 보유
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	110111-6190138	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
ㄴNHN Ventures, LLC	-	-	엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜가 100% 보유
㈜도플소프트	110111-5201514	69.44%	엔에이치엔㈜가 69.44% 보유
ㄴ코리아핀테크㈜	110111-5846253	-	㈜도플소프트가 60% 보유
ㄴ얍텔레콤	110111-6048973	-	㈜도플소프트가 51% 보유
㈜엔에이치엔다이퀘스트	110111-1896187	94.95%	엔에이치엔㈜가 94.95% 보유
㈜엔에이치엔코콤	124411-0191750	50.00%	엔에이치엔㈜가 50% 보유
㈜디트릭스	131111-0481281	50.00%	엔에이치엔㈜가 50% 보유
엔에이치엔에듀㈜	160111-0328298	53.65%	엔에이치엔㈜가 53.65% 보유
ㄴ㈜해피마인드	110111-3789497	-	엔에이치엔에듀㈜가 30% 보유
㈜엔에이치엔여행박사	110111-4002765	98.82%	엔에이치엔㈜가 98.82% 보유
ㄴ㈜홀랜드투어	110111-5655141	-	㈜엔에이치엔여행박사가 100% 보유
ㄴRYOKOHAKASE NIHON	-	-	㈜엔에이치엔여행박사가 100% 보유
㈜여행박사플러스	110111-6785822	-	㈜엔에이치엔여행박사가 100% 보유
NEW DEEP LIMITED	-	60.00%	엔에이치엔㈜가 60% 보유
ㄴAUDIENS SRL	-	-	NEW DEEP LIMITED가 100% 보유
ㄴAUDIENS LTD	-	-	NEW DEEP LIMITED가 100% 보유
㈜에디토	110111-5540061	69.97%	엔에이치엔㈜가 69.97% 보유
엔에이치엔 소프트㈜	131111-0597864	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
엔에이치엔 두레이	131111-0630359	80.82%	엔에이치엔㈜가 80.82%보유
위케어㈜	131111-0633973	95.00%	엔에이치엔㈜가 95% 보유
파킹클라우드㈜	110111-4221258	25.98%	엔에이치엔㈜가 25.98% 보유, 최대주주가 15.48% 보유
ㄴ아이파킹㈜	110111-2991580	-	파킹클라우드㈜가 100% 보유
ㄴPARKINGCLOULD MALAYSIA SDN BHD	-	-	파킹클라우드㈜가 100% 보유
엔에이치엔아카데미㈜	131111-0651678	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
엔에이치엔클라우드㈜	131111-0666966	100.00%	엔에이치엔㈜가 100% 보유
ㄴ엔에이치엔엔터프라이즈㈜	131111-0625821	-	엔에이치엔클라우드㈜가 100% 보유
ㄴ㈜크로센트	131111-0149392	-	엔에이치엔클라우드㈜가 50.10% 보유
ㄴ㈜플랫폼앤	160111-0618269	-	㈜크로센트가 70.42% 보유

다. 회사와 계열회사 간 임원 겸직 현황

(기준일 : 2022년 06월 30일)

성명	당사직위	겸직회사		
		회사명	직위	상근/비상근 여부
이준호	이사회의장, 회장	NHN Japan Corp.	이사, 회장	비상근
정우진	대표이사,CEO	NHN Singapore Pte., Ltd.	이사	비상근
		NHN (THAILAND) LTD.	이사	비상근
		엔에이치엔빅풋㈜	이사	비상근
		NHN Japan Corp.	이사	비상근

		NHN PlayArt Corp.	대표이사	비상근
		NHN comico Corp.	대표이사	비상근
		PlayArt Taiwan Corp.	이사	비상근
안현식	등기이사,CFO	NHN Japan Corp.	대표이사	비상근
		엔에이치엔페이코㈜	감사	비상근
		NEWDEEP LIMITED	이사	비상근
		NHN Commerce JAPAN Corp.	이사	비상근
		NHN Techorus Inc.	이사	비상근
		Payco Corp.	대표이사	비상근
		파킹클라우드㈜	감사	비상근
백도민	미등기임원	㈜에디토	기타비상무이사	비상근
		엔에이치엔아카데미㈜	이사	비상근
		엔에이치엔클라우드㈜	공동대표이사	상근
하태년	미등기임원	㈜엔에이치엔코콤	공동대표이사	비상근
		파킹클라우드㈜	대표이사	비상근
이윤식	미등기임원	Accommate Holdings Ltd.	대표이사	비상근
		엔에이치엔위투㈜	대표이사	비상근
		Accommate Hong Kong Ltd.	대표이사	비상근
		Accommate Shanghai Co., Ltd.	대표이사	비상근
		NHN Commerce JAPAN Corp.	대표이사	비상근
		NHN Greater China Ltd.	대표이사	비상근
		엔에이치엔커머스㈜	대표이사	비상근
이성재	미등기임원	NHN Service Technology Corp.	이사	비상근
		NHN Fukuoka Corp.	이사	비상근
		NHN comico Corp.	이사	비상근
		㈜위즈덤하우스	이사	비상근
황선영	미등기임원	엔에이치엔빅풋㈜	감사	비상근
		엔에이치엔링크㈜	감사	비상근
		엔에이치엔커머스㈜	감사	비상근
		엔에이치엔애드㈜	감사	비상근
		엔에이치엔에듀㈜	감사	비상근
		케이이노베이션㈜	대표이사	비상근
		엔에이치엔인베스트먼트㈜	감사	비상근
		엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	감사	비상근
		NHN Japan Corp.	감사	비상근
		㈜엔에이치엔여행박사	감사	비상근
		㈜해피마인드	감사	비상근
		위케어㈜	대표이사	비상근
백창열	미등기임원	엔에이치엔두레이㈜	대표이사	상근
박종범	미등기임원	NHN Singapore Pte., Ltd.	대표이사	비상근
윤태석	미등기임원	㈜아웃도어글로벌	대표이사	비상근
		㈜엔에이치엔여행박사	이사	비상근
이동현	미등기임원	NHN PlayArt Corp.	감사	비상근
		NHN Techorus Inc.	감사	비상근

		NHN comico Corp.	감사	비상근
		Payco Corp.	감사	비상근
		NHN Fukuoka Corp.	감사	비상근
		㈜위즈덤하우스	감사	비상근
		NHN Commerce JAPAN Corp.	감사	비상근
		NHN Studio Diggin Corp.	감사	비상근
성지현	미등기임원	엔에이치엔위투㈜	기타비상무이사	비상근
		NHN GLOBAL, INC.	이사	비상근
		㈜도플소프트	기타비상무이사	비상근
		엔에이치엔 패션고코리아㈜	대표이사	상근
김종승	미등기임원	Accommate Holdings Ltd.	이사	비상근
		NHN Commerce JAPAN Corp.	이사	비상근
		엔에이치엔커머스㈜	이사	비상근
박종근	미등기임원	NHN (THAILAND) LTD.	대표이사	비상근
		NHN HOLDINGS LTD.	대표이사	비상근
이승찬	미등기임원	엔에이치엔굿프렌즈㈜	이사	비상근
이진수	미등기임원	㈜엔에이치엔데이터	대표이사	비상근
		NEWDEEP LIMITED	이사	비상근
오보명	미등기임원	엔에이치엔페이코㈜	이사	비상근
김동훈	미등기임원	엔에이치엔엔터프라이즈㈜	대표이사	비상근
		엔에이치엔클라우드㈜	공동대표이사	상근
박효준	미등기임원	NHN GLOBAL, INC.	이사	비상근
최기린	미등기임원	NHN GLOBAL, INC.	이사	비상근
왕문주	미등기임원	㈜엔에이치엔벅스	대표이사	상근
		엔에이치엔링크㈜	대표이사	상근
남이천	미등기임원	㈜아웃도어글로벌	사내이사	비상근
		㈜여행박사플러스	기타비상무이사	비상근
김명신	미등기임원	엔에이치엔아카데미㈜	사내이사	비상근
김재우	미등기임원	엔에이치엔아카데미㈜	대표이사	상근
권경희	미등기임원	엔에이치엔다이퀘스트㈜	비상무이사	비상근
강용혁	미등기임원	㈜도플소프트	대표이사	비상근
강상원	미등기임원	㈜아웃도어글로벌	감사	비상근
		엔에이치엔클라우드㈜	감사	비상근
정연훈	미등기임원	㈜엔에이치엔데이터	기타비상무이사	비상근
		인크루트앤코㈜	기타비상무이사	비상근
		인크루트㈜	기타비상무이사	비상근
		엔에이치엔한국사이버결제㈜	기타비상무이사	비상근
		엔에이치엔페이코㈜	대표이사	비상근
이중하	미등기임원	㈜위즈덤하우스	사내이사	비상근
박근한	미등기임원	엔에이치엔클라우드㈜	사내이사	비상근

주1) 당사의 사외이사 및 감사위원회 위원은 당사의 계열회사 근무경력이 없습니다.

라. 타법인출자 현황(요약)

타법인출자 현황(요약)

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 백만원)

출자 목적	출자회사수			총 출자금액			
	상장	비상장	계	기초 장부 가액	증가(감소)		기말 장부 가액
					취득 (처분)	평가 손익	
경영참여	2	77	79	1,237,287	78,372	-6,584	1,309,075
일반투자	-	-	-	-	-	-	-
단순투자	2	10	12	81,531	-211	-21,066	60,254
계	4	87	91	1,318,818	78,161	-27,650	1,369,330

※상세 현황은 '상세표-3. 타법인출자 현황(상세)' 참조

X. 대주주 등과의 거래내용

1. 대주주등과 의 주요 거래 내역

가. 대주주등에 대한 신용공여
해당 사항이 없습니다.

나. 대주주와의 자산양수도
해당 사항이 없습니다.

다. 대주주와의 영업거래
해당 사항이 없습니다.

라.대주주 이외의 이해관계자와의 거래

(1) 연결실체의 지배기업은 엔에이치엔 주식회사입니다.

(2) 당반기 중 연결실체와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업 및 기타 특수관계자는 다음과 같습니다.

구 분	회사명
관계기업	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜), ㈜미디어웹, ㈜티모넷, ㈜에스엔게임즈, ㈜모코플렉스, ㈜소프트닉스, ㈜케이더봄, ㈜이스트시큐리티, ㈜에이아이스페라, ㈜아떼오드, 카테노이드㈜, ㈜엠엘디엔터테인먼트, ㈜메타시티, ㈜코리아런드리,NHN THAILAND LTD., ㈜유주얼미디어, 파킹클라우드㈜, ㈜9아토엔터테인먼트, ㈜제이티통신, 성장사다리비엔에이치스타트업투자조합, ㈜에어포스, ㈜플레이포게임즈, 팝펀딩㈜, ㈜슈프림게임즈, ㈜에어포스, ㈜해피마인드, PT IAM EDU NETWORKS, ㈜스토리펀치
기타 특수관계자	제이엘씨파트너스㈜

(3) 당반기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등	
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	기 타
관계기업	인크루트앤코㈜ (구, 인크루트알바콜㈜)	33,368	-	-	-	4,700
	㈜미디어웹	-	-	-	4,320	-
	NHN THAILAND LTD.	37,616	-	-	-	-
	㈜티모넷	84,878	-	-	-	-
	㈜에스엔게임즈	4,201	-	-	-	-
	㈜모코플렉스	2,738	-	-	34,502	-
	㈜코리아런드리	2,208	-	-	16,066	-
	㈜소프트닉스	-	-	455	560,783	-
	㈜이스트시큐리티	11,100	-	-	-	-

	㈜에이아이스페라	58,222	-	-	67,397	-
	㈜케이더봄	4,479	-	-	-	-
	㈜아떼오드	12,737	231,394	-	-	-
	㈜유주얼미디어	-	-	-	12,199	-
	카테노이드㈜	2,695,426	-	-	33,009	9,008
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	114,236	-	-	-
	㈜스토리펀치	-	-	-	1,890	-
	㈜제이티통신	21,321	-	-	-	-
	㈜메타시티	4,066	-	-	94,236	-
	㈜에어포스	56,732	253	-	432,651	-
	파킹클라우드㈜	2,710,437	-	-	-	6,600
	㈜해피마인드	1,841	-	-	-	-
기타	제이엘씨파트너스㈜	210	-	-	-	-
합 계		5,741,580	204,044	455	1,257,053	20,308

(4) 전반기 중 특수관계자와의 거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)							
특수관계구분	특수관계자명	매출 등			매입 등		
		매 출	이자수익	기 타	지급수수료	광고선전비	기 타
관계기업	인크루트알바콜㈜	27,115	-	-	1,425	-	-
	㈜미디어웹	-	-	-	4,320	70,000	-
	㈜티모넷	42,719	-	-	-	-	-
	㈜파이오링크	37,314	-	297,900	575,423	-	-
	㈜에스엔게임즈	13,388	-	-	-	-	-
	㈜구름(*)	-	-	-	3	-	-
	㈜모코플렉스	12,836	-	-	44,816	-	-
	㈜소프트닉스	-	-	-	1,658,881	-	-
	㈜케이더봄	8,804	-	-	-	-	-
	㈜이스트시큐리티	151,919	-	-	-	-	-
	㈜에이아이스페라	74,549	-	-	44,877	-	-
	㈜중고나라(*)	-	-	-	-	-	537
	㈜코리아런드리	1,479	-	-	8,946	-	-
	㈜아떼오드	-	66,958	-	-	-	-
	카테노이드㈜	2,599	-	-	-	-	903
	㈜메타시티	8,732	-	-	85,759	-	-
	㈜에어포스	72,532	529	-	315,648	-	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	40,329	-	-	-	-
기타	제이엘씨파트너스㈜	46	-	-	-	-	-
	인크루트㈜	81,352	-	-	-	-	56,000
	파킹클라우드㈜	1,963,823	-	-	27,351	-	-
합 계		2,499,207	107,816	297,900	2,767,449	70,000	57,440

(*) 전반기 중 연결실체가 보유하던 지분 전액을 매각함에 따라 특수관계자에서 제외되었습니다. 해당 거래는 매각 전까지의 거래금액입니다.

(5) 당반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)						
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	출자금의 회수	전환사채의 상환
		대 여	회 수			
관계기업	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	-	4,998,000	-	-
	㈜9아토엔터테인먼트	-	-	42,500	-	-
	인크루트앤코㈜(구, 인크루트알바콜㈜)	-	-	-	-	10,656,004
	성장사다리비엔에이치스타트업투자조합	-	-	-	805,748	-
	㈜에어포스	-	41,679	-	-	-
	㈜에이아이스페라	-	-	4,999,673	-	-
합 계		-	41,679	10,040,173	805,748	10,656,004

(6) 전반기 중 특수관계자와의 자금거래 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
특수관계구분	특수관계자명	자금대여 거래		현금출자	출자금의 회수
		대 여	회 수		
관계기업	지온콘텐츠펀드2호	-	-	-	1,112,822
	㈜이스트시큐리티	-	-	10,560	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	2,000,000	-	-	-
	㈜아떼오드	3,300,000	-	737,834	-
	성장사다리비엔에이치스타트업투자조합	-	-	-	206,075
합 계		5,300,000	-	748,394	1,318,897

(7) 당반기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
특수관계구분	특수관계자명	채 권			채 무
		매출채권	대여금	기타채권	미지급금
관계기업	㈜티모넷	-	-	278	13,650
	NHN THAILAND LTD.	4,814	-	28,139	-
	㈜플레이포게임즈(*)	-	150,000	-	-
	㈜소프트닉스	-	-	471	-
	㈜모코플렉스	-	-	18	893
	팝펀딩㈜(*)	8,128	1,000,000	46,727	-
	㈜슈프림게임즈(*)	-	444,000	9,130	-
	㈜에이아이스페라	-	-	-	11,000
	카테노이드㈜	1,485,630	-	-	12,360
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	5,000,000	144,805	-
	㈜아떼오드	-	3,300,000	6,676,570	-
	㈜메타시티	1	-	-	93
	㈜에어포스	57	29,135	1,372	15,285
	㈜코리아런드리	-	-	32	4,564
	PT IAM EDU NETWORKS	-	-	188	
	㈜유주얼미디어	-	-	-	2,983
	㈜9아토엔터테인먼트	-	-	-	21,699
	㈜스토리펀치	-	-	-	1,196
	파킹클라우드㈜	422,797	-	104,839	4,498,975
기타	제이엘씨파트너스㈜	231	-	-	-
합 계		1,921,658	9,923,135	7,012,569	4,582,698

(*) ㈜플레이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, 팝펀딩㈜에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원 및 ㈜슈프림게임즈에 대한 대여금 444백만원과 기타채권 9백만원은 당반기 이전에 대손처리하였습니다.

(8) 전기말 현재 특수관계자에 대한 채권・채무내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)					
특수관계구분	특수관계자명	채 권			채 무
		매출채권	대여금	기타채권	미지급금
관계기업	인크루트알바콜㈜(*1)	-	-	10,656,004	10
	㈜티모넷	157,406	-	183	25,672
	NHN THAILAND LTD.	203	-	163,400	11,000
	㈜플레이포게임즈(*2)	-	150,000	-	-
	㈜에스엔게임즈	8,913	-	-	-
	㈜레인보우야드(*2)	-	-	330,000	-
	㈜모코플렉스	1,866	-	53	11,613
	㈜소프트닉스	-	-	61,401	450,860
	팝펀딩㈜(*2)	8,128	1,000,000	46,727	-
	㈜슈프림게임즈(*2)	-	444,000	9,130	-
	㈜케이더봄	1,678	-	-	-
	㈜이스트시큐리티	26,897	-	-	-
	카테노이드㈜	880,538	-	-	166
	㈜메타시티	73	-	-	168
	㈜에어포스	385	70,814	2,369	18,546
	한국신용카드결제㈜	-	-	5,908	-
	㈜엠엘디엔터테인먼트	-	5,000,000	122,751	-
	㈜아떼오드	-	3,300,000	9,513,298	15,049
	㈜코리아런드리	-	-	29	1,080
	파킹클라우드㈜	93,155	-	62,906	2,695,182
	㈜해피마인드	-	-	-	381
	PT. Iam Edu Networks	-	-	188	-
	㈜쇼파르엔터테인먼트	-	-	-	109,536
기타	제이엘씨파트너스㈜	231	-	-	-
	인크루트㈜	11,879	-	-	-
합 계		1,191,352	9,964,814	20,974,347	3,339,263

(*1) 인크루트알바콜㈜의 기타채권은 2016년도에 취득한 인크루트알바콜㈜의 전환사채입니다(주석 9 참조).

(*2) ㈜플레이포게임즈에 대한 대여금 150백만원, ㈜레인보우야드에 대한 기타채권 330백만원, 팝펀딩㈜에 대한 대여금 1,000백만원과 기타채권 47백만원 및 ㈜슈프림게임즈에 대한 대여금 444백만원과 기타채권 9백만원은 전기 이전에 대손처리하였습니다.

(9) 주요경영진에 대한 보상내역은 다음과 같습니다.

(단위:백만원)		
분 류	당반기	전반기
단기급여	16,476	11,739
퇴직급여	688	687
주식보상비용	1,745	1,749
계	18,909	14,175

상기의 주요 경영진에는 회사활동의 계획, 운영, 통제에 대한 중요한 권한과 책임을 가진 연결실체의 이사(비상임 포함) 및 감사가 포함되어 있습니다.

XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

1. 공시내용 진행 및 변경사항

공시일자	제 목	신 고 내 용	신고사항의 진행상황
2021년 12월 24일	주요사항보고서 (회사분할결정)	- 클라우드사업부의 단순 물적분할을 통해 해당 사업부문의 전문성 및 시장 경쟁력을 강화하고 경영 효율성을 제고	완료 (2022년 4월 1일에 합병등 종료보고서 (분할) 제출)
2022년 05월11일	주요사항보고서 (자기주식취득결정)	- 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 목적으로 장내 직접 취득 방식으로 자기주식 380,000 취득 결정	완료 (2022년 6월 3일에자기주식 취득결과보고서 제출)
2022년 06월 20일	주요사항보고서 (자기주식취득결정)	- 주가안정 도모 및 주주가치 제고를 목적으로 장내 직접 취득 방식으로 자기주식 1,100,000 취득 결정	완료 (2022년 7월 22일에자기주식 취득결과보고서 제출)
2022년 07월 13일	주요사항보고서 (회사합병결정)	- 그룹사 구조 효율화의 일환으로 엔에이치엔㈜가 엔에이치엔빅풋㈜를 흡수합병	진행중
2022년 08월 8일	유형자산취득결정 (종속회사의주요경영사항)	- NHN JAPAN이 도쿄 소재 '다이와지쇼 레지던스 토라노몬 빌딩'을 일본 그룹사 사옥 용도로 구매를 결정	진행중
2022년 08월 8일	주식 소각 결정	- 발행주식 총수의 약 4%에 해당하는 1,500,717주의 기취득 자기주식을 소각하기로 결정	진행중

주) 공시내용에 대한 보다 자세한 사항은 금융감독원 전자공시사이트 (http://dart.fss.or.kr/)를 참고해주시기 바랍니다.

2. 우발부채 등에 관한 사항

가. 중요한 소송사건

당반기말 현재 연결실체는 14건의 소송사건에 계류 중이며, 최종 결과를 합리적으로 예측할 수 없어 충당부채를 인식하지 않았습니다. 연결실체의 경영진은 이러한 소송 사건의 결과가 연결실체의 재무상태 및 영업성과에 중요한 영향을 미치지 않을 것으로 판단하고 있습니다.

나. 견질 또는 담보용 어음・수표 현황

보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 채무보증 현황

1) 당반기말 현재 연결실체의 채무를 위하여 담보로 제공되어 있는 자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

담보제공자산	소재지	장부금액	담보설정금액	차입금액	차입금종류	담보권자
토지, 건물	서울시 구로구	29,820,142	18,000,000	10,000,000	일반시설자금	중소기업은행
토지, 건물	서울시 구로구 디지털로30길	2,154,262	2,520,000	1,640,000	중소기업자금대출	
토지, 건물	서울시 용산구 한강대로	6,895,768	11,074,000	6,938,320	기업시설일반대출	㈜하나은행
토지, 건물	부산시 중구 중앙동	3,432,949				
합 계		42,303,121	31,594,000	18,578,320		

2) 지급보증 내역

- 당반기말 현재 연결실체는 거래처 정산대금 및 구매카드 대위변제와 관련하여 카드사에게 41,793백만원의 지급보증을 제공하고 있습니다. 발생할 수 있는 최대 보증한도는 55,700백만원입니다. 또한, 동 거래와 관련하여 서울보증보험 등으로부터 128백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

- 당반기말 현재 연결실체는 계약 등 이행보증과 관련하여 서울보증보험㈜에 37,406백만원의 보증보험을 가입하고 있으며, 소프트웨어공제조합으로부터 계약 및 입찰에 대한 지급보증 114,486백만원을 한도로 48,704백만원을 제공받고 있습니다. 이와 관련하여 소프트웨어공제조합 출자금 1,814백만원을 담보로 제공하고 있습니다. 이외 소프트웨어공제조합으로부터 오픈뱅킹사용에 대한 지급보증 15,000백만원을 제공받고 있습니다.
- 당반기말 현재 연결실체는 임직원대출과 관련하여 임직원에게 1,500백만원의 보증을 제공하고 있으며, 단기차입금과 관련하여 무역보험공사 등으로부터 803백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다. 또한, 연결실체 중 NHN Japan Corp.은 Sumitomo Mitsui Banking Corporation 및 Mizuho Bank와의 당좌차월 약정에 대해 NHN Playart Corp.로부터 지급보증을 제공받고 있습니다.

3) 연결실체 간 채무보증 현황
- 당반기말 현재 당사가 특수관계자를 위하여 제공하고 있는 차입보증 내역

(단위:백만원,백만USD)

특수관계구분	특수관계자명	보증처	보증기간(*)	통화	기초	증가	감소	기말	비고
종속기업	엔에이치엔링크㈜	㈜신한은행	2022.05.06 ~ 2023.05.05	KRW	3,600	-	-	3,600	연대보증
	엔에이치엔페이코㈜	㈜하나은행	2021.12.03 ~ 2022.12.03	KRW	36,000	-	-	36,000	연대보증
		KDB산업은행	2022.05.15 ~ 2023.05.15	KRW	6,000	-	-	6,000	연대보증
	합 계			KRW	45,600	-	-	45,600	
	NHN GLOBAL, INC.	㈜한국씨티은행	2021.02.19 ~ 2023.02.17	USD	26.28	-	-	26.28	연대보증
	NOUVOLUTION	㈜한국씨티은행	2022.07.14 ~ 2023.07.14	USD	0.54	-	0.18	0.36	연대보증
	합 계			USD	26.82	-	0.18	26.64	

(*) 특수관계자가 차입실행이 가능한 한도 제공 기간을 의미합니다.

4) 주요종속회사인 NHN 한국사이버결제(주)의 보증내역
- 보고기간종료일 현재 연결실체의 사용제한 예금의 내역은 다음과 같습니다.

(단위:천원)

계정과목	거래처	당반기말	전기말	제한내용
단기금융상품	국민은행	300,000	300,000	거래담보용
	기업은행	5,054,750	4,968,050	
	KEB하나은행	16,700,000	16,700,000	
	도이치은행	5,171,600	4,742,000	
장기금융상품	기업은행	566,000	566,000	
합 계		27,792,350	27,276,050	

- 보고기간종료일 현재 연결실체가 체결한 대출약정 및 실행금액은 다음과 같습니다

(단위:천원)

금융기관	종류	한도 및 약정금액	실행액
기업은행	시설자금	10,000,000	10,000,000
KEB하나은행	당좌차월	3,000,000	-

합 계	13,000,000	10,000,000

- 보고기간종료일 현재 연결실체는 거래처 정산대금 및 구매카드 대위변제와 관련하여 카드사에게 41,793백만원의 지급보증을 제공하고 있습니다. 발생할 수 있는 최대 보증 한도는 55,700백만원입니다. 또한, 동 거래와 관련하여 서울보증보험 등으로부터 129백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.
- 보고기간종료일 현재 연결실체는 계약이행과 관련하여 서울보증보험 등으로부터 42백만원의 지급보증을 제공받고 있습니다.

5) 주요종속회사인 ㈜NHN벅스의 보증내역
(단위 : 천원)

보증인	피보증인	보증 금액	보증 내역
㈜엔에이치엔벅스	임직원	1,500,000	임직원 대출을 위하여 금융기관예치금을 담보로 제공하고 있음

라. 채무인수약정 현황
보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

마. 우발채무 및 약정사항
본 내용은 'III. 재무에 관한 사항 - 3. 연결재무제표 주석 - 20. 우발채무및 약정사항'을 참조하시기 바랍니다.

3. 제재 등과 관련된 사항

가. 제재현황

1) 수사·사법기관의 제재현황
보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

2) 행정기관의 제재현황
보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

나. 한국거래소 등으로부터 받은 제재
보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

다. 단기매매차익의 발생 및 반환에 관한 사항
보고서 작성기준일 현재 해당사항이 없습니다.

4. 작성기준일 이후 발생한 주요사항 등 기타사항

가. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

"XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항"의 "1. 공시내용 진행 및 변경사항-1. 공시내용 진행사항"을 확인하시기 바랍니다.

나. 합병 등의 사후 정보

1) 엔에이치엔㈜의 엔에이치엔클라우드㈜ 사업부문 물적분할

- 분할 사업부문

구 분	회 사 명	사 업 부 문
분할되는 회사	엔에이치엔 주식회사	분할대상 사업부문을 제외한 사업부문
분할신설회사	엔에이치엔클라우드 주식회사	클라우드 사업부문

- 분할 당사회사의 개요

존속회사	상호	엔에이치엔 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	정우진
	법인구분	유가증권시장 상장법인
분할신설회사	상호	엔에이치엔클라우드 주식회사
	소재지	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동)
	대표이사	백도민, 김동훈
	법인구분	비상장법인

- 분할 주요일정

구 분		일 자
이사회결의일		2021년 12월 24일
분할계획서 승인을 위한 정기주주총회일		2022년 3월 29일
분할기일		2022년 4월 1일(0시)
분할보고총회일 또는 창립총회일		2022년 4월 1일
분할등기일		2022년 4월 1일
기타일정	주주명부확정 기준일	2021년 12월 31일
	주식명의개서정지기간	2022년 1월 1일 ~ 2022년 1월 7일
	주주총회소집통지서발송 및 소집공고일	2022년 3월 14일

- 분할 전·후의 재무상태표

2022년 4월 1일 기준 분할 전후의 요약 재무현황은 아래와 같습니다.

(단위:천원)			
구 분	분할 전	분할 후	
	엔에이치엔㈜	엔에이치엔㈜	엔에이치엔클라우드㈜

총자산	1,968,988,805	1,919,711,796	122,613,287
총부채	201,012,344	151,735,335	51,192,736
총자본	1,767,976,461	1,767,976,461	71,420,551

주) 해당 분할은 외부평가를 받지 않아 합병등 전후의 재무사항 비교표를 위 재무상태표로 갈음하며, 그 외 본 분할에 관한 상세한 내용은 2021년 12월 24일 제출한 주요사항보고서를 참고해 주시기 바랍니다.

XII. 상세표

1. 연결대상 종속회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(단위 : 천원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도 말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
엔에이치엔페이코㈜	2017-04-03	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동, 플레이뮤지엄)	간편결제서비스	341,257,185	의결권의 과반수를 소유	해당 (지배회사 자산총액의 10%이상 및 자산총액 750억원 이상)
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	2016-10-04	서울특별시 강남구 영동대로 416, 7층(대치동, 코스모타워)	투자조합 출자관리 및 투자 컨설팅	328,970,074	의결권의 과반수를 소유	해당 (지배회사 자산총액의 10%이상 및 자산총액 750억원 이상)
엔에이치엔한국사이버결제㈜	1994-12-28	서울특별시 구로구 디지털로26길 72(구로동)	온라인 전자결제대행사업	405,184,091	주주간 약정 해지에 따른 지배력 획득	해당 (지배회사 자산총액의 10%이상 및 자산총액 750억원 이상)
NHN Japan Corp. (구, NHN Comico Corp.)	2013-04-01	1-23-1,Toranomon, Minato, Tokyo, Japan	인터넷 서비스	268,167,295	의결권의 과반수를 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
㈜엔에이치엔벅스 (구, ㈜벅스)	2002-06-03	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동, 플레이뮤지엄)	음원 유통 및 서비스	91,625,509	사실상 지배력	해당 (자산총액 750억원 이상)
NHN GLOBAL, INC. (구.Bee 3 Stars Corp.)	2005-01-18	510 S Broadway, Los Angeles, CA 90013	전자상거래 서비스	134,044,067	의결권의 과반수를 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
엔에이치엔커머스㈜ (구, 엔에이치엔고도㈜)	2003-01-09	서울특별시 구로구 디지털로26길 72, 2층,3층(구로동, 엔에이치엔한국사이버결제)	전자상거래 소프트웨어 개발 및 공급	144,377,685	의결권의 과반수를 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
NHN PlayArt Corp.	2015-10-01	1-23-1,Toranomon, Minato, Tokyo, Japan	모바일게임 개발 및 공급	92,266,250	의결권의 과반수를 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
NHN Comico Corp.	2017-06-01	1-23-1,Toranomon, Minato, Tokyo, Japan	애니메이션창작 및 개발	103,970,812	의결권의 과반수를 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
Accommate Holdings Ltd.	2008-12-05	Rooms 1501-08, 15/F, Millennium City 5, 418 Kwun Tong Road, Kwun Tong, Kowloon, Hong Kong	전자상거래	108,977,021	의결권의 과반수를 소유	해당 (자산총액 750억원 이상)
엔에이치엔위투㈜	2002-05-31	서울특별시 구로구 디지털로26길 72, 2층 (구로동, 엔에이치엔한국사이버결제)	전자상거래 서비스	13,784,084	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔인베스트먼트㈜	2010-04-12	서울특별시 강남구 영동대로 416, 7층(대치동, 코스모타워)	투자	55,128,486	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Techorus Inc.	2007-04-02	Toranomon Hills Mori Tower 22F, 1-23-1, Toranomon, Minato-ku, Tokyo, Japan	IDC 및 네트워크 사업	63,308,016	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Investment-HCJ투자조합	2016-10-24	서울특별시 강남구 영동대로 416, 7층(대치동, 코스모타워)	투자	31,562,656	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Ventures, LLC	2016-12-06	1209 Orange Street, Wilmington, New Castle County, Delaware 19801	벤처투자	34,965,666	의결권의 과반수를 소유	미해당
SLi Growth Accel II투자 펀드	2013-12-12	서울특별시 강남구 영동대로 517아셈타워 25층	투자	44,776,094	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔애드㈜ (구.엔에이치엔엔터테인먼트애드㈜)	2014-07-04	경기도 성남시 분당구 판교로 344 아이디스타워 3층 NHN AD 플레이스페이스	광고대행업	49,441,662	의결권의 과반수를 소유	미해당

NHN Commerce Japan Corp. (구, NHN Godo Japan Corp.)	2020-01-31	1-23-1,Toranomon, Minato, Tokyo, Japan	소프트웨어 프로그램의 개발 및 공급	1,169,001	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔에듀㈜	2012-07-27	경기도 성남시 분당구 대왕판교로645번길 16 NHN 플레이뮤지엄	교육프로그램 개발 및 보급	11,534,099	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔링크㈜ (구, 엔에이치엔티켓링크㈜)	2014-04-15	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동, 플레이뮤지엄)	티켓판매대행 서비스	51,544,930	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Service Technology Corp	2007-11-30	18 F.,Nami B/D,No.3 Huoju Road, Hi-tech Industrial Zone Dalian,China	서비스 운영 전문업	10,320,801	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사	2012-04-13	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 670 유스페이스2A동 10층	투자	1,757,698	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Investment-JAK투자조합	2016-10-31	서울특별시 강남구 영동대로 416, 7층(대치동, 코스모타워)	투자	14,541,644	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Investment-DY투자조합	2016-11-09	서울특별시 강남구 영동대로 416, 7층(대치동, 코스모타워)	투자	28,448,540	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔에이치엔다이퀘스트 (구.㈜다이퀘스트)	2000-03-03	서울시 구로구 디지털로30길 31, 5층(구로동, 코오롱디지탈타워빌란트2차)	소프트웨어 개발	15,414,031	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Investment-JWP투자조합	2016-10-24	서울특별시 강남구 영동대로 416, 7층(대치동, 코스모타워)	투자	10,167,315	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Investment-DH투자조합	2016-11-29	서울특별시 강남구 영동대로 416, 7층(대치동, 코스모타워)	투자	25,716,352	의결권의 과반수를 소유	미해당
케이이노베이션㈜	2015-11-23	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동, 플레이뮤지엄)	지적재산권 회사	4,654,244	의결권의 과반수를 소유	미해당
Accommate Shanghai Co., Ltd	2008-12-09	D- 2 Floor, Wanxiangcheng, Wuzhong, Road 1799, Minhang Shanghai, PRC	전자상거래	19,024,234	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔에이치엔데이터 (구. ㈜엔에이치엔에이스)	2004-08-16	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동, 플레이뮤지엄)	소프트웨어 개발, 유통 및 광고대행 서비스	2,165,009	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔서비스㈜ (구.엔에이치엔엔터테인먼트서비스㈜)	2010-01-04	충북 청주시 상당구 상당로 195한화생명빌딩 5층	게임운영, 게임고객센터운영사업	10,530,385	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에이컴메이트코리아	2012-10-16	서울특별시 강남구 학동로 318(논현동, 유경빌딩)	전자상거래 서비스	8,251,551	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜솔비포스	2009-12-29	서울특별시 구로구 디지털로26길 72, 7층 (구로동)	POS개발 및 유통업	6,751,819	주주간 약정 해지에 따른 지배력 획득	미해당
KTB/NHN China Ventures I Ltd	2012-04-18	British Virgin Islands(Wickhams Cay 1,P.O. Box 3140, Road Town, Tortola,British Virgin Islands VG1110)	투자	1,804,684	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜케이씨피대부파이낸셜	2011-12-09	서울특별시 구로구 디지털로26길 72(구로동)	대부업	4,746,437	주주간 약정 해지에 따른 지배력 획득	미해당
㈜도플소프트	2013-08-08	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동, 플레이뮤지엄)	소프트웨어 개발 및 공급	3,471,626	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔빅풋㈜ (구,엔에이치엔629)	2014-02-01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동, 플레이뮤지엄)	모바일게임 개발 및 공급	20,754,955	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜아웃도어글로벌	2011-07-21	서울 마포구 월드컵로 62 (서교동, 한림빌딩) 5층	인쇄 출판 및 인터넷 매거진	1,049,201	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜와이즈캣	2001-10-16	서울특별시 강남구 테헤란로 425, 11층(삼성동, 신일빌딩)	소프트웨어 개발 및 공급	716,709	의결권의 과반수를 소유	미해당

Accommate (Yancheng) Information Technology Co., Ltd.	2014-08-11	Unit 5, 7th Floor, Building 1, Xiwang Avenue RD, Yancheng Economic Development Zone, Yancheng City, China	전자상거래	1,448,021	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Singapore Pte., Ltd. (구.NHN Entertainment Singapore Pte., Ltd.)	2012-08-23	3 Church Street, #12-02, Samsung Hub,Singapore (049483)	인터넷 서비스	71,925	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Vietnam Co.,Ltd.	2017-08-24	Floor 4, Comeco Tower, 549 Dien Bien Phu Street, Ward 3, District 3, HCMC	소프트웨어 개발 및 공급	1,085,335	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Vietnam holdings	2020-12-17	Floor 19, Block Office, Indochina Park Tower, 04 Nguyen Dinh Chieu Street, Dakao Ward, District 1, Ho Chi Minh City	소프트웨어 개발 및 공급	56,534	의결권의 과반수를 소유	미해당
COMICOSVC VIETNAM COMPANY LIMITED	2020-03-03	Floor 19, Block Office, Indochina Park Tower, 04 Nguyen Dinh Chieu Street, Dakao Ward, District 1, Ho Chi Minh City	소프트웨어 개발 및 공급	138,150	의결권의 과반수를 소유	미해당
Accommate BIC Co.,Ltd.	2013-12-25	D- 2 Floor, Wanxiangcheng, Wuzhong Road 1799, Minhang Shanghai, PRC	인터넷 서비스	122,334	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜레콘 (구.잭스브랜딩㈜)	2015-10-05	경북 경산시 백자로 78, 801호	애니메이션창작 및 개발	605,508	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜펀웨이즈	2013-05-13	서울특별시 강남구 테헤란로 20길 12, 7층 (역삼동, 안타워)	모바일게임 개발 및 공급	288,602	의결권의 과반수를 소유	미해당
코리아핀테크㈜	2015-10-16	서울특별시 구로구 디지털로31길 39-21,1301호(구로동, 이앤씨벤처드림타워3차)	소프트웨어 개발	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
Accommate USA Co., Ltd.	2014-12-31	2024 Center Avenue, Suite U, Fort Lee,NJ 07024, USA	전자상거래 서비스	201,552	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜지누씨앤씨	2011-06-25	서울특별시 강남구 봉은사로104길 9-5, 2층 (삼성동, 파카빌딩)	전자상거래 서비스	122,232	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜양텔레콤	2016-04-07	서울특별시 강남구 학동로2길 19,2층 989호 (논현동)	소프트웨어 개발	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
Accommate Hong Kong Ltd.	2012-09-27	Rm 1501-08, Millennium City 5, 418 KwunTong Road, Kwun Tong, KLN, Hong Kong	전자상거래	1,215,565	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Greater China Ltd. (구.NHN Entertainment Greater China Ltd.)	2013-11-20	Rooms 1501-08, 15/F, Millennium City 5,418 Kwun Tong Road, Kwun Tong,Kowloon, Hong Kong	인터넷 서비스	857,063	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔굿프렌즈㈜	2016-04-19	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동,플레이뮤지엄)	취약계층을 위한 직업기회제공	67,510	의결권의 과반수를 소유	미해당
PAYCO Corp.	2015-04-01	1-23-1,Toranomon, Minato, Tokyo, Japan	인터넷 서비스	13,109	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Fukuoka Corp. (구.Comico Corp.)	2013-09-10	Hikarie 27th Floor, 2-21-1 Sibuya,Shibuyagu, Tokyo, Japan (150-8510)	인터넷 서비스	3,066,654	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN KCP PTE., Ltd.	2018-06-05	10 ANSON ROAD #18-08 INTERNATIONAL PLAZA SINGAPORE (079903)	SW 개발 및 컨설팅업	484,867	주주간 약정 해지에 따른 지배력 획득	미해당
LA Showroom.com, Inc.	2010-12-23	110 East 9th Street, Suite B111, Los Angeles, CA 90079	전자상거래	4,915,340	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜위즈덤하우스 (구.㈜위즈덤하우스미디어그룹)	2008-04-02	서울특별시 마포구 양화로 19, 16층 17층 (합정동, 합정오피스빌딩)	서적출판	55,892,271	의결권의 과반수를 소유	미해당
NOUVOLUTION	2005-05-19	726 E. 12TH ST. STE 206, LOS ANGELES, CA 90021	전자상거래	3,716,281	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜셀로디온	2018-11-01	서울특별시 구로구 디지털로26길 72, 3층 (구로동, 엔에이치엔한국사이버결제)	소프트웨어 개발 및 공급업	279,502	의결권의 과반수를 소유	미해당
510 BROADWAY, LLC	2018-11-08	3530 WILSHIRE BLVD STE 1600 LOS ANGELES, CA 90010	부동산 개발, 매매 및 임대	28,834,044	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔에이치엔여행박사 (구.㈜여행박사)	2008-11-20	서울특별시 용산구 한강대로 313(갈원동, 여행박사빌딩)	여행업 및 일반여행 알선업	16,010,569	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜홀랜드투어	2015-03-03	서울특별시 용산구 한강대로 313, 7층 702호(갈원동, 여행박사빌딩)	여행업 및 일반여행 알선업	212,748	의결권의 과반수를 소유	미해당
RYOKOHAKASE NIHON	2018-08-01	Fukuoka-ken, Fukuoka-shi, Hakata-ku, Sumiyoshi, 2 Chome?4?7-101	여행업 및 일반여행 알선업	3,306,944	의결권의 과반수를 소유	미해당
New Deep LIMITED	2018-01-02	FIRST FLOOR VICTORY HOUSE, VISION PARK CHIVERS WA HISTON CAMBRIDGE UNITED KINGDOM CB24 9ZR CHIVERS WAY HISTON CAMBRIDGE UNITED KINGDOM CB24 9ZR	광고업, 소프트웨어 개발 및 공급업	10,339,089	의결권의 과반수를 소유	미해당
AUDIENS SRL	2015-03-16	PIAZZA DELLA REPUBBLICA 14/16, 20121 MILANO	소프트웨어 개발 및 공급	4,335,625	의결권의 과반수를 소유	미해당
AUDIENS LTD	2018-06-07	5 Westbrook Centre, Cambridge, United Kingdom, CB4 1YG	소프트웨어 개발 및 공급	160	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜에디토	2014-10-15	서울 서초구 바우뫼로 147, 2층	소프트웨어 개발 및 공급	207,270	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔 소프트㈜ (구.엔에이치엔 토스트㈜)	2020-07-01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동, 플레이뮤지엄)	소프트웨어 개발	10,901,647	의결권의 과반수를 소유	미해당
CLOUDNEXA, Inc.	2012-12-13	501 Office Center Drive Suite 100, Fort Washington, PA 19034	소프트웨어 개발	7,082,335	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔엔터프라이즈㈜	2021-03-26	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동, 플레이뮤지엄)	정보기술 및 컴퓨터 운영관련 서비스	3,156,306	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔 두레이㈜	2021-04-30	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동, 플레이뮤지엄)	소프트웨어 개발	11,195,557	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜엔에이치엔에이스	2021-05-03	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동, 플레이뮤지엄)	광고사업	5,712,990	의결권의 과반수를 소유	미해당
위케어㈜	2021-06-01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동, 플레이뮤지엄)	소프트웨어 개발	2,621,737	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜11시11분	2020-07-13	서울특별시 강남구 테헤란로 524, 5층(대치동, 삼성대세빌딩)	광고사업	2,102,790	의결권의 과반수를 소유	미해당
LOIT	2021-07-19	510 S Broadway, Los Angeles, CA 90013	전자상거래	11,754,539	의결권의 과반수를 소유	미해당
FG Events, Inc.	2021-08-26	510 S Broadway, Los Angeles, CA 90013	전시사업	1,077,612	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔아카데미㈜	2021-11-15	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16(삼평동, 플레이뮤지엄)	소프트웨어 교육	1,705,254	의결권의 과반수를 소유	미해당
PlayArt Taiwan Corp.	2021-11-26	Rm. 1, 14F., No. 51, Sec. 2, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei City , Taiwan (R.O.C.)	모바일게임 개발 및 공급	54,624	의결권의 과반수를 소유	미해당

㈜여행박사플러스 (구, 한국유디에스㈜)	2018-06-20	서울시 강남구 도산대로 153(신사동)	숙박업	11,667,942	의결권의 과반수를 소유	미해당
NHN Studio Diggin Corp.	2022-03-08	Toranomon Hills Mori Tower 22F, 1-23-1 Toranomon, Minato-ku, Tokyo, Japan	인터넷 서비스	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔클라우드㈜	2022-04-01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동, 플레이뮤지엄)	소프트웨어 개발 및 공급	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
엔에이치엔패션고코리아㈜	2022-04-01	경기도 성남시 분당구 대왕판교로 645번길 16 (삼평동, 플레이뮤지엄)	전자상거래	-	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜크로센트	2008-10-02	서울특별시 서초구 강남대로43길 6, 2층 ,3층 (서초동, 강남메인타워2)	소프트웨어 개발 및 공급	6,429,211	의결권의 과반수를 소유	미해당
㈜플랫폼앤	2022-01-24	대전광역시 유성구 문지로 105, 206호(문지동, 한국전력벤처기업육성센터)	소프트웨어 개발 및 공급	-	의결권의 과반수를 소유	미해당

2. 계열회사 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 06월 30일) (단위 : 사)

상장여부	회사수	기업명	법인등록번호
상장	3	엔에이치엔㈜	131111-0350139
		엔에이치엔한국사이버결제㈜	110111-1113929
		㈜엔에이치엔벅스	110111-2539322
비상장	103	엔에이치엔인베스트먼트㈜	110111-4326909
		엔에이치엔빅풋㈜	131111-0365790
		엔에이치엔서비스㈜	150111-0132138
		㈜와이즈캣	110111-2352203
		㈜아웃도어글로벌	285011-0200745
		엔에이치엔링크㈜	131111-0372620
		엔에이치엔커머스㈜	110111-2690421
		㈜셀로디온	110111-6912962
		㈜에이컴메이트코리아	110111-4980226
		엔에이치엔애드㈜	131111-0380475
		㈜11시11분	110111-4392067
		㈜엔에이치엔데이터	110111-3067570
		엔에이치엔페이코㈜	131111-0478262
		㈜엔에이치엔에이스	131111-0630573
		㈜KCP대부파이낸셜	160111-0312134
		㈜솔비포스	110111-4251198
		㈜위즈덤하우스	110111-3871864
		㈜레콘	174811-0079007

		인크루트앤코㈜	110111-4527391
		인크루트㈜	110111-6828929
		㈜지누씨앤씨	110111-4607458
		㈜플레이포게임즈	110111-5164374
		㈜펀웨이즈	110111-5133692
		제이엘씨㈜	110111-5526631
		제이엘씨파트너스㈜	110111-5952498
		㈜이니시오	110111-1984320
		엔에이치엔위투㈜	110111-2538069
		케이이노베이션㈜	131111-0429702
		케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사	110113-0016287
		엔에이치엔굿프렌즈㈜	131111-0442514
		엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	110111-6190138
		㈜도플소프트	110111-5201514
		코리아핀테크㈜	110111-5846253
		얍텔레콤	110111-6048973
		㈜엔에이치엔다이퀘스트	110111-1896187
		㈜엔에이치엔코콤	124411-0191750
		㈜디트릭스	131111-0481281
		엔에이치엔에듀㈜	160111-0328298
		㈜해피마인드	110111-3789497
		㈜엔에이치엔여행박사	110111-4002765
		㈜홀랜드투어	110111-5655141
		㈜여행박사플러스	110111-6785822
		㈜에디토	110111-5540061
		엔에이치엔 소프트㈜	131111-0597864
		엔에이치엔엔터프라이즈㈜	131111-0625821
		엔에이치엔 두레이	131111-0630359
		위케어㈜	131111-0633973
		파킹클라우드㈜	110111-4221258
		아이파킹㈜	110111-2991580
		엔에이치엔아카데미㈜	131111-0651678
		엔에이치엔클라우드㈜	131111-0666966
		엔에이치엔패션고코리아㈜	131111-0666958
		㈜크로센트	131111-0149392
		㈜플랫폼앤	160111-0618269
		NHN Commerce Japan Corp.	외국법인
		Accommate Holdings Ltd.	외국법인
		Accommate Shanghai Co., Ltd.	외국법인

		Accommate (Yancheng) Information Technology Co. Ltd	외국법인
		Accommate USA Co., Ltd.	외국법인
		Accommate Hong Kong Ltd.	외국법인
		NHN Greater China Ltd.	외국법인
		ACCOMMATE BIC CO., LTD	외국법인
		NHN KCP PTE. LTD.	외국법인
		NHN Japan Corp.	외국법인
		NHN PlayArt Corp.	외국법인
		PlayArt Taiwan Corp.	외국법인
		NHN Service Tech. Corp.	외국법인
		NHN Fukuoka Corp.	외국법인
		NHN Techorus Inc.	외국법인
		PayCo Corp.	외국법인
		NHN comico Corp.	외국법인
		NHN VIETNAM COMPANY LIMITED	외국법인
		NHN Vietnam holdings	외국법인
		ComicoSVC Vietnam Company Limited	외국법인
		NHN Studio Diggin Corp.	외국법인
		NHN Holdings Ltd.	외국법인
		NHN (THAILAND) LTD.	외국법인
		NHN Singapore Pte., Ltd.	외국법인
		NHN GLOBAL INC.	외국법인
		LA Showroom.com, Inc.	외국법인
		NOUVOLUTION	외국법인
		510 BROADWAY, LLC	외국법인
		CLOUDNEXA, Inc.	외국법인
		LOIT	외국법인
		FG Events, Inc.	외국법인
		JL ALA MOANA, LLC	외국법인
		3826 Poka, LLC	외국법인
		JL Avalon Capbridge, LLC	외국법인
		JL Development LLC	외국법인
		Associated Real Estate Advisors LLC	외국법인
		Kapiolani 1700 LLC	외국법인
		SKY-KAPIOLANI HOTEL LLC	외국법인
		JL-1538 Holdings LLC USA	외국법인
		1538 Kapiolani LLC USA	외국법인
		Amana Lofts LLC	외국법인

		745 K Street LLC USA	외국법인
		KTB/NHN China Ventures I Ltd	외국법인
		NHN Ventures, LLC	외국법인
		RYOKOHAKASE NIHON	외국법인
		New Deep LIMITED	외국법인
		Audiens SRL	외국법인
		Audiens LTD	외국법인
		PARKINGCLOULD MALAYSIA SDN BHD	외국법인

3. 타법인출자 현황(상세)

☞ 본문 위치로 이동

(기준일 : 2022년 06월 30일)

(단위 : 백만원, 주, %)

법인명	상장 여부	최초취득일자	출자 목적	최초취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
					수량	지분율	장부 가액	취득(처분) 수량	취득(처분) 금액	평가 손익	수량	지분율	장부 가액	총자산	당기 순손익
㈜댄싱앤초비엔터테인먼트	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	5,332	200,856	14.82	0	-	-	-	200,856	14.82	0	-	-
㈜엔플루토	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	5,100	102,000	17.24	0	-	-	-	102,000	17.24	0	24	-7
엔필㈜	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	1,499	15,867	10.00	0	-	-	-	15,867	10.00	0	172	-633
㈜모모	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	2,008	45,750	8.46	0	-	-	-	45,750	8.46	0	-	-
㈜탑픽	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	0	6,000	5.18	0	-	-	-	6,000	5.18	0	-	-
㈜지니어스게임스	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	3,006	194,000	23.9	0	-	-	-	194,000	23.90	0	-	-
㈜버프스튜	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	750	18,750	13.64	0	-	-	-	18,750	13.64	0	-	-
㈜펀웨이즈	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	2,400	6,000	60.00	0	-	-	-	6,000	60.00	0	-	-
써티게임즈㈜	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	300	10,000	33.30	0	-	-	-	10,000	33.30	0	-	-
NHN Singapore Pte., Ltd.	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	6,231	14,876,940	100.00	0	-	-	-	14,876,940	100.00	0	72	-3
NHN JAPAN Corp.	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	159,749	260,000	100.00	213,997	-	-	-	260,000	100.00	213,997	266,521	-21,283
엔에이치엔인베스트먼트㈜	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	150,000	5,197,860	100.00	25,360	-	-	-	5,197,860	100.00	25,360	52,073	-710
엔에이치엔서비스㈜	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	2,615	88,816	100.00	6,978	-	-	-	88,816	100.00	6,978	10,530	-75
㈜와이즈캣	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	3,135	38,760	51.00	0	-	-	-	38,760	51.00	0	717	-703
플레이혹스㈜	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	3,000	88,235	16.68	0	-	-	-	88,235	15.79	0	2,824	-1,239
㈜미디어웹	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	1,932	92,853	23.80	2,279	-	-	-122	92,853	23.80	2,157	13,145	-1,854
㈜폴리곤게임즈	비상장	2013년 08월 01일	경영참가	0	3,912	6.86	0	-	-	-	3,912	6.86	0	-	-
케이티비엔에이치엔차이나사모투자전문회사	비상장	2013년 08월 01일	단순투자	4,250	0	16.17	1,800	-	-	-	0	16.67	1,800	1,758	-17
㈜지누씨엔씨	비상장	2013년 08월 21일	경영참가	3,500	31,687	50.00	0	-	-	-	31,687	50.00	0	-	-
㈜아웃도어글로벌	비상장	2013년 08월 27일	경영참가	1,500	400,000	100.00	757	-	-	-	400,000	100.00	757	1,049	-220
데브시스터즈㈜	상장	2013년 10월 24일	단순투자	16,622	205,259	1.74	21,593	-205,259	-8,416	-13,178	0	0.00	0	222,659	63,760
엔에이치엔빅풋㈜	비상장	2014년 02월 04일	경영참가	1,097	44,031,465	100.00	58,296	-	10,956	-	44,031,465	100.00	69,252	20,755	5,829
엔에이치엔픽셀큐브㈜	비상장	2014년 02월 04일	경영참가	5,456	100,000	100.00	5,456	-100,000	-5,456	-	0	0.00	0	15,238	12,880
NHN GLOBAL, INC.	비상장	2014년 03월 11일	경영참가	26,622	115,150	100.00	164,519	-	-	-	115,150	100.00	164,519	134,044	34,455
푸른보육경영조합	비상장	2014년 03월 14일	단순투자	1,250	0	15.37	2,000	-	-	-	0	15.37	2,000	3,714	-610
엔에이치엔링크㈜	비상장	2014년 04월 15일	경영참가	4,533	471,000	100.00	17,033	-	-	-	471,000	100.00	17,033	51,251	-3,358
인크루트앤코㈜	비상장	2014년 05월 27일	경영참가	9,999	3,000,000	50.00	3,742	-	-	-1,023	3,000,000	50.00	2,719	3,377	-406
엔에이치엔커머스㈜	비상장	2014년 06월 17일	경영참가	14,650	50,480	67.68	53,734	-	-	-	50,480	67.68	53,734	144,364	629
㈜플레이포게임즈	비상장	2014년 07월 30일	경영참가	1,170	220,378	32.80	0	-	-	-	220,378	32.80	0	-	-
엔에이치엔위투㈜	비상장	2014년 08월 14일	경영참가	3,006	119,021	100.00	15,645	-	-	-	119,021	100.00	15,645	13,784	-3,201
㈜엠플러스소프트	비상장	2014년 09월 03일	경영참가	1,000	1,200	16.70	0	-	-	-	1,200	16.70	0	-	-
㈜레인보우야드	비상장	2015년 02월 16일	경영참가	1,500	6,751	21.43	0	-	-	-	6,751	21.43	0	-	-
㈜엔에이치엔벅스	상장	2015년 06월 26일	경영참가	105,961	6,711,020	45.26	38,537	-	-	-	6,711,020	45.26	38,537	91,776	-1,162
㈜에스엔게임즈	비상장	2015년 07월 13일	경영참가	600	19,445	28.00	0	-	-	-	19,445	28.00	0	102	5
㈜지큐브	비상장	2015년 10월 15일	경영참가	300	1,314	21.58	0	-	-	-	1,314	21.58	0	-	-
케이이노베이션㈜	비상장	2015년 12월 01일	경영참가	500	31,511	100.00	4,649	-	-	-	31,511	100.00	4,649	4,655	-372

유비벨록스㈜	상장	2016년 01월 05일	단순투자	9,809	626,000	8.80	10,893	-	-	-2,505	626,000	8.80	8,388	162,163	7,656
엔에이치엔굿프렌즈㈜	비상장	2016년 04월 19일	경영참가	28	44,403	63.89	222	-12,082	-60	-	32,321	36.11	161	68	-114
케이더봄	비상장	2016년 06월 28일	경영참가	150	220,000	9.74	286	-	-	42	220,000	9.74	328	3,157	177
팝펀딩㈜	비상장	2016년 09월 13일	경영참가	1,582	250,300	21.18	0	-	-	-	250,300	21.18	0	-	-
엔에이치엔인베스트먼트파트너스㈜	비상장	2016년 10월 07일	경영참가	174,640	759,300	100.00	174,640	-	-	-	759,300	100.00	174,640	299,358	37,764
㈜도플소프트	비상장	2016년 10월 24일	경영참가	5,000	711,750	69.44	4,193	-	-	-	711,750	69.44	4,193	4,215	740
㈜티몬	비상장	2017년 01월 12일	경영참가	20,002	9,212	1.28	19,161	-	-	-	9,212	1.28	19,161	177,702	-79,297
스톤브릿지성장디딤돌 투자조합	비상장	2017년 03월 29일	단순투자	200	-	5.00	502	-	-	-	-	5.00	502	14,215	21,805
엔에이치엔페이코㈜	비상장	2017년 04월 03일	경영참가	175,818	10,000,000	68.42	224,242	-	-	-	10,000,000	68.42	224,242	341,370	-32,046
㈜엔에이치엔다이퀘스트	비상장	2017년 05월 17일	경영참가	6,000	2,183,920	94.95	11,444	-	-	-	2,183,920	94.95	11,444	15,414	1,346
㈜엔에이치엔코콤	비상장	2017년 06월 01일	경영참가	500	5,000	50.00	486	-	-	-	5,000	50.00	486	967	1
엔에이치엔에듀㈜	비상장	2017년 08월 18일	경영참가	6,951	713,965	77.47	15,407	-	-	-	713,965	53.65	15,407	11,541	-1,648
㈜디트릭스	비상장	2017년 08월 25일	경영참가	2,000	200,000	50.00	1,245	-	-	-4	200,000	50.00	1,241	1,795	-36
자비스에스에이치전문투자형사모혼합 자산투자신탁	비상장	2017년 11월 06일	단순투자	590	0	10.13	928	-	-	-836	0	10.13	92	-	-
㈜안드로메다게임즈	비상장	2017년 12월 20일	경영참가	2,640	42,218	25.25	0	-	-	-	42,218	25.25	0	1,431	-337
㈜트롤게임즈	비상장	2018년 06월 08일	경영참가	800	2,345	19.00	45	-	-	-	2,345	19.00	45	215	-27
㈜로드컴플릿	비상장	2018년 06월 08일	경영참가	1,000	246,300	11.55	8,432	-12,056	-70	-343	234,244	10.28	8,020	11,377	-5,250
㈜이스트시큐리티	비상장	2018년 06월 28일	경영참가	3,000	232,320	10.71	3,366	-	-	-138	232,320	9.43	3,228	16,172	404
㈜엔에이치엔여행박사	비상장	2018년 11월 08일	경영참가	33,427	541,892	96.60	0	1,121,245	19,986	-	1,663,137	98.82	19,986	15,932	-2,737
㈜코리아런드리	비상장	2019년 01월 18일	경영참가	5,000	25,000	20.00	2,774	-	-	-	25,000	20.00	2,774	15,089	-1,882
㈜케이에스티모빌리티	비상장	2020년 01월 18일	경영참가	5,000	27,273	5.03	434	-	-	-	27,273	5.03	434	2,948	-16,654
스톤브릿지 페이먼츠 사모 투자조합	비상장	2020년 03월 04일	단순투자	5,000	0	4.76	5,000	-	-	-	0	4.76	5,000	129,167	25,474
㈜큐비즈코리아	비상장	2020년 03월 24일	경영참가	4,000	34,051	30.00	3,576	-	-	-117	34,051	30.00	3,459	4,862	-884
얼라이브러쉬	비상장	2020년 04월 01일	경영참가	500	6,307	3.10	500	-	-	-	6,307	3.10	500	4,355	325
Bango PLC	비상장	2020년 04월 09일	단순투자	4,815	7,574,474	10.0	23,636	2,881,087	8,693	-4,471	10,455,561	13.73	27,858	49,943	506
New Deep LIMITED	-	2020년 04월 09일	경영참가	9,759	4,907,746	60.00	5,296	-	-	-	4,907,746	60.00	5,296	18,602	-1,277
㈜엠엘디엔터테인먼트	비상장	2020년 05월 21일	경영참가	5,000	4,166	33.33	2,652	1,785	4,998	-2,331	5,951	41.66	5,319	3,884	-4,561
㈜에디토	비상장	2020년 05월 29일	경영참가	1,700	46,600	69.97	0	-	-	-	46,600	69.97	0	202	-505
엔에이치엔 소프트	비상장	2020년 07월 01일	경영참가	3,000	600,000	100.00	995	-	-	-	600,000	100.00	995	10,639	-1,753
스톤브릿지미드캡 제 1 호 사모투자합 자회사	비상장	2020년 07월 29일	단순투자	0	0	3.27	6,910	-	681	-	0	3.27	7,591	239,376	29,489
골든벨게임즈	비상장	2020년 09월 01일	경영참가	644	1,000	100.00	0	-1,000	-	-	0	0.00	0	4	-54
아떼오드	비상장	2020년 09월 05일	경영참가	1,000	65,580	40.00	1,684	-	-	-282	65,580	40.00	1,402	6,925	950
엔에이치엔알피지㈜	비상장	2020년 10월 20일	경영참가	5,500	239,600	100.00	5,500	-239,600	-5,500	-	0	0.00	0	16,888	-6,509
카테노이드	비상장	2020년 12월 03일	경영참가	4,592	717,427	14.92	4,640	-	-	59	717,427	14.92	4,699	14,984	274
스튜디오 우기	비상장	2020년 12월 04일	경영참가	300	17,647	15.00	282	-	-	-9	17,647	15.00	273	269	-121
이디오크러시	비상장	2020년 12월 22일	경영참가	0	21,907	18.19	0	-	-	-	21,907	18.19	0	167	36
㈜소프트닉스	비상장	2020년 12월 22일	경영참가	0	659,538	11.43	5,383	-	-	-63	659,538	11.43	5,320	35,647	-864
소프트웨어공제조합	비상장	2021년 02월 26일	단순투자	1,170	468,647	0.24	1,170	-468,647	-1,170	-	0	0.00	0	522,648	13,167
위더스 뽀띠엘린 사모투자 합자회사	비상장	2021년 03월 12일	단순투자	5,000	0	8.33	5,000	-	-	-	0	8.33	5,000	60,000	-667
엔에이치엔엔터프라이즈㈜	비상장	2021년 03월 26일	경영참가	4,010	8,020,000	100.00	4,010	-8,020,000	-4,010	-	0	0.00	0	3,156	-1,081
엔에이치엔두레이㈜	비상장	2021년 04월 30일	경영참가	10,010	20,000	100.00	7,434	-	-	-	20,000	80.82	7,434	11,196	-1,662
(주)9아토엔터테인먼트	비상장	2021년 05월 20일	경영참가	4,328	25,715	30.00	4,017	-25,715	-4,017	-	0	0.00	0	9,582	3,549
위케어㈜	비상장	2021년 06월 01일	경영참가	3,000	200,000	95.00	2,968	-	-	-	200,000	95.00	2,968	2,622	-622
㈜브이에이코퍼레이션	비상장	2021년 07월 15일	경영참가	2,000	8,000	3.90	2,000	-	-	-	8,000	3.90	2,000	139,432	9,843
㈜티모넷	비상장	2021년 08월 30일	경영참가	10,000	34,643	7.69	4,897	-	-	-108	34,643	29.68	4,789	28,019	-2,100
㈜이글루시큐리티	비상장	2021년 10월 29일	경영참가	2,534	330,000	3.00	2,535	-	-	-826	330,000	3.00	1,709	84,557	6,360
엔에이치엔아카데미㈜	비상장	2021년 11월 15일	경영참가	4,000	20,000	100.00	1,000	60,000	3,000	-	80,000	100.00	4,000	1,705	-18
미시건아시아문화중심도시육성투자조합	비상장	2021년 12월 22일	단순투자	2,100	0	21.00	2,100	-	-	-76	0	21.02	2,024	9,985	-6
파킹클라우드㈜	비상장	2021년 12월 20일	경영참가	84,354	9,605,833	26.00	84,354	-	-	-1,319	9,605,833	25.98	83,035	202,054	-14,533
엔에이치엔애드㈜	비상장	2014년 07월 11일	경영참가	4,007	89,600	79.10	9,007	-	-	-	89,600	79.10	9,007	49,442	3,936
㈜엔에이치엔데이터	비상장	2015년 06월 05일	경영참가	6,950	251,735	100.00	7,198	-	-	-	251,735	100.00	7,198	2,165	265
㈜유주얼미디어	비상장	2022년 02월 25일	경영참가	3,600	0	0	0	30,000	3,600	-	30,000	30.00	3,600	545	226
엔에이치엔 클라우드㈜	비상장	2022년 04월 01일	경영참가	46,945	0	0	0	10,000,000	46,945	-	10,000,000	100.00	46,945	-	-
㈜에이아이스페라	비상장	2022년 06월 11일	경영참가	5,000	0	0	0	11,060	5,000	-	11,060	11.63	5,000	-	-
㈜스토리펀치	비상장	2022년 06월 18일	경영참가	3,000	0	0	0	18,750	3,000	-	18,750	27.27	3,000	677	131
합 계					127,573,694	-	1,318,818	5,039,568	78,161	-27,650	132,613,262	-	1,369,330	3,813,428	68,882

주1) 평가손익에는 지분법손익 및 환율변동으로 인한 차이, 기타변동이 포함되어 있습니다.
주2) 2021년 타법인출자 현황 중 회수가능액이 장부금액에 미달하고, 그 미달액이 중요하다고 판단하여 손상차손으로 인식, 금융비용으로 분류한 내역은 아래와 같습니다.
: 엔에이치엔링크 (8,440백만원), 케이이노베이션㈜(3,229백만원), 여행박사(1,922백만원), NEW DEEP LIMITED(4,463백만원), 에디토(1,700백만원), 엔에이치엔소프트㈜(2,005백만원), ㈜골든벨게임즈(751백만원), ㈜엔에이치엔데이터(595백만원), ㈜코리아런드리(1,595백만원)
주3) 2020년 타법인출자 현황 중 회수가능액이 장부금액에 미달하고, 그 미달액이 중요하다고 판단하여 손상차손으로 인식, 금융비용으로 분류한 내역은 아래와 같습니다.
: NHN Singapore Pte., Ltd. (355백만원), ㈜아웃도어글로벌(973백만원), 엔에이치엔링크㈜(8,467백만원), 엔에이치엔위투㈜(5,289백만원), ㈜에스엔게임즈(600백만원), 엔에이치엔에듀㈜ (6,524백만원), ㈜디트릭스(737백만원), ㈜안드로메다게임즈(2,547백만원), ㈜엔에이치엔여행박사(39,948백만원), ㈜코리아런드리(631백만원)
보다 자세한 내용은 해당 정기보고서의 재무제표에 대한 주석 '11. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자'를 참조하시기 바랍니다.
주4) Bango PLC는 런던증권거래소(LSE)에 상장된 회사입니다.
주5) 최근 사업연도 재무현황은 2021년 12월 31일의 별도재무제표 기준 금액입니다.단, 자료의 확보가 현실적으로 곤란하여 ㈜댄싱앤초비엔터테인먼트, ㈜모모, ㈜탑픽, ㈜지니어스게임스, ㈜버프스톤, ㈜펀웨이즈, 서티게임즈㈜, 스톤브릿지초기기업전문투자조합, ㈜폴리곤게임즈, ㈜지누씨앤씨, ㈜플레이포게임즈, ㈜엠플러스소프트, ㈜레인보우야드, ㈜지큐브, 팝펀딩, 자비스에스에이치전문투자형사모혼합자산투자신탁(구.LINK실버혼전문투자형사모투자신탁)은 재무현황 기재를 생략하였습니다.

【 전문가의 확인 】

1. 전문가의 확인

2. 전문가와의 이해관계